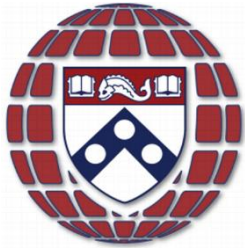


Think tanks & Civil Societies Program
The Lauder Institute
The University of Pennsylvania



Índice *Global Go To Think Tank 2015*
Report



Think tanks & Civil Societies Program
The Lauder Institute
The University of Pennsylvania

“Ayudando a tender puentes entre el conocimiento y la política”

Investigando las tendencias y los desafíos a los que se enfrentan *think tanks*, tomadores de decisión y grupos de la sociedad civil orientados a la política...

Manteniendo, fortaleciendo y construyendo la capacidad de los *think tanks* en todo el mundo...

Manteniendo la mayor y más exhaustiva base de datos del mundo con más de 6,500 *think tanks*...

Todas las solicitudes, preguntas y comentarios
deberán ir dirigidos a:

James G. McGann, Ph.D.

Profesor Titular, Estudios Internacionales

Director

Programa de *Think tanks* y Sociedades Civiles

Instituto Lauder

Universidad de Pensilvania

Teléfono: (215) 746-2928

Email: jmcgann@wharton.upenn.edu

2016 Copyright: Todos los derechos reservados. Ninguna parte de este informe se puede reproducir o utilizar en ningún formato o por ningún medio, electrónico o mecánico, incluyendo fotocopias, grabaciones o por almacenamiento de información o sistemas de recuperación sin el permiso escrito de la Universidad de Pensilvania, el Programa *Think tanks* y Sociedades Civiles.

Agradecimientos

En primer lugar, quiero expresar mi profundo agradecimiento a los 4,750 profesores universitarios y su administración, periodistas, legisladores, académicos y directivos de *think tanks*, y a los donantes de todas las regiones del mundo que participaron en el Índice Global *Go To Think tank* de 2015 (GGTTI). Me gustaría dar las gracias a los más de 900 expertos en áreas temáticas y especialistas regionales que actuaron como panelistas expertos y proporcionaron ideas y asistencia valiosa mientras elaboraba el informe.

Gracias también a mis asistentes de investigación Saba Abbasi, Fadwa Kingsbury, Xiaomeng Hu, Visiliki Samara, and Pei-Shuo Liu por su ayuda en la recopilación y análisis de los datos para el Índice de 2015. Me gustaría extender un agradecimiento especial a los líderes del proyecto para el GGTTI 2015, Heba Nasr Gwyn Garrison y Natsumi Tsukano quienes reunieron y editaron el informe de este año. También quiero agradecer a Saba Abbasi su ayuda en el diseño de un nuevo logo para el Informe *Global Go To Think tank*. Ellos, junto con el equipo de investigación, trabajaron largas horas para ayudar a mejorar la calidad y el aspecto del Índice.

También me gustaría expresar mi reconocimiento a las Naciones Unidas, el Banco Mundial, el Wilson Center y la Universidad de Pensilvania por acoger la mesa redonda y la presentación mundial del Índice 2015 Global *Go To Think tank* en Washington, DC, Filadelfia y Nueva York. Finalmente, quiero agradecer a las más de 100 instituciones socias alrededor del mundo que han acordado acoger la presentación del Índice en aproximadamente 50 países y 70 ciudades.

Gracias por ayudarnos al TTCSP a resaltar el importante papel que desempeñan los *think tanks* en las sociedades civiles y gobiernos de todo el mundo.

James G. McGann
Profesor Titular, Estudios Internacionales
Director del Programa de *Think tanks* y Sociedades Civiles
Instituto Lauder
Universidad de Pensilvania



TTCSP
THINK TANKS AND CIVIL SOCIETIES PROGRAM
UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA



The Lauder Institute
Wharton · Arts & Sciences
UNIVERSITY of PENNSYLVANIA



Tabla de contenidos

Introducción

Innovación de los *Think tanks*

Información general de las modificaciones y mejoras al Índice *Global Go To Think tank*

Metodología y Cronograma

Estadísticas de los *Think tank* 2015

Clasificación de las categorías de 2015

Resultados del Global Go To Rankings 2015

Mejores *Think tanks* en el mundo

Mejores *Think tanks* por región

Mejores *Think tank* por áreas de investigación

Mejores *Think tanks* por logro especial

Apéndices

Antecedentes sobre el Programa de *Think tanks* y Sociedades Civiles

El equipo de investigación



“Ayudando a tender puentes entre el conocimiento y la política”

La misión del Programa de Think tanks y Sociedad Civil (TTCSP) es aumentar el perfil, capacidad y el rendimiento de los think tanks a nivel nacional, regional y global para que puedan ayudar mejor a los decisores políticos y al público.

El TTCSP lleva a cabo investigación sobre la relación entre think tanks, políticas y políticas públicas; produce el índice anual Global Go To Think Tank Index, desarrolla programas de mejora de capacidades, gestiona y apoya una red global de casi 7000 think tanks y forma futuros académicos y directivos de think tanks. El TTCSP es mencionado a menudo como el think tank de los think tanks.

Introducción

El Índice *Global Go To Think tank* de 2015 (GGTTI) marca el noveno año de esfuerzos continuos por el Programa *Think tanks* y Sociedades Civiles (TTCSP) en la Universidad de Pennsylvania para reconocer las contribuciones importantes y las nuevas tendencias globales emergentes entre los *think tanks* en todo el mundo. Nuestro esfuerzo inicial para generar un ranking de los *think tanks* más importantes del mundo en el año 2006 fue una respuesta a una serie de solicitudes de los donantes, funcionarios gubernamentales, periodistas y académicos de producir *rankings* regionales e internacionales de los *think tanks* más prominentes del mundo. Desde su creación, el objetivo permanente del informe GGTTI es aumentar el entendimiento del papel que juegan los *think tanks* en los gobiernos y las sociedades civiles. Esperamos ayudar a mejorar la capacidad y el rendimiento de los *think tanks* en todo el mundo con el uso de este conocimiento.

Desde 2006, el proceso de clasificación se ha perfeccionado y simplificado, y el número y alcance de las instituciones y personas involucradas ha crecido de manera constante. El proceso, como en años anteriores, se basa en una definición compartida de investigación de políticas públicas, análisis y organizaciones comprometidas, un conjunto detallado de criterios de selección, nominaciones cada vez más abiertas y transparentes y el proceso de selección. Como parte del proceso de nominaciones, todos los 6.846 *think tanks* catalogados en la base de datos de *think tanks* del TTCSP fueron contactados y animados a participar, además de los más de 4,750 periodistas, tomadores de decisión, donantes públicos y privados, centros de investigación y especialistas en áreas temáticas y regionales. A este grupo de homólogos y expertos se les encuestó

tanto para nominar como para clasificar los centros de investigación de política pública para el 2015.

Para refinar y validar las listas de clasificación generadas, el TTCSP reunió grupos de expertos compuestos por cientos de miembros con una amplia variedad de experiencias y disciplinas. Además, los nuevos medios de comunicación -el sitio web y la presencia en los medios sociales- nos ayudaron a comunicar y difundir información sobre los criterios para el Índice de este año a un público más amplio (por favor ver "Metodología y Cronograma" para el conjunto completo de los criterios de nominación y clasificación, y "Anexos" para una explicación detallada del proceso de clasificación). Dado el rigor y el alcance de los procesos de nominación y selección, los *rankings* producidos hasta el momento se han descrito como la guía de información privilegiada en el mercado global de ideas.

Nos gustaría recordar que la recopilación de datos, la investigación y el análisis de este proyecto, como en años anteriores, se llevaron a cabo sin los beneficios de la investigación de campo, un presupuesto, o personal. Estamos seguros de que la nominación entre homólogos y el proceso de selección, así como el trabajo de los grupos de expertos internacionales, nos han permitido crear una lista autorizada de los *think tanks* con alto rendimiento en el mundo. Sin embargo, los esfuerzos por racionalizar y perfeccionar el proceso siguen en curso. Estamos continuamente buscando formas de mejorar el proceso y agradecemos sus comentarios y sugerencias. Los animamos a proporcionar nombres e información de contacto de potenciales panelistas expertos para las áreas temáticas y regionales incluidas en el Índice.

Gracias por su continuo apoyo al TTCSP y al índice anual *Global Go To Think tank*. Esperamos que nuestros esfuerzos para poner de relieve las importantes contribuciones y las nuevas tendencias globales de los *think tanks* en todo el mundo fomenten debates interesantes sobre las funciones actuales y futuras de estas instituciones vitales.

¿Qué es un *think tank*?

Los *think tanks* son organizaciones comprometidas con el análisis, de investigación con las políticas públicas que generan investigación orientada a políticas públicas, análisis y asesoramiento en temas domésticos e internacionales, con la que permiten a los políticos y al público general tomar decisiones informadas sobre políticas públicas. Los *think tanks* pueden ser instituciones independientes o afiliadas que están estructuradas como órganos permanentes y no como comisiones *ad hoc*. Estas instituciones actúan frecuentemente como puentes entre las comunidades académicas y las políticas y entre los estados y la sociedad civil, sirven al interés público como voces independientes que trasladan la investigación aplicada y básica a un lenguaje comprensible, seguro y accesible para los políticos y el público general (*Think tanks and Policy Advice in the US*, Routledge, 2007; y en *The Fifth Estate: The Role of Think tanks in Domestic and Foreign Policy in the US*, próximamente por University of Pennsylvania Press).

En un esfuerzo por conectar estos problemas conceptuales y crear una tipología que tenga en cuenta las diferencias comparativas en los sistemas políticos y las sociedades civiles, hemos desarrollado varias categorías para los *think tanks*. Los *think tanks* pueden realizar muchas

funciones en sus respectivas sociedades —existe, de hecho, una amplia variación entre los diferentes *think tanks* en el tipo de trabajo que llevan a cabo. Durante los últimos 87 años han surgido varias formas de organización diferentes de *think tanks* que se diferencian entre sí en términos de sus estilos operativos, sus patrones de reclutamiento y sus aspiraciones a estándares académicos de objetividad y exhaustividad en la investigación. Hay otros analistas han ofrecido algunas tipologías alternativas de *think tanks*¹. En el contexto global, la mayoría de los *think tanks* entran dentro de las amplias categorías esbozadas a continuación.

Figura 1: Categorías de afiliaciones de los *think tanks*

CATEGORÍA	DEFINICIÓN
AUTÓNOMO E INDEPENDIENTE	Independencia significativa de cualquier grupo de interés o donante y autónomo del gobierno en su operación y financiamiento.
CUASI INDEPENDIENTE	Autónomo del gobierno pero controlado por un grupo de interés, donante o agencia contratante que provee la mayoría del financiamiento y que tiene significativa influencia en las operaciones del <i>think tank</i> .
AFILIACIÓN GUBERNAMENTAL	Es parte de la estructura formal del gobierno.
CUASI GUBERNAMENTAL	Financiado exclusivamente por subsidios gubernamentales pero no es parte de la estructura formal del gobierno.
AFILIACIÓN UNIVERSITARIA	Un centro de investigación de políticas públicas dentro de una universidad.
AFILIACIÓN PARTIDISTA	Afiliado formalmente a un partido político.
CORPORATIVO (CON FINES DE LUCRO)	Organización de investigación de políticas públicas con fines de lucro, afiliada a una corporación o simplemente operando con fines de lucro.

¹ Otra tipología distingue entre tres tipos de think tanks: “universidades sin estudiantes”, investigadores por contrato y centros de defensa de una causa (*advocacy*)”. (Weaver, 1989).

América del Norte y Europa

- ♦ Hay 1,931 *think tanks* en América del Norte (México, Canadá y los Estados Unidos) de los cuales 1,835 están en los Estados Unidos
- ♦ Hay 1,770 *think tanks* en Europa
- ♦ Cerca del 55 por ciento de todos los *think tanks* están en América del Norte y Europa
- ♦ El 90.5% de los *think tanks* fueron creados a partir de 1951
- ♦ El número de *think tanks* en los Estados Unidos se ha más que duplicado desde 1980
- ♦ El 31% de los *think tanks* fueron creados entre 1981 y 1990
- ♦ El fin del consenso posterior a la Segunda Guerra Mundial y el desafío al Estado de Bienestar contribuyeron al crecimiento de *think tanks* en la izquierda y la derecha del espectro político
- ♦ La mayoría de los *think tanks* que existen en los Estados Unidos desde los años 70 se especializan en una región en particular o área funcional
- ♦ Alrededor de un cuarto de los *think tanks* de los Estados Unidos (aproximadamente 400 instituciones) están situadas en Washington DC
- ♦ Más de la mitad de los *think tanks* tienen afiliación universitaria
- ♦ El ritmo de establecimiento de los *think tanks* ha disminuido en los últimos 12 años en los Estados Unidos y en Europa

Asia, América Latina, África y Medio Oriente

- ♦ Asia, América Latina, África, Medio Oriente y el Norte de África continúan expandiéndose en el número y el tipo de *think tanks* establecidos
- ♦ Asia ha experimentado un fuerte crecimiento de *think tanks* desde mediados de los 2000
- ♦ Muchos *think tanks* en estas regiones continúan siendo dependientes del financiamiento gubernamental, junto con premios, subvenciones y contratos de donantes internacionales públicos y privados
- ♦ Los *think tanks* de universidades, de afiliación gubernamental o cuasi gubernamental continúan siendo el modelo dominante de *think tanks* en estas regiones
- ♦ Crece la diversidad entre los *think tanks* en estas regiones, con *think tanks* independientes, de afiliación partidista y del sector corporativo/negocios creados con mayor frecuencia
- ♦ En un esfuerzo por diversificar su base de financiamiento, los *think tanks* se han dirigido a empresas e individuos ricos para que respalden sus principales operaciones y programas.

Las razones del crecimiento de los *think tanks* en los siglos XX y XXI

- ♦ La información y la revolución tecnológica
- ♦ El fin del monopolio de la información por parte de los gobiernos nacionales
- ♦ La creciente complejidad y la naturaleza técnica de los problemas políticos
- ♦ El creciente tamaño del gobierno
- ♦ La crisis de confianza en los gobiernos y en los funcionarios electos
- ♦ La globalización y el crecimiento de los actores estatales y no-estatales

- ♦ La necesidad de que la información y el análisis sean oportunos y concisos, y que estén “en la forma adecuada, en las manos adecuadas y en el momento adecuado”²

Razones por la reciente disminución en el número de *think tanks* establecidos a nivel global

- ♦ Un ambiente político y regulatorio crecientemente hostil hacia los *think tanks* y ONGs en muchos países
- ♦ La disminución del financiamiento para la investigación sobre políticas públicas por parte de donantes públicos y privados
- ♦ La tendencia de los donantes públicos y privados hacia el corto plazo y el financiamiento de proyectos específicos, en lugar de invertir en ideas y en instituciones
- ♦ La capacidad institucional subdesarrollada y la incapacidad de los *think tanks* para adaptarse al cambio
- ♦ La creciente competencia entre las organizaciones de defensa de una causa (*advocacy*), las empresas consultoras con fines de lucro, las firmas de abogados y los medios de comunicación electrónicos disponibles las 24 horas
- ♦ Las instituciones que han cumplido su propósito y que han suspendido sus operaciones

Cuando ayudé a organizar el primer encuentro internacional de *think tanks*, uno de los principales debates en la reunión fue la aseveración de que el término “*think tank*” no se adapta bien a través de las fronteras y en diferentes culturas. Este, claramente, ya no es el caso, ya que el término está ahora ampliamente aceptado alrededor del mundo para describir a las “organizaciones de análisis de investigación y compromiso con las políticas públicas que generan investigación orientada a las políticas, al análisis y al asesoramiento en temas domésticos e internacionales, que permiten a los políticos y al público general tomar decisiones informadas sobre cuestiones de políticas públicas”³.

Además, cada vez más, los *think tanks* son un fenómeno global porque juegan un papel clave para los gobiernos y las sociedades civiles alrededor del mundo al tender puentes entre el conocimiento (la academia) y el poder (los políticos y los funcionarios).

Los gobiernos y los políticos individuales, a lo largo del mundo desarrollado y en desarrollo, se enfrentan al problema común de hacer valer el conocimiento experto en la toma de decisiones gubernamentales. Los tomadores de decisión necesitan información entendible, fidedigna, accesible y útil sobre las sociedades que gobiernan. También necesitan saber cómo están funcionando las políticas actuales, como también disponer de alternativas y conocer sus posibles costes y consecuencias. Esta necesidad creciente ha fomentado el crecimiento de las organizaciones independientes de investigación de políticas públicas: la comunidad de *think tanks*, tal como la conocemos.

² McGann, James G., ed. *Think tanks and policy advice in the US: Academics, advisors and advocates*. Routledge, 2007.

³ McGann, 2007.

Los *think tanks* se han incrementado en número, pero también se ha expandido el alcance y el impacto de su trabajo. No obstante, está lejos de agotarse el potencial de los *think tanks* para respaldar a los gobiernos democráticos y a las sociedades civiles alrededor del mundo. El desafío del nuevo milenio es aprovechar la vasta reserva de conocimiento, información y energía asociativa que existe en las organizaciones de investigación de políticas públicas de manera que respalde así el progreso económico sostenible, social y político en cada región del mundo por el bien público general.

Parte del objetivo de este informe es plantear algunas de las amenazas y oportunidades críticas que enfrenta globalmente la comunidad de *think tanks*. Estas amenazas están mejor expresadas en lo que llamo los “cuatro más”:

- ♦ Más Problemas
- ♦ Más Actores
- ♦ Más Competencia
- ♦ Más Conflicto

Estas amenazas crean un conjunto de desafíos que a los que se enfrentan todos los *think tanks*:

- ♦ Desafíos competitivos
- ♦ Desafíos de recursos
- ♦ Desafíos tecnológicos
- ♦ Desafíos políticos

Para responder efectivamente a las amenazas y a las oportunidades planteadas por este nuevo y desafiante contexto, los *think tanks* deben concentrarse en las “cuatro M”:

- ♦ Misión
- ♦ Mercado
- ♦ Potencial humano (*manpower* en inglés)
- ♦ Dinero (*money* en inglés)

Finalmente, en el mercado global de ideas, los *think tanks* deben desarrollar asociaciones nacionales, regionales y globales, mientras crean plataformas nuevas e innovadoras para entregar sus productos y servicios a una audiencia de ciudadanos, políticos y empresarios en constante expansión en todo el mundo.

Innovación de los *Think tanks*

La naturaleza y el papel de los *think tanks* de todo el mundo ha estado en constante cambio en los últimos años. En el [Índice 2014 Global Go To Think tank Report](#), hemos observado una disminución en la formación de nuevos *think tanks*, por primera vez en tres décadas. ¿Cuáles son las fuerzas que han provocado el cambio radical en la economía política de los *think tanks*? Para el final de la Segunda Guerra Mundial los *think tanks* se han convertido en asesores indispensables a presidentes, primeros ministros, miembros del parlamento y del congreso y como dice el dicho todo lo que tenían que hacer era "investigarlo, escribirlo y los tomadores de decisión encontrarán el camino hacia su puerta". En los años 1970 y 80, los *think tanks* de todo tamaño, tipo y orientación política aparecieron en el panorama político. Este impresionante crecimiento se debió a la información y la revolución tecnológica, la creciente complejidad de las cuestiones de política, el crecimiento de la filantropía global, el surgimiento de la sociedad civil, las fuerzas de la globalización y las demandas de análisis de políticas conciso y en el momento adecuado. Pero hoy en día, estos mismos motores del crecimiento de los *think tanks* pueden ser las semillas del descontento que anuncian la desaparición de los *think tanks* tal como los conocemos.

Aunque la causalidad es un tanto difusa, sin duda hay factores clave que representan una amenaza para la comunidad de *think tanks*. En primer lugar, el cambio en la forma en que se financian los *think tanks* plantea un reto fundamental para todos los *think tanks*. Con el auge de los filantrópicos profesionales, los donantes se han alejado de dar apoyo estructural para apoyar el corto plazo, el alto impacto y la financiación específica de proyectos. Este cambio ha obligado a los *think tanks* a cambiar sus estrategias de recaudación de fondos para que puedan obtener los recursos necesarios para cubrir sus operaciones estructurales. Los días de un pequeño grupo de "donantes de oro" que proporcionan grandes subvenciones institucionales de varios años se han acabado. Hoy, *think tanks* y las instituciones con más apoyo público tienen que encontrar un gran número de relativamente pequeñas subvenciones que funcionan a corto plazo y con proyectos específicos para que puedan tener fondos suficientes para cubrir las operaciones generales de la organización. La financiación específica de proyectos también ha obligado a los *think tanks* a especializarse más con el fin de competir en un mercado saturado de ideas. Desde finales de los años 80, la gran mayoría de *think tanks* que han llegado a existir son *think tanks* especializados que se centran en una sola área de investigación o en un público objetivo cuidadosamente definido. Hay algunos periodistas y académicos que han concluido que esta tendencia se ha traducido en una pérdida del control de la misión y de las agendas de investigación de muchos *think tanks*. Esta es una caracterización errónea porque la mayoría de los *think tanks* cuentan con políticas y procedimientos bien desarrollados para asegurar la calidad, la independencia y la integridad de sus investigaciones. Seguro que algunos académicos, algunas veces, han llegado a ceder, pero la gran mayoría de los *think tanks* cuentan con políticas y procedimientos para controlar los conflictos de intereses, regalos de los donantes y la adhesión a las normas básicas de investigación en ciencias sociales.

En segundo lugar, los cambios en el poder y la política de todo el mundo han llevado a una mayor presión sobre las organizaciones no gubernamentales (ONGs) o lo que yo describo como "ONG *Pushback*" que a menudo se dirige a *think tanks*, ya que a menudo están en la vanguardia de las reformas políticas y económicas. Esto implica el uso de los medios legales y extra legales

para limitar el número, el papel y la influencia de los *think tanks* en todo el mundo. Igualmente problemático es el surgimiento de la política partidista y la polarización política que tiende a erosionar la toma de decisiones efectivas y empañar la falta de definición entre el asesoramiento sobre políticas y las defensas de causas (*advocacy*) de los *think tanks*.

Por último, los avances tecnológicos y la demanda de comentarios y análisis inmediatos han intensificado la competencia en el mercado global de las ideas. Las organizaciones de medios, grupos de defensa de una causa (grupos de *advocacy*), servicios de consultoría y despachos de abogados, -todos están compitiendo por la atención de los tomadores de decisión y la política pública, un espacio tradicionalmente reservado para los *think tanks*. Mantener la relevancia en medio de un mar de ideas políticas requiere innovación constante, estrategias de comunicación eficaces, influencia política considerable, y sobre todo la investigación rigurosa y oportuna.

Consideremos la esperanza de vida y el impacto de las tecnologías en la música como un caso análogo. Con los años, hemos adoptado y posteriormente eliminado del disco fonográfico, el de ocho pistas, cintas de audio, CD y *iPods*. Con cada innovación, la esperanza de vida de estas tecnologías se hizo más corta y se convirtieron en obsoletas más rápido. Los *think tanks* se enfrentan a una amenaza similar de extinción a menos que aprendan a innovar y adaptarse en la rápidamente cambiante economía política en la que operan.

Los métodos tradicionales de impacto y de entrega son cada vez menos relevantes y nuevos métodos de participación pública surgen constantemente. Esto plantea tanto un desafío existencial como una oportunidad increíble. Los *think tanks* deben aprovechar el potencial de innovación y adaptación y estar dispuestos a tirar las reglas del libro viejo por la ventana.

A principios de octubre de 2015, el *Washington Post* publicó una serie de artículos calibrando el clima actual de los *think tanks*. Recién salido de publicarse, el artículo de Amanda Bennett, "Are *Think tanks* Obsolete?" demostró el ambiente tenue en el que los *think tanks* están operando. Posteriormente, mi artículo, "[For *Think tanks*, It's Innovate or Die](#)", proponía que los *think tanks* no están necesariamente condenados por obsolescencia; sino que deben innovar para seguir siendo relevante en los nuevos tiempos.

En este sentido, el Programa de *Think tanks* y Sociedad Civil (TTCSP) de la Universidad de Pennsylvania y la *Fundação Getulio Vargas* (Brasil) co-patrocinaron una conferencia internacional que reunió a presidentes/directores ejecutivos, académicos de alto nivel, miembros del personal, y becarios de investigación de los principales *think tanks* globales para abordar la necesidad de innovación en el sector de los *think tanks*. El [Think tank Innovation Summit 2015](#), celebrado en Filadelfia, PA, del 13 al 15 de diciembre de 2015, trató de comprender por qué ciertos grupos de expertos han sido capaces de adaptarse y mantener su relevancia en un entorno cada vez más competitivo. Las preguntas exploradas fueron: ¿Qué estructura y estrategia de estos *think tanks* les hace tan exitosos? ¿Cuáles son las prácticas innovadoras en otros sectores relevantes que pueden ser adoptadas por los *think tanks* para mejorar su rendimiento e impacto? ¿Qué tipo de liderazgo es más proclive para el fomento de la innovación? ¿Qué prácticas de financiación deberían adoptar las organizaciones para garantizar la innovación?

En el *Innovation Summit*, académicos prominentes de todo el mundo presentaron métodos y estrategias adoptadas por sus instituciones para hacer frente a la rápida evolución del panorama de políticas públicas. Con temas que fueron desde la inversión en diverso capital humano, el auge de las empresas de consultoría, a la utilización de *big data* y nuevas plataformas tecnológicas, destacaron las muchas caras de la innovación y el cambio en el contexto político. En general, mientras que las discusiones variaron, muchos destacaron la necesidad de tender puentes entre las instituciones y las regiones para fusionar el pensamiento estratégico y eficaz a través de fronteras.

Hoy, los *think tanks* deben enfrentarse, de frente, a los retos fundamentales en sus modelos operativos y de difusión. El análisis que sigue se centra en las fuerzas que transforman el mundo de los *think tanks* y destaca estudios de casos representativos para ilustrar estrategias eficaces de innovación.

Factores contribuyentes a la creación de una necesidad de innovar

En primer lugar, los *think tanks* existen en un entorno cada vez más rico en información. El poder de la información es inútil, a menos que sea bajo la forma correcta en el momento adecuado y en las manos adecuadas. La globalización, Internet, redes de noticias por cable 24/7 y las redes sociales están redefiniendo cómo los *think tanks* operan. En el pasado, los *think tanks* aparecían con grandes estrategias e ideas y los tomadores de decisión acudían a su puerta. Hoy en día, las medidas tradicionales de impacto y la investigación de políticas son menos relevantes que nunca y el medio y las medidas para alcanzar a los responsables políticos y el público están en constante evolución. Aún más, los ocupados tomadores de decisión, en promedio, sólo tienen 30 minutos al día para leer, que excluye a libros, artículos de revistas y documentación técnica detallada. Si añadimos la creciente dependencia de los dispositivos móviles en esta mezcla, se empieza a entender cómo ha cambiado profundamente el mundo de las ideas y de los *think tanks*. Mientras los *think tanks* se esfuerzan por seguir siendo relevantes, sus largos informes publicados en archivos PDF son cada vez menos atractivos para las audiencias modernas.

Estudio de caso: La desaparición PDF. Tradicionalmente, el PDF era el formato principal para la difusión a través de Internet. Pero hoy, el PDF se está convirtiendo en casi tan obsoleto como las versiones impresas. Pensando más allá, el PDF prácticamente se ha convertido en una cuestión clave para los *think tanks* en los últimos años. Cuando las versiones en PDF de documentos y resultados de la investigación no atraen a las audiencias deseadas, los *think tanks* se ven obligados a utilizar nuevos productos y canales de distribución para difundir sus análisis y asesoramientos políticos. Un informe reciente del Banco Mundial reveló que casi un tercio de sus informes en PDF nunca había sido descargado y otro 40 por ciento de sus informes había sido descargado menos de 100 veces. Sólo el 13 por ciento había visto más de 250 descargas⁴.

⁴ Doemeland, Doerte; Treviono, James. 2014. *Which World Bank reports are widely read?* Policy Research working group; no. WPS 6851. Washington, DC: World Bank Group. <http://documents.worldbank.org/curated/en/2014/05/19456376/world-bank-reports-widely-read-world-bank-reports-widely-read>

La tecnología ha dado a las personas y las organizaciones plataformas mejores, más baratas y más rápidas para operar y dar a conocer su trabajo. Internet, las redes sociales, la nube, y los dispositivos portables también han contribuido a facilitar a las personas con escasos recursos financieros, llevar a cabo investigaciones y difusión de resultados a nivel mundial. Por lo tanto, la globalización de las ideas y la constante innovación tecnológica ha empoderado a las personas de tal forma que plantea un gran desafío a las instituciones basadas en el conocimiento como *think tanks* y universidades. Manuel Castells ha denominado esta fuerza "la sociedad red" - una nueva estructura social que utiliza las tecnologías de la Edad de la Información para ampliar, configurar y superar la limitación de las redes tradicionales⁵. La "sociedad red" se ilustra mejor con la transformación de la dinámica de la formulación de políticas en la era de Twitter.

Estudio de caso: Tuiteando para influir. Como un ejemplo del cambio de las reglas del juego entre el acceso tecnológico y su influencia política, los usuarios de Twitter salieron con fuerza a comentar sobre los *Common Core State Standards* en la plataforma digital. Investigadores universitarios observaron esto durante un periodo de seis meses y se encontraron casi 53,000 personas usando el hashtag #commoncore, con más de 30,000 tuits por mes. El investigador de la Universidad de Pennsylvania, Jonathan Supovitz argumentó, como resultado del estudio, que "las redes sociales habilitadas para los medios de comunicación están cambiando la dinámica de la política de facciones en la formulación de políticas de Estados Unidos"⁶.

Twitter no es el único medio que un individuo o grupo puede utilizar para hacer escuchar su mensaje sobre políticas. Uno puede hacer clic, compartir, publicar y llegar a una audiencia amplia. El campo de juego es muy abierto.

Un *think tank* podría interpretar los cambiantes tiempos digitales como un indicador de la necesidad omnipresente de actividad digital. Sin embargo, la nueva dependencia al Internet también plantea preguntas acerca de la diferencia entre visibilidad e influencia; a menudo un *think tank* popular en la web no se traduce en su capacidad para efectuar cambios⁷. Los dos factores principales al considerar la forma de aumentar el impacto global de una organización son acceso y entendimiento. De esta manera, la innovación en este campo tiene que ser altamente estratégica y centrada en el impacto.

En primer lugar, con el fin de llegar a los responsables políticos y al público, los *think tanks* deben reforzar sus investigaciones con estrategias eficaces de difusión y relaciones exteriores. Los *think tanks* deben establecer un equilibrio entre el rigor analítico e información y análisis rápidos "*just-in-time*". A continuación se presentan dos estudios de caso para ilustrar innovaciones de *think tanks* que aprovechan la era digital:

⁵ Castells, Manuel. *The rise of the network society: The information age: Economy, society, and culture*. Vol. 1. John Wiley & Sons, 2011.

⁶ Jonathan Supovitz, "The Rise of Crowd-Sourced Political Influence," <http://hashtagcommoncore.com/>, accessed November 23, 2015.

⁷ McNutt, Kathleen, and Gregory Marchildon. "Think Tanks and the Web: Measuring Visibility and Influence." *Canadian Public Policy* 35.2 (2009): 219-36. Project MUSE. Web. 20 Oct. 2013.

Estudio de caso: innovación en *think tanks* –

***The Center for Strategic and International Studies* (Estados Unidos):**

Mientras que muchos *think tanks* están luchando para establecer canales de comunicación más eficaces en la era de sobrecarga en la información, algunos grupos de reflexión, como CSIS, han aprendido a adaptar su investigación para satisfacer las necesidades de un nuevo contexto político. En 2012, el CSIS estableció el *Dracopoulos Family iDeas Lab* para "utilizar lo último en diseño gráfico, técnicas audiovisuales y tecnologías para producir productos multimedia de vanguardia que fomentan la innovación y la creatividad, y ayudar a llevar las becas del CSIS a un público más amplio"⁸. Esta producción en el seno de la institución es revolucionaria porque ofrece información pulida, autorizada en un formato multimedia accesible y atractivo. Desde 2012, *el iDeas Lab* ha producido más de 800 videos originales, entrevistas y podcasts para el CSIS⁹. Al alejarse de los libros y los largos informes de investigación, el CSIS ha encontrado una manera de seguir siendo relevante en un mundo cada vez más acelerado y digital.

Estudio de caso: innovación en *think tanks* –

***Amnistía Internacional* (Reino Unido):**

En cuanto a la difusión de información, Amnistía Internacional (AI), consistentemente se clasifica con algunos de los mejores comunicadores. Impulsado por el deseo de luchar por los derechos humanos de los inmigrantes, los refugiados, los prisioneros políticos y de muchos otros, AI mantiene su compromiso de mantener una posición de relaciones públicas influyentes. Amnistía Internacional utiliza plataformas de medios sociales con eficacia y regularidad: tiene más de 800,000 ‘me gusta’ en Facebook, más de 500,000 seguidores en Twitter, y tiene canal de Youtube, cuenta de Instagram y otras plataformas en medios sociales. Por otro lado, Amnistía Internacional tiene representación en todo el mundo en las escuelas secundarias y universidades, extendiendo aún más su mensaje de los derechos humanos entre jóvenes activistas. AI tiene un *Media Center* que ofrece noticias de última hora a nivel mundial, así como análisis de expertos. La redacción multimedia está llena de vídeos con las últimas noticias de todo el mundo. Amnistía también proporciona un informe anual e invita a los lectores de todo el mundo a firmar peticiones y campañas.

En segundo lugar, y estrechamente relacionado con la innovación tecnológica, los *think tanks* tendrán que perfeccionarse en medio de un contexto más competitivo de investigación sobre políticas públicas. Para los *think tanks*, la competencia incluirá en los próximos años las organizaciones de defensa de una causa (*advocacy*), las consultorías con ánimo de lucro, bufetes de abogados, medios electrónicos y *big data*.

Los grandes datos (*big data*), implican la recolección y análisis de grandes cantidades de información para localizar tendencias críticas y datos puntuales, podrían convertir a los *think*

⁸ <http://csis.org/program/ideas-lab>

⁹ *ibid* 6

tanks y su personal en superfluos. Esta nueva capacidad analítica es posible gracias a supercomputadoras, que será parte de los *think tanks* del futuro.

Cada vez más, las naciones en desarrollo están jugando un papel en esta tendencia: en 1997 ninguno de los 100 superordenadores más rápidos del mundo se encontraban en uno de los BRIC (Brasil, Rusia, India y China). Hoy, seis de esa lista funcionan en China, incluyendo el Tianhe-2, la computadora más rápida del mundo, y otras seis se encuentran en los países BRIC restantes¹⁰. La expansión tecnológica en los países BRIC es sólo el comienzo de las nuevas revoluciones tecnológicas en un mundo en desarrollo - pero estos ajustes tecnológicos se hace a menudo en entornos sin leyes de privacidad o de los sistemas de regulación que permiten comprobar la recopilación de *big data*. A partir de 2013, apenas 40 de los 101 países con leyes de privacidad de datos o con un proyecto de ley estaban en el mundo en vías de desarrollo¹¹. Independientemente de estas deficiencias regulatorias, *big data* y tecnología de alto nivel desempeñarán un papel cada vez mayor en un mundo cada vez más interconectado. Los *think tanks* tendrán que integrar este conocimiento para su investigación o se convertirán en una fuente de información anticuada.

En tercer lugar, con las nuevas tecnologías, *big data*, y más competencia, la batalla por el capital se volverá más feroz. Con la financiación privada y anónima limitada, los grupos de expertos están recurriendo a una financiación más específica a corto plazo, por proyectos, en lugar de apoyo institucional a largo plazo. El siguiente estudio de caso describe el enfoque de un *think tank* sobre la financiación.

Estudio de caso: innovación en *think tanks* –

Center for Social and Economic Research-CASE (Polonia)

CASE ha demostrado innovación en su planteamiento para crear estabilidad financiera a los *think tanks* de reciente creación. CASE se creó cuando se derrumbó la Unión Soviética. Partiendo de cero, reunió un equipo de economistas de alto nivel, armó un plan de negocios y se dedicó a la recaudación de fondos a través de subvenciones y contratos. También creó un fondo de dotación para reforzar su estabilidad financiera a largo plazo. Los académicos de CASE ganaron rápidamente reputación por la elaboración de excelentes análisis e informes económico de alta calidad que se distribuyeron ampliamente entre las élites políticas en Polonia y en toda Europa Central y Oriental. Además produjeron la red CASE *E-Briefs* que eran más cortos y una vez más tuvieron una amplia distribución. También producen algunos de sus materiales y publicaciones en polaco y en inglés para llegar a responsables políticos y donantes fuera de la región.

Con menor acceso a la financiación, muchos *think tanks* se encuentran con el fenómeno del "cortoplacismo". Hoy en día, muchos políticos optan por centrarse en las cuestiones a corto plazo en lugar de hacer frente a las grandes e inminentes crisis que están por venir. El cortoplacismo es, en parte, resultado de la cultura de la sociedad occidental. Muchos políticos optan por evitar

¹⁰ McGann, James. "Global Think Tanks Policy Networks and Governance." Routledge, 2011.

¹¹ Provost, Claire. "Poorer Countries New Privacy Laws as They Adopt New Technologies."

Theguardian.com. Guardian News and Media, 04 Dec. 2013. Web. 9 Jan. 2014.

<<http://www.theguardian.com/global-development/2013/dec/04/poorer-countries-privacy-laws-new-technology>>

las principales preocupaciones de la política como el envejecimiento o la disminución de la población, el cambio climático y la deuda soberana. Si bien estas cuestiones son pertinentes y suponen un riesgo para el bienestar de una nación, los políticos prefieren esquivar estas cuestiones a fin de garantizarse la reelección. "La política, la tecnología y la naturaleza humana favorecen patear la lata en el camino. La crisis financiera y económica más grave en más de medio siglo ha desalentado a los tomadores de decisión a levantar los ojos del presente hacia el lejano horizonte"¹². De hecho, George Papandreou, ex Primer Ministro de Grecia ha dicho: "los ciudadanos se sienten alienados con la política convencional y frustrado por la ausencia de políticas efectivas que sirvan a las necesidades de las sociedades"¹³. Los *think tanks*, que tratan de mantener el acceso e influencia entre los políticos, son vistos cada vez más como parte del problema: también caen en la trampa del cortoplacismo y fallan a la hora de presionar a los líderes electos para que tomen medidas.

Por último, junto a los cambios tecnológicos y de financiación, hay un cambio generacional emergente en el contexto de los *think tanks*. Un catalizador actual para los *think tanks* para innovar es un reto a su liderazgo - un número sin precedentes de ejecutivos de *think tanks*, muchos de los cuales fundaron o dirigieron esas instituciones durante muchos años, se han jubilado o han renunciado. A menudo de alto perfil, directivos de *think tanks* muy respetados "superan a sus propias organizaciones" en el número de lectores: Agustín Etchebarne, líder de un *think tank* de Argentina, cuenta con 33,000 seguidores en Twitter, mientras que su *think tank* tiene solamente 8,000¹⁴. En consecuencia, la retención de talentos y recursos durante una transición de liderazgo se convierte en un tema clave.

Asegurar el éxito de liderazgo de las futuras generaciones nunca es fácil, pero no es menos esencial. Una mala contratación o una transición rocosa pueden paralizar una organización durante años. Incluso cuando la búsqueda de un directivo tiene éxito, la institución se enfrentará a una serie de desafíos que requieren un manejo cuidadoso por parte consejo directivo. Nuevos líderes se enfrentarán a nuevos desafíos. Como señala la académica Andrea Moncada, "el aumento de la competencia, las expectativas de los donantes, el ciclo de noticias de 24 horas y la expectativa de responder a las políticas" presionarán a los *think tanks*, en particular aquellos con nuevos directores que "no tienen la misma relación con los donantes como lo hicieron sus predecesores". En esta situación, Moncada continúa, la investigación producida puede estar "en peligro de ser dictada por la política", ya que un nuevo liderazgo puede no tener la influencia necesaria para resistir las peticiones de los donantes¹⁵. El *American Enterprise Institute*, un *think tank* de tendencia conservadora de Washington DC, se enfrentó al reto renovar su liderazgo en 2008, y la historia de esa transición apunta a una estrategia efectiva para futuras transiciones de poder.

¹² Anderson, Victor. "Addressing short-termism in government and politics." The Guardian. Last modified March 02, 2011. Accessed January 7, 2014.

¹³ Papandreou, George. "Rediscover the Lost Art of Democracy." CNN. Cable News Network, 20 Oct. 2013. Web 25 Oct. 2013.

¹⁴ McGann, James G., ed. *Think tanks and policy advice in the US: Academics, advisors and advocates*. Routledge, 2007.

¹⁵ Andrea Moncada, New blood means new challenges for U.S. think tanks. Onthintanks.org. June 12, 2012. <<http://onthintanks.org/2012/06/12/new-blood-means-new-challenges-for-u-s-think-tanks/>>

Estudio de caso: innovación en *think tanks* –

American Enterprise Institute for Public Policy Research-AEI (Estados Unidos):

Junto a muchas organizaciones, las finanzas del AEI se vieron gravemente afectadas por la crisis económica de 2008. De hecho, podría decirse que el AEI fue afectado desproporcionadamente por la crisis dado que gran parte de su financiación proviene de la filantropía corporativa. El AEI respondió cambiando la mayoría de sus publicaciones del papel a formato electrónico. En 2008, cuando Arthur Brooks fue nombrado presidente del AEI, comenzó inmediatamente una campaña agresiva de difusión y recaudación de fondos que resultó en un aumento significativo en la financiación, la donación más grande fue 20 millones de dólares. Mirando hacia el futuro, el AEI ha comprado su primer edificio en lo que solía ser la *Embassy Row* y ahora es el *Think Tank Row* en la Avenida Massachusetts en Washington, DC, cuando lo había alquilado durante la mayor parte de su historia. Las extensas renovaciones incluirán una estación de radio y televisión para aumentar su presencia en los medios y, en concreto, apuntar hacia los campus universitarios. Según Newsweek la reestructuración hecha por Brooks dio lugar al AEI produciendo más artículos de opinión en periódicos y a testificar ante el Congreso.

En resumen, los *think tanks* tendrán que lidiar con el reto constante de gestionar las tensiones entre la influencia y la independencia, el rigor y la relevancia, la especialización y la amplitud, la continuidad y el cambio en la búsqueda de estos temas, y en última instancia, tener un impacto en las políticas y en la vida de las personas en los países en los que operan.

Atributos de la innovación del *Think tank*

Para superar con éxito las amenazas y los retos descritos en el apartado anterior, los *think tanks* deben adaptarse y buscar oportunidades. A continuación se presentan varios atributos de un *think tank* innovador y estudios de casos correspondientes para ilustrar cada punto.

En primer lugar, para sobrevivir, los *think tanks* deben producir investigación que sea oportuna y accesible. Los resultados de la investigación deben ser comunicados de manera efectiva a los responsables políticos y el público.

Estudio de caso: innovación en *think tanks* –

Brookings Institution (Estados Unidos):

La *Brookings Institution* durante mucho tiempo considerada como una "universidad sin estudiantes" por su investigación académica pero orientado la política se ha adaptado a la cambiante economía política de los *think tanks* adoptando un modelo híbrido eficaz que pone énfasis en la comunicación y difusión de los resultados de la investigación. Mientras que los libros todavía son apoyados a través de su Prensa y el *Brookings Essay*, estos productos largos también están disponibles para descargar en formato e-book. Además de los productos de formato largo, Brookings también tiene una potente iniciativa de blogs diseñada para ayudar a poner obras clave en circulación. Todos sus investigadores principales escriben entradas de blog de 500-800 palabras para sus respectivos programas

y se les anima a ser activos en las redes sociales y en los medios de comunicación. Esto permite a los expertos comentar rápidamente nuevas cuestiones y tendencias. Estas entradas del blog también sirven para generar interés en los productos de formato largo. Este caso ilustra que incluso los *think tanks* más venerables y respetados en el mundo se han visto obligados a innovar y adaptarse a la presión del mercado global de las ideas. También destaca el reequilibrio que se está produciendo en los presupuestos de los *think tank* – se están incrementando los fondos para comunicación estratégica para asegurar que el informe está en las manos correctas en el momento justo.

Estudio de caso: innovación en *think tanks* –

***Pew Research Center* (Estados Unidos):**

El *Pew Research Center* tiene un *Fact Tank*, descrito como una "plataforma en tiempo real", dedicada a la búsqueda de noticias dentro de los números. Lanzado a mediados de 2013, para construir en el *Center* una marca única de periodismo de datos, el *Fact Tank* es escrito por expertos que "combinan la investigación y la calidad de la narración rigurosa por la que se conoce el Centro para ayudar a los lectores a comprender las tendencias que dan forma a las naciones y el mundo". El *Fact Tank* ofrece artículos de investigación interesantes e interactivos - en las entradas de blog de no más de 1,000 palabras. Para aquellos interesados en metodología y más información, el *Fact Tank* les proporciona más información a través de enlaces. El *Pew Fact Tank* también involucra a sus audiencias en Twitter, donde tiene un seguimiento de más de 44,000 personas. Los artículos del *Pew Research Center*, que se centran en la demografía, proporcionan noticias e investigaciones actualizadas sobre temas como inmigración, opinión política, tendencias sociales y tecnológicas entre otros temas relevantes.

Estudio de caso: innovación en *think tanks* –

***Wilfried Martens Centre for European Studies* - WMCES (Bélgica):**

El *Marten Centre* fue fundado con un ideal paneuropeo con oficinas en 22 países de la Unión Europea (UE) y países no pertenecientes. Este paneuropeísmo también se traduce en la iniciativa del Centro, "Up2Youth", cuyo objetivo es colaborar con los jóvenes en toda Europa. Mientras que la mayoría de los *think tanks* está teniendo dificultades para llegar al grupo demográfico más joven, CWMCES ha conseguido crear un foro interactivo en línea para que los jóvenes participen de las cuestiones de política que son importantes para ellos. Esta encuesta se puso en marcha al mismo tiempo que las elecciones europeas de 2014, y propició un foro para la juventud europea para que contribuyera a las reformas políticas y al debate. Además, la participación se incentivó al ofrecer prácticas a las personas con las mejores ideas.

Para cumplir con las demandas de comunicación efectiva, los *think tanks* deben colaborar de manera más frecuente y eficaz para que puedan innovar con éxito. En particular, ya que muchos de los temas más urgentes que enfrenta nuestro mundo de hoy trascienden las fronteras, es necesario que los *think tanks* trabajen de manera transfronteriza para encontrar soluciones. Esto puede ser un reto, dada la dinámica política de los Estados nacionales y la competencia entre los

think tanks. Sin embargo, a veces buscar ideas *out-of-the-box* del pasado, puede conducir a innovaciones del futuro: un *think tank* de la época de la Guerra Fría ofrece inspiración para la colaboración global en el siglo XXI. Mark Garrison, ex director del *Center for Foreign Policy Development* de la Universidad de Brown, señaló su trabajo con académicos soviéticos, incluyendo Sergei Krushchev (hijo de Nikita Khrushchev), durante su cargo de director como evidencia de la posibilidad de crear relaciones productivas a pesar de los límites políticos. Garrison señaló que más *think tanks* de hoy podrían cooperar de manera transnacional teniendo en cuenta los temas transfronterizos mediante la incorporación de investigadores extranjeros y la colaboración con *think tanks* en el extranjero¹⁶.

Ejemplos más recientes de la cooperación transnacional se pueden encontrar en todo el mundo:

Estudio de caso: innovación en *think tanks* –

***Carnegie Endowment for International Peace* (Estados Unidos):**

Desde su reestructuración en 2007, *Carnegie Endowment for International Peace* se ha reposicionado como el primer *think tank* global. Su innovador modelo estructural implica una red internacional de oficinas satélite en, Beirut, Bruselas, Moscú, Washington DC y a partir de esta primavera, en la India. Esta red ofrece a los responsables políticos y al público una comprensión más profunda de las circunstancias que determinan las políticas. Los académicos de cada centro están ubicados sobre el terreno y escriben en el idioma local, pero también colaboran con sus contrapartes globales. Esta colaboración reduce estructuras redundantes, comparte expertos, ofrece apoyo a los programas, y reúne puntos de vista multinacionales a escala global.

Además de colaboraciones globales, los *think tanks* también pueden considerar nuevas alianzas y afiliaciones para ser más fuerte.

Estudio de caso: innovación en *think tanks* –

***The Hindu Centre for Politics and Public Policy* (India)**

Se necesita una gran cantidad de recursos para iniciar y mantener un *think tank* exitoso. Se necesita una cantidad aún mayor en un país con una infraestructura subdesarrollada. Esta dinámica hace el *Hindu Centre for Politics and Public Policy* aún más interesante. El *Hindu Centre* es producto de la importante empresa editorial india *The Hindu*. Mientras que el Centro es independiente de los periódicos en términos de investigación, sigue teniendo acceso a los recursos formales e informales de su organización matriz. Esta colaboración permite al Centro aprovechar los lazos de *The Hindu* con los tomadores de decisión de la India en una forma que no sería posible si se tratara de un *think tank* sin afiliación - especialmente en un país donde la financiación y la infraestructura deficiente son las principales barreras la sostenibilidad de un *think tank*. En consecuencia, el *Hindu Centre* demuestra una estrategia eficaz para sortear obstáculos para *think tanks* jóvenes y con poca financiación.

¹⁶ Garrison, Mark. Interview with Gwyn Garrison. Personal Interview. Philadelphia, November 27, 2015.

Los *think tanks* innovadores también pueden estar buscando el compromiso de las instituciones, las comunidades y los individuos para mejorar el rendimiento y obtener apoyos.

Estudio de caso: innovación en *think tanks* –

Friedrich-Ebert-Stiftung-FES (Alemania):

La FES trabaja para el fortalecimiento de la socialdemocracia, mediante la participación tanto de actores de una serie de instituciones globales de alto nivel, hasta grupos sub-nacionales locales e individuales. A nivel local, FES tiene becas dirigidas hacia la participación de jóvenes brillantes con bajos ingresos para la democracia educativa. Este programa es posteriormente complementado por programas de educación política que se dedican al público en general para instigar el debate social y el proceso de elaboración de políticas. FES también mantiene colaboraciones formales con otros *think tanks*, académicos y políticos. Con centros en más de 100 países, FES busca "promover el establecimiento y consolidación" de las estructuras democráticas. Gracias a la colaboración con actores tan diversos, FES se asegura un amplio apoyo y el éxito de su misión.

Por último, los *think tanks* con visión a futuro deben mirar a todos los sectores en busca de inspiración. Las empresas y el sector sin ánimo de lucro han estado discutiendo e implementando innovaciones durante años. Las corporaciones han notado una correlación positiva entre la innovación, el éxito empresarial y la sostenibilidad: más del 70 por ciento de los altos ejecutivos encuestados por *McKinsey and Company* dice que la innovación será uno de los tres mejores impulsos de crecimiento para sus empresas en los próximos tres a cinco años¹⁷. La importancia de la innovación también ha sido reconocida en el sector ánimo con fines de lucro (Dart 2004, Goerke 2003). En ambos mundos, el privado y el sin ánimo de lucro, la evidencia empírica muestra que la innovación organizativa ofrece una ventaja competitiva inmediata. A la luz de la feroz competencia que representan las empresas consultoras, bufetes de abogados y grupos de defensa de una causa (*advocacy*) para los *think tanks*, es crucial que los éstos utilicen tácticas de innovación organizativa para cultivar ventajas competitivas.

La literatura actual pone de relieve los siguientes cinco factores clave en el desarrollo de prácticas innovadoras:

- **Liderazgo transformacional:** Una organización necesita un liderazgo fuerte para cultivar y gestionar una cultura organizacional orientada a la innovación. Los líderes pueden conducir una organización hacia adelante a través de la enseñanza, el entrenamiento, el modelado de roles y recompensar la recolocación (Jaskyte 2004).
- **Más financiamiento:** Las organizaciones que dependen en gran medida de fuentes externas de financiación para sus presupuestos estructurales no se sienten lo suficientemente estables como para llevar a cabo los riesgos que la innovación requiere (Osbourne 2014). Tener financiación estructural a largo plazo proporciona la estabilidad y la flexibilidad necesaria para innovar.

¹⁷ How companies approach innovation: A McKinsey Global Survey

- **Misión clara y estratégica:** Una misión clara y motivante ayudará a las organizaciones a identificar y centrarse en el desarrollo y/o la adopción de innovaciones que apoyen su trabajo (McDonald 2007).
- **Colaboración:** Establecer redes entre los consumidores y los compañeros de profesión permite a las organizaciones aprovechar los recursos existentes para crear nuevo valor (Shuman 2009).
- **Flexibilidad con los empleados:** Del mismo modo que la innovación puede fluir hacia abajo desde dirección, también puede fluir desde los empleados. Incentivar la innovación y permitir a los empleados flexibilidad en sus investigaciones crea una cultura de consenso más fuerte en torno a la innovación (Kanter 2001).

Mirando hacia el futuro de la Innovación de los *Think tanks*

Como se discutió en las secciones anteriores, los *think tanks* se enfrentan a varias tendencias que les obligará a innovar, entre ellos: el entorno operativo, que se ha vuelto muy competitivo; los avances tecnológicos y la forma en que la globalización ha cambiado de forma irreversible la manera de consumir información; un orden político inestable; y la saturación de la información de la era digital. Sin embargo, esta incertidumbre puede ser también un momento de oportunidad si los *think tanks* pueden aprovechar con eficacia las nuevas tecnologías, modelos de negocio, y enfoques innovadores en el desarrollo y asesoramiento de políticas públicas.

Información general de las modificaciones y mejoras al Índice *Global Go To Think tank*

Cada año intentamos responder sistemáticamente a los comentarios y sugerencias para mejorar los procesos de nominación y jerarquización del Índice *Global Go To Think tank* (GGTTI). Desde el informe inaugural en 2006, los procesos de nominación y selección han cambiado significativamente. Mientras el Programa de *Think tanks* y Sociedades Civiles (TTSCP) busca mejorar continuamente los procesos de nominación y selección, deben reconocerse varios puntos. Primero, aunque hacemos lo mejor posible para capturar y eliminar todos los errores posibles, no afirmamos que los *rankings* anuales están libres de errores. Como muchos sistemas de *rankings*, el GGTTI tiene sus limitaciones, las cuales constantemente intentamos superar. Segundo, las críticas que resaltan la falta de exhaustividad de los *rankings* no logran comprender nuestro compromiso de estudiar las contribuciones e impacto de los *think tanks* en todo el mundo. El propósito del Índice es producir un informe inclusivo y de amplio alcance sobre los *think tanks* internacionales. Además, esperamos ampliar el Índice a aún más *think tanks* alrededor del mundo.

Modificaciones en años recientes

El TTSCP está comprometido con incrementar la calidad y representatividad del Índice cada año que realizamos la encuesta. Desde 2010, cientos de panelistas expertos han participado en una evaluación de los criterios de jerarquización y categorización. Como resultado, el Índice ha atravesado un número de cambios importantes diseñados para limitar el sesgo, aumentar la representatividad de los *rankings* y mejorar la calidad e integridad general del proceso de nominación. Las siguientes modificaciones han sido realizadas en el Índice en los últimos años:

2010

- Se creó la lista de *ranking* para aquellos *think tanks* con un presupuesto anual de menos de cinco millones de dólares. Esta categoría ayuda a reconocer el trabajo de *think tanks* más pequeños que producen investigación influyente, pero que de otra manera podrían ser desplazados en los *rankings* por *think tanks* con mayores presupuestos y personal.
- Los *think tanks* estadounidenses fueron quitados del *ranking* global en un esfuerzo por mejorar la visibilidad de las organizaciones globales, y reconocer las ventajas inherentes a los *think tanks* de Estados Unidos.
- Se renovó la metodología para abarcar un proceso de nominaciones abierto en el cual todos los 6.480 *think tanks* identificados por el TTSCP en aquel momento fueron invitados a enviar nominaciones. Esto reemplazó un sistema en el que los panelistas expertos desarrollaban la lista inicial de las instituciones. El cambio incrementó dramáticamente los niveles de participación y mejoró en gran medida la calidad y la representatividad de las instituciones nominadas.
- Se inició un esfuerzo de divulgación en África, Asia, América Latina y Oriente Medio y África del Norte (MENA) para mejorar la inclusividad del Índice.

2011

- Se reestructuró la categoría de América Latina en dos categorías: “Mejores *think tanks* en México, Canadá y el Caribe” y “Mejores *Think tanks* en América Central y del Sur”.

2012

- Las categorías de América Latina fueron perfiladas nuevamente en: “Mejores *think tanks* en México y Canadá” y “Mejores *think tanks* en América Central y del Sur”.
- Se revisó la categoría de Asia con el fin de prevenir la dominación total del grupo por China, India, Japón y la República de Corea. Como tal, la sección de Asia fue dividida en dos categorías: “Mejores *think tanks* en China, India, Japón y la República de Corea” y “Mejores *think tanks* de Asia (excluyendo China, India, Japón y la República de Corea)”.
- Se crearon cinco nuevas categorías de logros especiales: “Mejor Campaña de Incidencia Política”, “Mejor Producción de Políticas por un *think tank* 2011-2012”, “Mejores *think tanks* con Fines de Lucro”, “Mejores *think tanks* de Políticas Energéticas y Recursos” y “Mejores *think tanks* de Políticas Educativas”. Estas categorías reconocen tanto los logros especiales como la excelencia en las áreas de estudio particulares. Esta expansión tuvo como objetivo reconocer mejor la amplia gama de cuestiones tratados por los *think tanks*, y los nuevos tipos de organización que han surgido en los últimos cinco años.
- La categoría “Mejores Nuevos *Think tanks*” pasó a examinar las organizaciones fundadas en los últimos 24 meses en lugar de los últimos 18.

2013

- Para aumentar la inclusividad, las categorías de Asia se subdividen en tres categorías: “Mejores *think tanks* en Asia y el Pacífico (excluyendo a China, India, Japón y la República de Corea)”, “Mejores *think tanks* en China, India, Japón, y la República de Corea” y “Mejores *think tanks* en Asia central”.
- La categoría “Mejores *think tanks* de Seguridad y Asuntos Internacionales” se divide en “Mejores *Think tanks* de Defensa y Seguridad Nacional” y “Mejores *think tanks* de Política Exterior y Asuntos Internacionales.”
- Se añadieron ocho nuevas categorías de mención especial: “*Think tank* a Observar”, “Mejor uso de las redes sociales”, “Mejor Colaboración Institucional entre dos o más *think tanks*”, “Mejor Red de *think tanks*”, “Mejor Conferencia de *think tanks*”, “*Think tank* mejor gestionado”, “Mejor nueva idea o paradigma desarrollado por un *Think tank*” y “Mejor programa de investigación trans-disciplinaria en un *think tank*”.

2014

- Para modificar las anomalías presentes en el *Global Go To Index* 2013, algunas de las categorías regionales se han reorganizado de acuerdo a la ubicación geográfica países. La categoría de Asia Central se sometió a revisiones y constará únicamente de *think tanks* de Afganistán, Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Kazajistán, Kirguistán, Tayikistán,

Turkmenistán y Uzbekistán. Los *think tanks* turcos permanecerán en la categoría de Medio Oriente y Norte de África, al igual que los chipriotas - a pesar del estatus de Chipre de Estado Miembro de la UE. Los *think tanks* de Bangladesh, Bhután, Nepal y Pakistán se clasificarán en la categoría de Asia y el Pacífico. La categoría de Europa Central y Oriental incluirá *think tanks* rusos y también *think tanks* de los países que se encuentran entre Turquía y Rusia en el este y Suecia, Alemania, Austria e Italia en el oeste.

- La categoría "Mejores *think tanks* de políticas de salud" se subdivide en la "Mejores *think tanks* de políticas de salud Global" y "Mejores *think tanks* de políticas de salud nacional" con el fin de reflejar mejor el hecho de que hay dos áreas distintas de interés en el campo de la política de salud.

2015

- Tres categorías se añadieron al *Global Go To Index 2015*: "*Think tank* con mejores estudios regionales en políticas (Afiliados a una Universidad)", "*Centro con mejores estudios regionales* (Autónomo, Sin afiliarse a una Universidad)", "*Think Tank* con las mejores prácticas (Políticas y Procedimientos) para asegurar la calidad, independencia e integridad de su investigación de políticas"

Proceso y metodología en 2015

Cada año nuestros mejores esfuerzos se han destinado a generar un proceso riguroso, inclusivo y objetivo. Sin embargo, somos conscientes de la imposibilidad de deshacernos totalmente de sesgos. Inevitablemente, los sesgos personales, ideológicos, disciplinarios y regionales de los consultados durante todo el proceso pueden haber influido en la clasificación. Mientras que algunos han sugerido que pasemos a un pequeño grupo o un panel de expertos y periodistas para hacer las selecciones, somos inquebrantables en nuestro compromiso con un proceso abierto y democrático. Debido a estos principios - el proceso transparente, las disposiciones establecidas para los criterios detallados de nominación y selección, y el aumento anual en la participación de *think tanks* y expertos de todas las regiones del mundo - estamos seguros de la calidad y la integridad del Índice. Además, con la creciente participación de los panelistas expertos, la nominación y el *ranking* también se ha mejorado considerablemente. En conjunto, creemos que estas medidas aíslan el proceso de nominación y selección de acusaciones de parcialidad y baja representación.

Nos gustaría subrayar que el GGTTI no es más que una medida de rendimiento e impacto de los *think tanks*, y ha sido diseñado para su uso junto con otras medidas para ayudar a identificar y evaluar las organizaciones de investigación de políticas públicas en todo el mundo. La inclusión de una organización dentro del Índice no indica un sello de aprobación o respaldo para la institución, sus publicaciones, o de sus programas por parte del TTCSP. Por el contrario, la exclusión de una organización de la clasificación no indica necesariamente mala calidad, eficacia, o rendimiento. Hay 6,846 *think tanks* en todo el mundo que completan el trabajo excepcional para ayudar a tender puentes entre el conocimiento y las políticas. Este informe no es más que un esfuerzo para destacar algunos de los *think tanks* más importantes del mundo.

Metodología y cronograma

Antes de empezar el proceso de nominación y selección de 2015, el equipo llevó a cabo una investigación extensa para actualizar y verificar la base de datos del *Global Think Tank* del Programa de *Think tanks* y Sociedades Civiles (TTCSP). A lo largo de este proceso, muchos *think tanks* adicionales fueron identificados para una posible inclusión en el estudio de este año. Un mes antes del lanzamiento del proceso de nominación y selección de 2015, se envió una carta anunciando la fecha de inicio del Índice *Global Go To Think tank* (GGTTI) 2015 a todas las organizaciones registradas. Se solicitó a todos los *think tanks* que realizarán recomendaciones para la mejora del proceso de nominación y selección, así como para panelistas expertos potenciales.

Cronología del proceso de nominación y clasificación

Nominaciones: Panel de expertos - del 15 de marzo al 31 de mayo de 2015

En preparación para el proceso de elaboración del Índice *Global Go To Think Tank* 2014, se hizo un llamado para nominar a individuos calificados para ser panelistas en las áreas regionales, temáticas y especiales.

Ronda I: Nominaciones - del 1 de agosto al 30 de septiembre de 2015

Se hizo un llamado para nominaciones a más de 6,500 *think tanks* y aproximadamente 7,500 periodistas, donantes públicos y privados, y tomadores de decisión alrededor del mundo. Dichas nominaciones fueron tabuladas y las instituciones con 10 o más nominaciones fueron incluidas en el siguiente paso del proceso de elaboración del Índice *Global Go To Think tank* 2015. Aquellas con las clasificaciones más altas en 2014 fueron incluidas automáticamente en la votación.

Ronda II: Clasificación de colegas y expertos - del 1 de octubre al 1 de noviembre 2015

Los *think tanks* con 10 o más nominaciones fueron colocados en una encuesta de clasificación electrónica. Se envió una carta por correo electrónico anunciando la segunda ronda a todos los *think tanks*, periodistas, donantes públicos y privados, y grupos de tomadores de decisión que accedieron a participar en el proceso. Las clasificaciones fueron tabuladas y la lista de finalistas fue generada por el panel de expertos para su revisión y selección final. Este año, el panel de expertos regional y funcional fue creado para cada categoría. Los especialistas fueron consultados para ayudar a asegurar la calidad y precisión de las nominaciones antes de ser colocadas en la encuesta de clasificación final.

Ronda III: Panel de expertos selecciona el *Go To Think tanks* 2014- del 1 de noviembre a diciembre 2015

Los miembros del panel de expertos recibieron paquetes de información por vía electrónica con el fin de facilitar el proceso de selección final. Los individuos que fungieron como panelistas expertos el año pasado, así como aquellos que fueron nominados este año, fueron invitados a participar en 2014. Expertos de cada área regional y temática estaban representados en el panel de expertos. Los panelistas entregaron su clasificación y sus recomendaciones en viernes 15 de noviembre de 2015.

Lanzamiento: anuncio de la clasificación del *Global Go To Think tank* 2015 en enero de 2016

La clasificación del *Global Go To Think Tank* 2015 fue anunciada en las Naciones Unidas en Nueva York, en el Banco Mundial en Washington D.C., y en organizaciones seleccionadas en cada región del mundo.

Nominación y Criterios de clasificación del Índice *Global Go To Think Tank* 2015

Se alentó a los homólogos y expertos que participaron en el proceso de a emplear los siguientes criterios al considerar las nominaciones y clasificaciones. La nominación del GGTTI 2015 y los criterios de clasificación incluyen, pero no se limita a los siguientes criterios:

- La calidad y compromiso del liderazgo del *think tank* (director general y órgano rector). Esto incluye gestionar la misión y otros programas del *think tank* de manera efectiva, movilizandolos recursos humanos y financieros necesarios para cumplir la misión y monitorear la calidad, independencia e impacto del *think tank*;
- La calidad y reputación del personal del *think tank*. La habilidad para reunir una masa importante de académicos y analistas altamente capacitados, experimentados y productivos que sean reconocidos como expertos emergentes o reconocidos en sus respectivas áreas de investigación;
- La calidad y reputación de la investigación y el análisis producido. La habilidad para producir una investigación de alta calidad, rigurosa y orientada a políticas públicas que sea accesible para decisores políticos, medios de comunicación y público en general;
- Habilidad para contratar y mantener académicos y analistas de élite;
- Rendimiento y reputación académica. Esto implica el rigor académico asociado con la investigación realizada. Esto incluye acreditación formal de los académicos y analistas del *think tank*, el número y tipo de publicaciones académicas producidas como: libros, revistas científicas y comunicaciones en conferencias y el número de presentaciones entregadas en reuniones académicas o profesionales y el número y tipo de citas de las investigaciones de los académicos del *think tank* en publicaciones académicas producidas por otros académicos;
- La calidad, número y alcance de sus publicaciones;
- El impacto de la investigación y programas del *think tank* en los tomadores de decisión y otros actores políticos; recomendaciones políticas consideradas o actualmente siendo adoptadas por tomadores de decisión, la sociedad civil u otros actores;
- Reputación entre tomadores de decisión(reconocimiento del nombre asociado con cuestiones específicas o programas, número de *briefings* y nombramientos oficiales, número de *policy briefs* y *white papers* producidos, declaraciones legislativas entregadas);

- Un compromiso demostrado para producir análisis e investigación independiente. Esto implica estándares y políticas para producir una rigurosa investigación y análisis que son publicadas y monitoreadas por la organización, equipo de investigación e investigadores particulares. Esto incluye no tener conflictos de interés (financiero, institucional o personal) y un compromiso no partidista y estándares profesionales establecidos para investigación en las ciencias sociales;
- Acceso a instituciones clave. La habilidad de alcanzar y conectar con audiencias y personal clave como funcionarios gubernamentales (elegidos y designados), sociedad civil, medios de comunicación tradicionales y nuevos, y academia;
- Habilidad para convocar actores políticos clave y desarrollar una red de trabajo efectiva y asociaciones con otros *think tanks* y actores políticos;
- Los resultados generales de la organización (propuestas políticas, visitas en la web, sesiones informativas, publicaciones, entrevistas, conferencias, personal nominado para nombramientos oficiales);
- Utilización de la investigación, propuestas políticas y otros productos. La transmisión efectiva y utilización de otros *policy briefs*, informes, recomendaciones políticas y otros productos por tomadores de decisión y la comunidad política, número del actual de personal y ex empleados sirviendo en funciones consultivas para decisores políticos, comisiones consultivas, etc., premios dados a académicos por logros académicos o servicio público;
- Utilidad de la información de la organización con el compromiso público, trabajo en defensa de una causa (*advocacy*), elaborando legislación o declaraciones; preparando documentos académicos o presentaciones, llevando a cabo investigación o enseñanza;
- Habilidad para usar medios electrónicos, nuevos medios de comunicación e impresión para comunicar la investigación y alcanzar audiencias clave;
- Reputación en los medios (número de apariciones en los medios, entrevistas y citas);
- Habilidad para usar el Internet incluyendo herramientas de las redes sociales para llegar a los tomadores de decisión, periodistas y al público;
- Presencia digital y el sitio web. La calidad, accesibilidad, mantenimiento efectivo de la presencia de la organización en la web, así como, la calidad y nivel del tráfico digital y compromiso (calidad, accesibilidad y navegabilidad del sitio web, número de visitantes en el sitio web, vistas de página, tiempo empleado en páginas, “likes” o seguidores);
- Nivel, diversidad y estabilidad del financiamiento. La habilidad de una organización para movilizar los recursos financieros necesarios para apoyar y mantener el *think tank* a lo largo del tiempo (fondo de dotación, cuotas de socios, donaciones anuales, contratos gubernamentales y privados, ingresos obtenidos);

- Gestión eficaz en la asignación de los recursos financieros y humanos. La habilidad de un *think tank* para manejar efectivamente su dinero y gente para producir resultados de alta calidad que logren el máximo impacto;
- La habilidad de la organización para cumplir efectivamente las condiciones de los disposiciones, donaciones y contratos del gobierno, individuos, corporaciones y fundaciones que han proporcionado el apoyo financiero al *think tank* (gestión financiera);
- La habilidad de la organización para producir nuevo conocimiento, propuestas políticas innovadoras o ideas en política alternativas;
- La habilidad para acortar la distancia entre las comunidades académicas y los tomadores de decisión.
- La habilidad para reducir la distancia entre tomadores de decisión y el público;
- La habilidad para incluir nuevas voces en el proceso de decisión política;
- La habilidad de la organización para ser tomada en cuenta en redes de políticas públicas;
- Tener éxito desafiando el conocimiento tradicional de los tomadores de decisión y generando ideas políticas y programas innovadores; y,
- El impacto en la sociedad. Relación directa entre los esfuerzos de la organización en un área en particular a un cambio positivo en los valores sociales tales como cambios significativos en la calidad de vida dentro de un respectivo país (cantidad de bienes y servicios a disposición de los ciudadanos, el estado de salud física y mental, la calidad del medio ambiente, la calidad de los derechos políticos, el acceso a las instituciones).

Herramienta de Evaluación de Impacto de *Think tanks*

Claramente, evaluar el impacto de los *think tanks* no es una tarea fácil de efectuar dados los diversos y contradictorios actores, eventos y políticas involucradas en el proceso de elaboración de políticas. A pesar de los importantes desafíos en establecer una relación causal entre el conocimiento y la política, es necesario para los *think tanks* entender y responder efectivamente al creciente coro de preguntas planteadas por donantes, periodistas y el público sobre el papel y la influencia de los *think tanks* en sociedades civiles y gobiernos alrededor del mundo.

Los *think tanks* pueden emplear una variedad de medidas para evaluar su impacto, incluyendo dichas medidas como un incremento en investigación y análisis que producen así como tener en cuenta sus contribuciones en el entorno de del proceso de toma de decisiones políticas y de la sociedad civil. La reciente investigación de McGann (2008) se ha enfocado en desarrollar una herramienta de evaluación comprensiva para evaluar el impacto de un *think tank*. El ímpetu por esta investigación, en parte, fue la aparente confusión que existe sobre las diferencias entre los

outputs y los impactos. En diversos estudios y encuestas que McGann ha realizado a través de los años, investigadores y *think tanks* respondieron curiosamente cuando se les preguntó sobre el impacto en políticas públicas y cómo lo miden. La inmensa respuesta fue proporcionar una lista de *outputs* de investigación (número de libros publicados, conferencias celebradas, visitas al sitio web, apariciones en los medios, etc.). Los *outputs*, sin embargo, no son la única forma de medir el impacto.

La medida proporcionada debajo está diseñada para servir como catalizador para una discusión en cómo medir efectivamente el impacto de los *think tanks*. Se proporciona aquí como antecedente para el proceso de clasificación de los *think tanks* esperando que ayude a aclarar la distinción entre *output* e impacto. Solicitamos que consideren los siguientes indicadores cuando se contemple el impacto de los *think tanks*:

- **Indicadores de recursos:** Habilidad para contratar y retener académicos y analistas líderes; el nivel, calidad y estabilidad del apoyo financiero; proximidad y acceso a responsables de toma de decisiones y otras élites políticas; un personal con la habilidad de elaborar investigaciones rigurosas y producir análisis incisivo y oportuno; vigencia institucional; calidad y fiabilidad de las redes; y contactos clave en las comunidades académicas de investigación política así como en los medios de comunicación.
- **Indicadores de utilización:** Reputación como organización a la que acudir para los medios de comunicación y las élites políticas en el país; cantidad y calidad de las apariciones y referencias en los medios de comunicación, visitas de la web, testimonio frente a los cuerpos legislativos y ejecutivos; *briefings*, designaciones oficiales, consultas por parte de funcionarios o agencias/departamentos; libros vendidos; informes distribuidos; referencias a la investigación y el análisis de las publicaciones científicas y de divulgación y participación en conferencias y seminarios organizados.
- **Indicador de Outputs:** Número y calidad de: propuestas políticas e ideas generadas; publicaciones producidas (libros, artículos, *policy briefs*, etc.); entrevistas realizadas en las noticias; *briefings*, conferencias y seminarios organizados; y personal designado para puestos de asesor y gubernamentales.

Indicador de impacto: Recomendaciones consideradas o adoptadas por tomadores de decisión y organizaciones de la sociedad civil; temática central de la red; rol al asesorar a un partido político, candidatos, equipos de transición; premios ganados; publicación o citas en revistas académicas, en declaraciones públicas y en los medios de comunicación que influyen el debate político y a los tomadores de decisión; lista de correos en el servidor y el dominio de la web; y el éxito para desafiar el conocimiento convencional y los procedimientos operativos estándar de funcionarios públicos y funcionarios elegidos en el país.

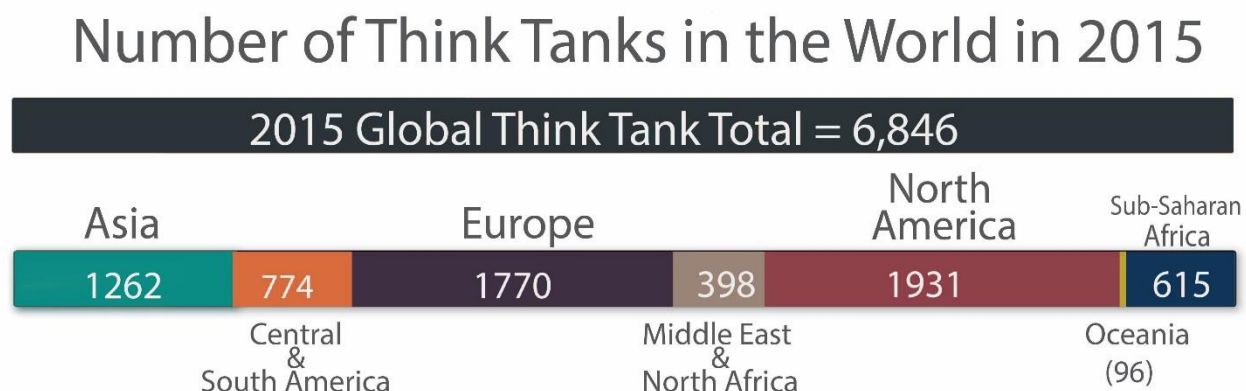
Más allá de esta evaluación cuantitativa, una evaluación eficaz del impacto debería incluir a ONGs, a miembros del Gobierno y a tomadores de decisión para determinar el grado en que se utilizan los resultados de los *think tanks*. Esta participación se puede obtener a través de entrevistas, encuestas, cuestionarios y en reuniones de grupos focales, utilizando el *Outcome Mapping* el cual “se aleja de evaluar los productos de una actividad o programa para enfocarse en cambios en

comportamientos y relaciones (resultados) que pueden conducir a cambios”. El impacto puede percibirse como positivo si “cambia las conductas, relaciones, actividades, o acciones de las personas, grupos, y organizaciones con quien un programa trabaja directamente”.

Aunque este análisis cualitativo es esencial porque reconoce que el impacto político puede tener éxito incluso si la recomendación política no se convierte en una política real, recomendamos que esta evaluación se convierta en un índice de *think tanks*, permitiendo así la comparación con los datos de referencia para un seguimiento y una evaluación eficaces en el futuro.

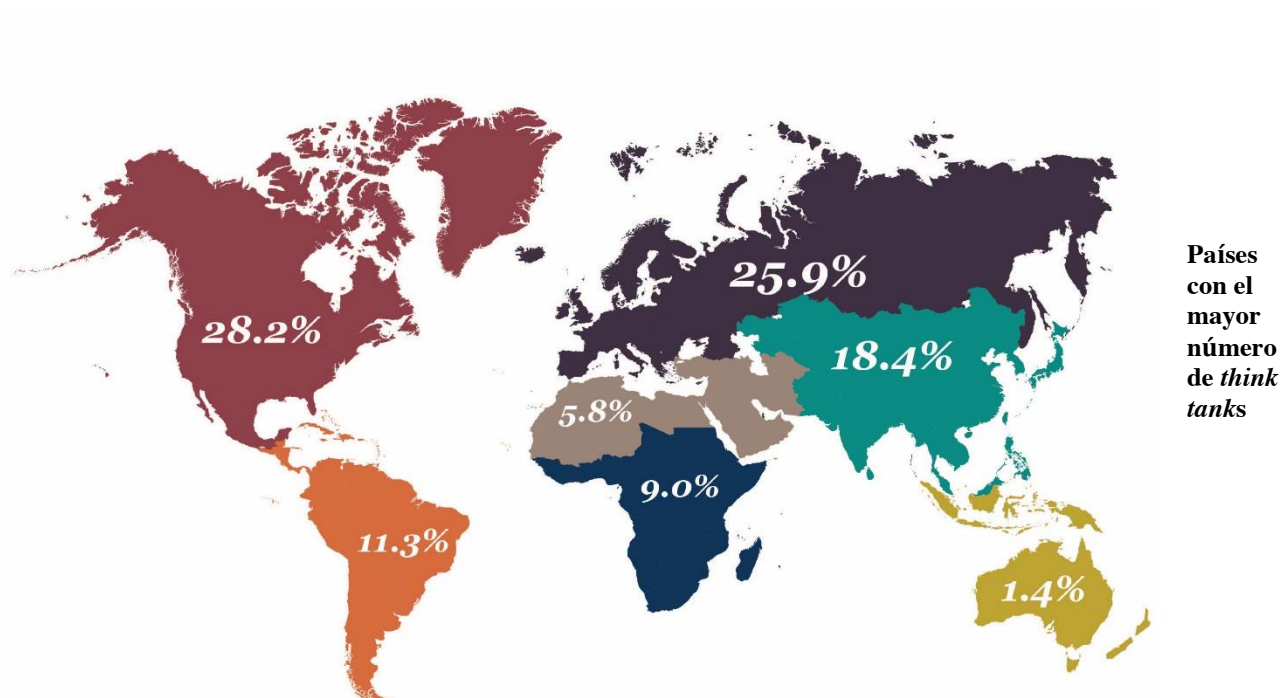
Estadísticas de *Think tanks* en 2015

Número de *Think tanks* en el Mundo en el 2015



Este gráfico refleja el número de *Think tanks* de 2015 basándose en los datos recabados hasta diciembre de 2015

Distribución global de *Think tanks* por región



Clasificación	País	Número de <i>Think tanks</i>
1	Estados Unido	1835
2	China	435
3	Reino Unido	288
4	India	280
5	Alemania	195
6	Francia	180
7	Argentina	138
8	Rusia	122
9	Japón	109
10	Canadá	99
11	Italia	97
12	Brasil	89
13	Sudáfrica	86
14	Suecia	77
15	Suiza	73
16	Australia	63
17	México	61
18	Irán	59
19	Bolivia	59
20	Israel	58
21	Países Bajos	58
22	España	55
23	Rumania	54
24	Kenia	53
25	Bélgica	53

Distribución Global de Think tanks por País

AFRICA SUB-SAHARIANA		ASIA		EUROPA CENTRAL Y DEL ESTE		EUROPA OCCIDENTAL	
Angola	4	Afganistán	6	Albania	14	Andorra	2
Benin	15	Armenia	14	Bielorrusia	21	Austria	40
Botswana	13	Azerbaijan	13	Bosnia y Herzegovina	14	Bélgica	53
Burkina Faso	16	Bangladesh	35	Bulgaria	35	Dinamarca	41
Burundi	5	Bhutan	9	Croacia	11	Francia	180
Camerún	21	Brunei	1	República Checa	27	Alemania	195
Cabo Verde	2	Cambodia	10	Estonia	17	Grecia	35
República Centro-Africana	2	China	435	Finlandia	28	Islandia	7
Chad	3	Georgia	14	Hungría	42	Irlanda	14
Congo	3	Hong Kong	30	Kosovo	3	Italia	97
República Democrática del Congo	7	India	280	Letonia	11	Liechtenstein	2
Costa de Marfil	12	Indonesia	27	Lituania	19	Luxemburgo	6
Eritrea	5	Japón	109	Macedonia	18	Malta	4
Etiopía	25	Kazakstán	8	Moldavia	9	Mónaco	2
Gabon	2	Kirgyzstán	10	Montenegro	4	Países Bajos	58
Gambia	6	Laos	3	Polonia	42	Noruega	15
Ghana	37	Macao	1	Romania	54	Portugal	21
Guinea	2	Malasia	18	Rusia	122	San Marino	1
Guinea-Bissau	1	Maldivas	6	Serbia	24	España	55
Kenia	53	Mongolia	7	Eslovaquia	18	Suecia	77
Lesoto	4	Nepal	12	Eslovenia	19	Suiza	73
Liberia	3	Corea del Sur	2	Ucrania	47	Reino Unido	288
Madagascar	5	Pakistán	20			Ciudad del Vaticano	1
Malawi	15	Filipinas	21				
Mali	12	Singapur	12				
Mauritania	2	Corea del Sur	35				
Islas Mauricio	8	Sri Lanka	14				
Mozambique	4	Taiwán	52				
Namibia	15	Tayikistán	7				
Níger	4	Tailandia	8				
Nigeria	48	Turkmenistán	1				
Ruanda	7	Uzbekistán	8				
Senegal	16	Vietnam	10				
Seychelles	3						
Sierra Leona	1						
Somalia	6						
Sudáfrica	86						
Sudán del Sur	5						
Suazilandia	4						
Tanzania	15						
Togo	4						
Uganda	28						
Zambia	13						
Zimbabwe	26						

AMERICA DEL SUR Y CENTRO		MEDIO ORIENTE Y AFRICA DEL		NORTEAMÉRICA		OCEANIA	
Anguilla	1	Algeria	9	Canadá	99	Australia	63
Antigua and Barbuda	2	Bareín	4	México	61	Fiji	1
Argentina	138	Chipre	6	Estados	1835	Nueva	5
Aruba	1	Egipto	35			Papua Nueva	1
Bahamas	2	Iran	59			Samoa	1
Barbados	9	Iraq	31			Vanuatu	1
Belize	4	Israel	58				
Bermuda	3	Jordan	21				
Bolivia	59	Kuwait	14				
Brasil	89	Libano	19				
British Virgin Islands	1	Libya	2				
Cayman Islands	1	Marruecos	15				
Chile	44	Omán	3				
Colombia	40	Palestina	28				
Costa Rica	37	Qatar	7				
Cuba	19	Arabia Saudita	4				
Dominica	3	Sudán	5				
República Dominicana	31	Siria	6				
Ecuador	18	Tunisia	18				
El Salvador	13	Turquía	32				
Guyana Francesa	1	Emiratos Arabes	7				
Grenada	1	Yemen	22				
Guadeloupe	5						
Guatemala	12						
Guyana	4						
Haití	2						
Honduras	9						
Jamaica	6						
Martinica	2						
Montserrat	1						
Nicaragua	10						
Panama	12						
Paraguay	27						
Perú	33						
Puerto Rico	6						
San Cristobal y Nieves	1						
Santa Lucía	3						
San Vicente y las Grenadinas	1						
Suriname	3						
Trinidad y Tobago	12						
Islas Turcas y Caicos	1						
Islas Virginia (Estados Unidos)	1						
Uruguay	21						
Venezuela	20						

***Think tanks* Por Estado en Estados Unidos**

Estado	Número de <i>Think tanks</i>
D.C.	397
Massachusetts	177
California	169
New York	144
Virginia	105
Illinois	62
Maryland	50
Texas	47
Connecticut	44
Pennsylvania	42
New Jersey	36
Colorado	31
Florida	31
Michigan	31
Georgia	29
Ohio	25
Minnesota	23
North Carolina	23
Washington	23
Wisconsin	22
Arizona	21
Indiana	21
Maine	21
Rhode Island	20
Tennessee	19
Missouri	18
Alabama	16
Kansas	17
Oregon	16
New Hampshire	13
Hawaii	12
Kentucky	11
Oklahoma	11
Iowa	10
Louisiana	10
Mississippi	10

Arkansas	8
Montana	8
Nebraska	7
New Mexico	7
Utah	7
South Carolina	6
West Virginia	6
South Dakota	5
Vermont	5
Idaho	4
Nevada	4
North Dakota	4
Alaska	3
Delaware	3
Total	1835

Clasificación de las categorías de 2015

- **Mejores *Think tanks* en el Mundo**
 - *Think tank* del Año 2015 – Mejor *Think tank* en el Mundo
 - Mejores *think tanks* Mundiales – (no EEUU)
 - Mejores *think tanks* Mundiales – (EEUU y no EEUU)
- **Mejores *Think tanks* por Región**
 - Mejores *think tanks* en África sub-Sahariana
 - Mejores *think tanks* en Canadá y México
 - Mejores *think tanks* en América Central y Suramérica
 - Mejores *think tanks* en Estados Unidos
 - Mejores *think tanks* en Asia Central
 - Mejores *think tanks* en China, India, Japón, y la República de Corea
 - Mejores *think tanks* en Asia y Pacífico (excluyendo China, India, Japón, y la República de Corea)
 - Mejores *think tanks* en Europa Central y del Este
 - Mejores *think tanks* en Europa Occidental
 - Mejores *think tanks* en Oriente Medio y el Norte de África (MENA)
- **Mejores *think tanks* por Área de Investigación**
 - Mejores *think tanks* de Defensa y Seguridad Nacional
 - Mejores *think tanks* de Políticas Económicas Nacionales
 - Mejores *think tanks* de Políticas Educativas
 - Mejores *think tanks* de Políticas Energéticas y de Recursos
 - Mejores *think tanks* de Medioambiente
 - Mejores *think tanks* de Política Exterior y Asuntos Internacionales
 - Mejores *think tanks* de Política de Salud Global
 - Mejores *think tanks* de Políticas de Salud Nacional
 - Mejores *think tanks* de Desarrollo Internacional
 - Mejores *think tanks* de Políticas Económicas Internacionales
 - Mejores *think tanks* de Ciencia y Tecnología
 - Mejores *think tanks* de Políticas Sociales
 - Mejores *think tanks* de Transparencia y Buena Gobernanza
- **Top *Think tanks* by Special Achievement**
 - Mejor campaña de defensa de una causa (*Advocacy*)
 - Mejores *think tanks* con Ánimo de Lucro
 - Mejores *think tanks* con Afiliación Gubernamental
 - Mejor Colaboración Institucional Involucrando a dos o más *think tanks*
 - *Think tanks* Mejor Gestionado
 - Mejor Idea Nueva o Paradigma Desarrollado por un *think tank*
 - Mejores Nuevos *think tanks* (sin clasificar)
 - Mejor *think tank* Independiente

- Mejor Estudio/Informe de Políticas Producido por un *Think tank* 2014-2015
- Mejor Conferencia de *Think tank*
- Mejor Red de *Think tanks*
- Mejores *Think tanks* con Afiliación a un Partido Político
- Mejor Programa de Investigación Interdisciplinario en un *Think tank*
- Mejores *Think tanks* Afiliado a una Universidad
- Mejor Uso de las Redes Sociales
- *Think tanks* a Observar
- *Think tanks* con las Mejores Relaciones Externas/Programas de Participación Pública
- *Think tanks* con el Mejor Uso de Internet
- *Think tanks* con el Mejor Uso de los Medios (Impresos o Digitales)
- *Think tanks* con las Ideas o Propuestas Políticas Más Innovadoras
- *Think tanks* con el Impacto Más Significativo en Política Pública
- *Think tanks* con Excelentes Programas Públicos Orientados a las Políticas
- Mejores *Think tanks* con Presupuesto Anual Operativo de Menos de \$5 Millones USD
- Mejor *Think tank* de Investigación de Estudios de Políticas Regionales (Afiliado a una Universidad)
- Mejor *Think tank* de Investigación de Estudios de Políticas Regionales (Independiente, Sin Afiliación Universitaria)
- *Think tank* con las Mejores Prácticas (Políticas y Procedimientos) para Asegurar la Calidad, Independencia e Integridad de su investigación Política

2015 definición de las categorías

Por región

Mejores *Think tanks* en África sub-Sahariana: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones de la región al sur del desierto del Sahara. El término se utiliza para contrastar los países que se incluyen en la categoría de MENA (Oriente Medio y Norte de África). Sudán, aunque geográficamente ubicado al sur del desierto del Sahara, no se considera un país subsahariano. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* en América Central y Suramérica: Esta categoría está dedicada a las instituciones líderes en la parte central y sur del continente americano, incluyendo los estados del Caribe. La definición excluye los tres países de América del Norte: Canadá, México y Estados Unidos. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* en Estados Unidos: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones en los Estados Unidos de América. Estos *think tanks* se destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en Estados Unidos.

Mejores *Think tanks* en Asia: Esta categoría está dedicada a las instituciones líderes en Asia Central y la región del Cáucaso: Afganistán, Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Kazajistán, Kirguistán, Tayikistán, Turkmenistán y Uzbekistán. Rusia, aunque posee territorio en Asia Central, no se considera parte de la región para esta definición. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* en China, India, Japón, y la República de Corea: La categoría de Asia sufrió modificaciones con el fin de evitar la dominación total del grupo por parte de China, India, Japón y la República de Corea. Como tal, hemos dividido una única categoría de "Mejores *Think tanks* en China, India, Japón, y la República de Corea".

Mejores *Think tanks* en Sud-este de Asia y Pacífico: Esta categoría incluye a los *think tanks* en Bangladesh, Bhután, Brunei, Camboya, Indonesia, Laos, Macao, Malasia, Maldivas, Mongolia, Nepal, Corea del Norte, Pakistán, Filipinas, Singapur, Sri Lanka, Taiwán, Tailandia y Vietnam.

Mejores *Think tanks* en Europa Central y del Este: Rusia presenta quizás el caso más espinoso de todos, ya que geográficamente podría concebiblemente pertenecer a las categorías del Pacífico, Europa Central y Oriental, Asia Central y Asia . Con el fin de evitar confusiones y respetar el hecho de que la mayoría de los grupos de expertos rusos se encuentran en el extremo oeste del país, Rusia se mantendrá en la categoría de Europa Central y Oriental.

La categoría de Europa Central y Oriental incluirá *think tanks* rusos y también *think tanks* de los países que se encuentran entre Turquía y Rusia en el este y en Suecia, Alemania, Austria e Italia en el oeste. Así que esta categoría incluye *think tanks* en Bielorrusia, Bosnia y Herzegovina, Bulgaria, Croacia, República Checa, Estonia, Finlandia, Hungría, Kosovo, Letonia, Lituania, Macedonia, Moldavia, Montenegro, Polonia, Rumania, Rusia, Serbia, Eslovaquia, Eslovenia, y Ucrania.

Mejores *Think tanks* en Europa Occidental: Esta categoría incluye los *think tanks* en Andorra, Austria, Bélgica, Dinamarca, Francia, Alemania, Grecia, Islandia, Irlanda, Italia, Liechtenstein, Luxemburgo, Malta, Mónaco, Países Bajos, Noruega, Portugal, San Marino, España, Suecia, Suiza, Reino Unido y Ciudad del Vaticano.

Por área de investigación

Mejores *Think tanks* de Transparencia y Buena Gobernanza: La transparencia es una característica que marca la independencia de los *think tanks*. Hay ONGs fantasma y *think tanks* que en realidad sirven a los intereses gubernamentales o particulares y de los individuos y las empresas que los establecen. Existe relación especial entre los financiadores y los *think tanks* que no acogen los valores de la independencia y la neutralidad que creemos que deben tener los *think tanks*.

Mejores *Think tanks* de Defensa y Seguridad Nacional: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones de defensa y de seguridad nacional de la comunidad global. Los *think tanks* más importantes de esta categoría ofrecen investigación innovadora y análisis estratégico de las políticas de seguridad nacional, militares y de defensa. Estas instituciones no sólo se esfuerzan en desarrollar iniciativas de políticas integrales para los clientes comerciales y gubernamentales, sino que también ofrecen publicaciones informativas de fácil acceso para el público. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* de Políticas Económicas Nacionales: Esta categoría está dedicada a los *think tanks* líderes de política económica nacional de la comunidad global. Los *think tanks* más importantes de esta categoría ofrecen investigación innovadora y análisis estratégico de la política económica nacional, que cubre una amplia gama de temas tales como: la oferta monetaria y las tasas de interés, macro y microeconomía, el comercio y las inversiones y varias otras áreas económicas las influencias del gobierno. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes

pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* de Políticas Educativas: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones de la política educativa de la comunidad global. Los *think tanks* más importantes de esta categoría ofrecen investigación innovadora y análisis estratégico sobre temas educativos a los responsables políticos y el público. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* de Políticas Energéticas y de Recursos: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones de la energía y de política de recursos de la comunidad global. Los *think tanks* más importantes de esta categoría ofrecen investigación innovadora y análisis estratégico sobre una amplia serie de temas como: desarrollo de energía, producción, distribución y diversos problemas de recursos y energía significativos para la comunidad global. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* de Medioambiente: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones de política ambiental de la comunidad global. Los *think tanks* más importantes de esta categoría ofrecen la investigación innovadora y análisis estratégico sobre diversos temas ambientales que son de importancia a nivel mundial. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* de Política Exterior y Asuntos Internacionales: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones de política exterior y asuntos internacionales de la comunidad global. Los *think tanks* más importantes de esta categoría ofrecen investigación innovadora y análisis estratégico referente a los asuntos mundiales, la seguridad, la política económica y política a nivel nacional e internacional. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* de Política de Salud Nacional: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones políticas de salud nacional de la comunidad global. Los *think tanks* más importantes de esta categoría ofrecen investigación innovadora y análisis estratégico de temas relacionados con los servicios de salud nacionales y objetivos dentro del país específico. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia

gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* de Política de Salud Global: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones políticas de salud global de la comunidad global. Los *think tanks* más importantes de esta categoría ofrecen investigación innovadora y análisis estratégico de temas relacionados con los problemas de salud y desafíos para la comunidad mundial. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* de Desarrollo Internacional: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones internacionales de desarrollo dentro de la comunidad global. Los *think tanks* más importantes de esta categoría ofrecen investigación innovadora y análisis estratégico de los retos y problemas que enfrenta la comunidad internacional como el desarrollo, la agricultura, el crecimiento, la pobreza, la desigualdad, humanitarios y otros temas relacionados con el desarrollo. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* de Políticas Económicas Internacionales: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones de política económica internacional dentro de la comunidad global. Los *think tanks* más importantes de esta categoría ofrecen investigación innovadora superior y análisis estratégico de los temas relativos a la política económica internacional como la globalización, las finanzas internacionales, el comercio, la inversión, el desarrollo y otros temas de interés para la economía global. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* de Ciencia y Tecnología: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones de ciencia y tecnología dentro de la comunidad global. Los *think tanks* más importantes de esta categoría ofrecen investigación innovadora y análisis estratégico sobre temas que van desde la innovación y las telecomunicaciones a la energía, el clima y ciencias de la vida. Estos *think tanks* destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Mejores *Think tanks* de Políticas Sociales: Esta categoría está dedicada a las principales instituciones de política social de la comunidad global. Los *think tanks* más importantes de esta categoría ofrecen la investigación innovadora y análisis estratégico de temas referentes a las cuestiones sociales y desafíos tales como: la delincuencia y la justicia, la inmigración, la pobreza, el bienestar de los Estados y otros temas de interés para la política social. Estos *think*

tanks destacan en la investigación, el análisis y la participación del público en una amplia gama de cuestiones de política con el objetivo de avanzar en el debate, facilitar la cooperación entre los agentes pertinentes, manteniendo el apoyo público y la financiación, y la mejora de la calidad de vida en los países pertinentes.

Por logros especiales

Mejor Campaña de Defensa de una Causa (*advocacy*): Las campañas de defensa de una causa son grupos de actividades o acciones que transmiten las ideas y creencias de las organizaciones al público. Dicho esto, los *think tanks* de *advocacy* tienden a tomar fuertes posiciones sobre determinados temas de política, que pueden potencialmente descarrilar la objetividad de la institución. Por continuidad de estructura y funciones, los *think tanks* de *advocacy* se miran al espejo de *lobbies* y grupos de interés.

Mejores *Think tanks* con Ánimo de Lucro: También conocido como *think tanks* empresariales, los *think tanks* con fines de lucro son organizaciones de investigación que operan como para tener beneficios. En la mayoría de casos, están afiliados a una empresa que opera con ánimo de lucro. Como la mayoría de *think tanks* pueden mostrar similitudes estructurales con las organizaciones de la misma matriz, los *think tanks* con ánimo de lucro están en su mayoría cerca de las organizaciones de investigación gubernamentales.

Mejores *Think tanks* con Afiliación Gubernamental: Los *think tanks* con afiliación gubernamental son aquellos que se encuentran en el gobierno y se consideran como una parte del órgano de gobierno. Los *think tanks* honrados en esta categoría son reconocidos por una investigación de políticas excepcional.

Mejor Colaboración Institucional Involucrando a dos o más *Think tanks*: Institución que es capaz de trabajar en red, movilizar y colaborar con dos o más *think tanks* para producir un conjunto modesto pero alcanzable de bienes públicos globales.

***Think tanks* Mejor Gestionados:** Un *think tank* bien gestionado debe tener la toma de decisiones de nivel institucional muy extendido entre el personal clave, como jefe de la organización, directores y asociados principales para asegurarse de que la información sea transparente y compartida. Además, la comunicación de abajo a arriba del personal a los directores durante reuniones regulares también es importante, lo que asegura que la comprensión mutua y el valor común se identifican dentro del *think tank*. No obstante, la capacidad de atraer a los analistas de alto nivel en la realización de misión de la organización y proporcionar planes de formación y talleres que mantienen la continuidad del desarrollo del capital humano son criterios clave para reflejar el control de la organización sobre los recursos humanos.

Mejor idea o paradigma nuevo desarrollado por un *Think tank*: La principal cuestión en el paradigma organizacional radica en la habilidad de definir un apropiado diseño estructural para el cumplimiento de las necesidades funcionales. Son nuevas ideas y paradigmas aquellos con un marco sólido, con formas de pensar y metodologías desarrolladas específicamente para los intereses y metas institucionales.

Mejores Nuevos *Think tanks*

Mejor Estudio/Informe de Políticas Producido por un *Think tank* 2014-2015: La calidad de los estudios/informes son capaces de satisfacer políticas con necesidad de investigación rigurosa, y que sean accesibles a los responsables políticos, medios de comunicación y el público.

Mejor Conferencia de *Think tank*: Una conferencia de calidad debe reunir académicos, profesionales y responsables políticos para evaluar y examinar los desafíos globales tales como los riesgos financieros, la sostenibilidad y la desigualdad en el futuro.

Mejor Red de *Think tanks*: Trabajando a través de redes es un factor decisivo para que el *think tank* llegue a sus metas. La capacidad de ampliar, movilizar y consolidar una red, de manera eficiente, en un entorno donde las organizaciones están estrechamente entrelazados entre sí, ayuda a generar el impulso para los *think tanks*. Aunque algunos *think tanks* pueden necesitar más secrecía dentro de esas redes, la creación de redes ha hecho que el total sea superior a la suma de todas las personas en un entorno integrado.

Mejores *Think tanks* con Afiliación a un Partido Político: *Think tanks* que están afiliadas formalmente a un partido político y a su ideología. En los EE.UU., mayoritariamente se clasifican en Demócratas, Republicanos e Independientes. Como muestran los datos agregados de 2014, el 39% se identifica como independientes, el 32%, como demócratas y el 23% como republicanos.

Mejor Programa de Investigación Interdisciplinario en un *Think tank*: La investigación trans-disciplinaria es un método de investigación en el cual una amplia gamas de estudiosos trabajan conjuntamente con las partes interesadas. Su objetivo es la superación de la producción y la demanda de conocimiento para contribuir a la solución de los problemas sociales. En otras palabras, se combinan académicos de diversas disciplinas para formar innovaciones conceptuales, teóricas, metodológicas y de traducción que buscan más allá del enfoque de una disciplina específica para hacer frente a un problema común.

***Think tanks* a Observar:** Los *think tanks* en esta categoría son honrados por sus excelentes avances en sus investigaciones en los últimos 24 meses.

***Think tanks* con el Impacto Más Significativo en Política Pública:** Las políticas públicas son el medio por el cual un gobierno mantiene el orden o enfrenta las necesidades de sus ciudadanos a través de acciones definidas por su constitución. El término “política pública” describe una colección de leyes, mandatos y reglamentos establecidos a través de un proceso político. Los *think tanks* homenajeados en esta categoría producen investigaciones con un impacto evidente en las Políticas Públicas.

Mejores *Think tanks* con Presupuesto Anual Operativo de Menos de 5 millones de dólares (USD): Los *think tanks* en esta categoría son homenajeados por las excelentes prácticas y resultados de investigación significativos mientras se opera en un presupuesto de menos de 5 millones de dólares.

***Think tank* con las Mejores Prácticas (Políticas y Procedimientos) para Asegurar la Calidad, Independencia e Integridad de su investigación Política:** Los *think tanks* premiados

en esta categoría se adhieren y mantienen una justicia moral y ética en sus prácticas de investigación.

Mejor *Think tank* de Investigación de Estudios de Políticas Regionales (Afiliado a una Universidad): Un *think tank* afiliado a una universidad es un centro de investigación dedicado al análisis de políticas públicas con el apoyo de una gran universidad, aunque el grado de apoyo varía. Estos *think tanks* son normalmente parte de una escuela especializada de una universidad. Las redes de alumnos funcionan como fuentes para contactos clave en la comunidad de tomadores de decisión. El grado de afiliación entre los *think tanks* y sus respectivas universidades se puede medir mediante el análisis de la superposición de ciertos factores. La mayoría está compuesto por profesores, investigadores y becarios provenientes de sus respectivas universidades, pero también puede incluir profesores y colegas visitantes. Implican investigación de los estudiantes a través de becas de investigación y prácticas, así como los programas de pregrado y posgrado. Mientras que algunos de estos *think tanks* se apoyan en las instalaciones y el personal de sus respectivas universidades para llevar a cabo la investigación, la mayoría lo hace de forma independiente. La mayoría de estos *think tanks* recauda fondos específicos para sus investigaciones a través de donaciones de individuos, fundaciones, organizaciones y gobiernos, mientras que también pueden recibir apoyo financiero de sus respectivas universidades. Los edificios que albergan estos *think tanks* tienden a estar ubicados en los *campus* de las respectivas universidades. También tienen acceso a otras instalaciones de la universidad, tales como bibliotecas y laboratorios de investigación. Muchas de las organizaciones también tienen instalaciones en lugares adicionales.

Mejor *Think tank* de Investigación de Estudios de Políticas Regionales (Independiente, Sin Afiliación Universitaria): Los *think tanks* premiados en esta categoría son independientes del gobierno o sin afiliación universitaria, y se gobiernan a ellas mismas. Estas instituciones son autónomas y producen investigación de calidad que es objetiva e imparcial.

Resultados del *Global Go To Rankings 2015*

Antes de presentar a los resultados del año, me gustaría hacer énfasis en que la inclusión de una institución en el universo de los más relevantes *think tanks*, no indica un sello de aprobación o respaldo a la institución, sus publicaciones, o sus programas por parte del Programa de *Think Tanks* y Sociedades Civiles. Del mismo modo, la omisión del nominado no indica, necesariamente, una falta de calidad y eficacia o bajo rendimiento. Hay 6,486 *think tanks* que están haciendo un trabajo excepcional para ayudar a acortar la distancia entre conocimiento y política. Este informe no es más que un esfuerzo para resaltar algunos de los principales *think tanks* del mundo.

Dicho esto, me da una gran satisfacción y placer presentar los resultados del proceso de clasificación del 2015 a continuación:

Think tank del Año 2015 – Mejor *Think tank* en el Mundo

Tabla 1

1. Brookings Institution (United States)
--

Mejores *think tanks* Mundiales – (no EEUU)

Tabla 2

1.	Chatham House (United Kingdom)
2.	Bruegel (Belgium)
3.	French Institute of International Relations (IFRI) (France)
4.	International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
5.	Transparency International (TI) (Germany)
6.	Amnesty International (AI) (United Kingdom)
7.	Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
8.	Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
9.	Danish Institute for International Studies (DIIS) (Denmark)
10.	Japan Institute of International Affairs (JIIA) (Japan)
11.	Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
12.	Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
13.	Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) (Sweden)
14.	Carnegie Moscow Center (Russia)
15.	Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
16.	China Institutes of Contemporary International Relations (CICIR) (China)
17.	German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Germany)
18.	Center for Economic Policy Research (CEPR) (United Kingdom)
19.	Carnegie Middle East Center (Lebanon)
20.	Asian Development Bank Institute (ADBI) (Japan)
21.	International Crisis Group (ICG) (Belgium)
22.	European Council on Foreign Relations (ECFR) (United Kingdom)
23.	Fraser Institute (Canada)
24.	Clingendael, Netherlands Institute of International Relations (Netherlands)
25.	Royal United Services Institute (RUSI) (United Kingdom)
26.	Human Rights Watch (HRW) (United Kingdom)
27.	Chinese Academy of Social Sciences (CASS) (China)
28.	Barcelona Centre for International Affairs (CIDOB) (Spain)
29.	German Development Institute (DIE) (Germany)
30.	Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
31.	Institute for Defence Studies and Analyses (IDSA) (India)
32.	African Centre for the Constructive Resolution of Disputes (ACCORD) (South Africa)
33.	Kiel Institute for the World Economy (IfW) (Germany)
34.	China Institute of International Studies (CIIS) (China)
35.	German Council on Foreign Relations (DGAP) (Germany)
36.	Lowy Institute for International Policy (Australia)
37.	Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
38.	Institute of Development Studies (IDS) (United Kingdom)
39.	Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) (Argentina)
40.	Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
41.	Turkish Economic and Social Studies Foundation (TESEV) (Turkey)
42.	Razumkov Centre (Ukraine)
43.	Centro de Implementacion de Politicas Publicas para la Equidad y el

	Crecimiento (CIPPEC) (Argentina)
44.	Australian Institute of International Affairs (AIIA) (Australia)
45.	Institute of World Economy and International Relations (IMEMO RAS) (Russia)
46.	Norwegian Institute of International Affairs (NUPI) (Norway)
47.	South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
48.	Polish Institute of International Affairs (PISM) (Poland)
49.	Institute for Security Studies (ISS) (South Africa)
50.	Centre for Strategic and International Studies (CSIS) (Indonesia)
51.	Overseas Development Institute (ODI) (United Kingdom)
52.	Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
53.	Peace Research Institute Oslo (PRIO) (Norway)
54.	Centre for Civil Society (CCS) (India)
55.	Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS) (Singapore)
56.	IDEAS (United Kingdom)
57.	Centre for European Reform (CER) (United Kingdom)
58.	Civitas: Institute for the Study of Civil Society (United Kingdom)
59.	Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
60.	Indian Council for Research on International Economic Research (ICRIER) (India)
61.	Institute of Foreign Affairs and National Security (IFANS)(Republic of Korea)
62.	Center for Policy Studies (CPS) (Hungary)
63.	Institute for National Security Studies (INSS) (Israel)
64.	Institute of Defence and Strategic Studies (IDSS) (Singapore)
65.	Development Research Center of the State Council (DRC) (China)
66.	African Economic Research Consortium (AERC) (Kenya)
67.	Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
68.	Shanghai Institutes for International Studies (SIIS) (China)
69.	Al-Ahram Center for Political and Strategic Studies (ACPSS) (Egypt)
70.	Cambodia Development Resource Institute (CDRI) (Cambodia)
71.	Demos (United Kingdom)
72.	Centre on Asia and Globalization (LKY) (Singapore)
73.	Association for Liberal Thinking (ALT) (Turkey)
74.	IMANI Center for Policy and Education (Ghana)
75.	Adam Smith Institute (ASI) (United Kingdom)
76.	Center for the Study of State and Society (CEDES) (Argentina)
77.	Centre for Democracy and Development (CDD) (Ghana)
78.	Centro de Investigación para el Desarrollo A.C. (CIDAC) (Mexico)
79.	Bonn International Center for Conversion (BICC) (Germany)
80.	Centre for Conflict Resolution (CCR) (South Africa)
81.	Asia Competitiveness Institute (ACI) (Singapore)
82.	Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)
83.	RAND Europe (United Kingdom)
84.	Centro de Divulgacion Conocimiento Economico para la Libertad (CEDICE) (Venezuela)

85.	Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici (CMCC) (Italy)
86.	Center for Free Enterprise (CFE) (Republic of Korea)
87.	European Union Institute for Security Studies (EUISS) (France)
88.	European Centre for International Political Economy (ECIPE) (Belgium)
89.	Energy and Resources Institute (TERI) (India)
90.	Observer Research Foundation (ORF) (India)
91.	Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
92.	Elcano Royal Institute (Spain)
93.	Fedesarrollo (Colombia)
94.	EGMONT – The Royal Institute for International Relations (Belgium)
95.	East Asia Institute (EAI) (Republic of Korea)
96.	Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) (Russia)
97.	F.A. Hayek Foundation (Slovakia)
98.	Ethiopian Development Research Institute (Ethiopia)
99.	IMEMO of the Russian Academy of Sciences (Russia)
100.	Heinrich Boll Foundation (HBS) (Germany)
101.	Fundacion para el Analisis y los Estudios Sociales (FAES) (Spain)
102.	European Policy Centre (EPC) (Belgium)
103.	Sustainable Development Policy Institute (SDPI) (Pakistan)
104.	Thailand Development Research Institute (TDRI) (Thailand)
105.	TIMBRO (Sweden)
106.	Unirule Institute of Economics (China)
107.	Istituto Affari Internazionali (IAI) (Italy)
108.	African Centre for Technology Studies (ACTS) (Kenya)
109.	Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Argentina)
110.	Centro de Estudios Publicos (CEP) (Chile)
111.	Istituto Bruno Leoni (IBL) (Italy)
112.	Policy Exchange (United Kingdom)
113.	Center for Democratic Development (CDD) (Ghana)
114.	United Nations Economic Commission for Africa (UNECA) (Ethiopia)
115.	Libertad y Desarrollo (LyD) (Chile)
116.	Carnegie Europe (Belgium)
117.	Brookings Doha Center (Qatar)
118.	Bangladesh Institute of Development Studies (BIDS) (Bangladesh)
119.	Council for the Development of Social Science Research in Africa (CODESRIA)(Senegal)
120.	Fundacion Libertad (Argentina)
121.	Ethos Public Policy Lab (Mexico)
122.	Asian Strategy and Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
123.	Austrian Economics Center (AEC) (Austria)
124.	Brookings India (India)
125.	Center for Democratic Development (CDD) (Ghana)
126.	Chung-Hua Institution for Economic Research (CIER) (Taiwan)
127.	Makerere Institute of Social Research (MISR) (Uganda)
128.	National Budget Group (NBG) (Azerbaijan)
129.	Asociación de Investigación y Estudios Sociales (ASIES) (Guatemala)

130.	Gateway House: Indian Council on Global Relations (India)
131.	Hungarian Institute of International Affairs (HIIA) (Hungary)
132.	International Institute for Environment and Development (IIED) (United Kingdom)
133.	Organisation for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia)
134.	Ravand Institute for Economic and International Studies (Iran)
135.	United Nations Economic Commission for Africa (UNECA) (Ethiopia)
136.	United Service Institution of India (USI) (India)
137.	Vivekananda International Foundation (VIF) (India)

Mejores *think tanks* Mundiales – (EEUU y no EEUU)

Tabla 3

1.	Brookings Institution (United States)
2.	Chatham House (United Kingdom)
3.	Carnegie Endowment for International Peace (United States)
4.	Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
5.	Bruegel (Belgium)
6.	Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
7.	International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
8.	RAND Corporation (United States)
9.	Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
10.	Amnesty International (AI) (United Kingdom)
11.	Cato Institute (United States)
12.	Heritage Foundation (United States)
13.	Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
14.	Transparency International (TI) (Germany)
15.	Japan Institute of International Affairs (JIIA) (Japan)
16.	French Institute of International Relations (IFRI) (France)
17.	Fraser Institute (Canada)
18.	German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Germany)
19.	Center for American Progress (CAP) (United States)
20.	Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
21.	Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
22.	Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) (Sweden)
23.	Centre for Economic Policy Research (CEPR) (United Kingdom)
24.	Carnegie Moscow Center (Russia)
25.	Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
26.	Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
27.	International Crisis Group (ICG) (Belgium)
28.	American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
29.	Asian Development Bank Institute (ADBI) (Japan)
30.	European Council on Foreign Relations (ECFR) (United Kingdom)
31.	Chinese Academy of Social Sciences (CASS) (China)
32.	Institute for World Economy and International Relations (IMEMO RAS) (Russia)
33.	Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
34.	Carnegie Middle East Center (Lebanon)
35.	China Institute of International Studies (CIIS) (China)
36.	Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) (Argentina)
37.	Danish Institute for International Studies (DIIS) (Denmark)
38.	Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
39.	China Institutes of Contemporary International Relations (CICIR) (China)
40.	German Council on Foreign Relations (DGAP) (Germany)
41.	Kiel Institute for the World Economy (IfW) (Germany)
42.	Wilfried Martens Centre for European Studies (WMCES), FKA Centre for

	European Studies (Belgium)
43.	IDEAS (United Kingdom)
44.	Australian Institute for International Affairs (AIIA) (Australia)
45.	Royal United Services Institute (RUSI) (United Kingdom)
46.	Clingendael, Netherlands Institute of International Relations (Netherlands)
47.	Human Rights Watch (HRW) (United Kingdom)
48.	Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
49.	Al-Ahram Center for Political and Strategic Studies (ACPSS) (Egypt)
50.	Development Research Center of the State Council (DRC) (China)
51.	Institute of Economic Affairs (IEA) (United Kingdom)
52.	Libertad y Desarrollo (LyD) (Chile)
53.	World Economic Forum (WEF) (Switzerland)
54.	Lowy Institute for International Policy (Australia)
55.	Food, Agriculture and Natural Resources Policy Analysis Network (FANRPAN) (South Africa)
56.	Norwegian Institute of International Affairs (NUPI) (Norway)
57.	Bonn International Center for Conversion (BICC) (Germany)
58.	Barcelona Centre for International Affairs (CIDOB) (Spain)
59.	Overseas Development Institute (ODI) (United Kingdom)
60.	Razumkov Centre (Ukraine)
61.	Peace Research Institute Oslo (PRIO) (Norway)
62.	East Asia Institute (EAI) (Republic of Korea)
63.	African Centre for the Constructive Resolution of Disputes (ACCORD) (South Africa)
64.	Institute of International and Strategic Studies (IISS), FKA Center for International and Strategic Studies (China)
65.	African Economic Research Consortium (AERC) (Kenya)
66.	Polish Institute of International Affairs (PISM) (Poland)
67.	Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
68.	Institute of Foreign Affairs and National Security (IFANS) (Republic of Korea)
69.	Demos (United Kingdom)
70.	Centre for Strategic and International Studies (CSIS) (Indonesia)
71.	Centre for European Reform (CER) (United Kingdom)
72.	Shanghai Institutes for International Studies (SIIS) (China)
73.	European Union Institute for Security Studies (EUISS) (France)
74.	Turkish Economic and Social Studies Foundation (TESEV) (Turkey)
75.	European Centre for International Political Economy (ECIPE) (Belgium)
76.	Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
77.	Institute of Foreign Affairs and National Security (IFANS) (Republic of Korea)
78.	Urban Institute (United States)
79.	Centre for Civil Society (CCS) (India)
80.	German Development Institute (DIE) (Germany)
81.	Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
82.	South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)

83.	Institute of Defence and Strategic Studies (IDSS) (Singapore)
84.	Fundacion para el Analisis y los Estudios Sociales (FAES) (Spain)
85.	Centre for Conflict Resolution (CCR) (South Africa)
86.	Belfer Center for Science and International Affairs (United States)
87.	Heinrich Boll Foundation (HBS) (Germany)
88.	Association for Liberal Thinking (ALT) (Turkey)
89.	Institute of Development Studies (IDS) (United Kingdom)
90.	Real Instituto Elcano (Spain)
91.	Timbro (Sweden)
92.	Centro de Estudios Publicos (CEP) (Chile)
93.	Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS) (Singapore)
94.	Civitas: Institute for the Study of Civil Society (United Kingdom)
95.	Centro de Divulgación del Conocimiento Económico para la Libertad (CEDICE Libertad) (Venezuela)
96.	Atlantic Council (United States)
97.	Istituto Affari Internazionali (IAI) (Italy)
98.	Centre for Policy Studies (CPS) (United Kingdom)
99.	Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
100.	Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)
101.	African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
102.	Bangladesh Institute of Development Studies (BIDS) (Bangladesh)
103.	Unirule Institute for Economics (China)
104.	Institute for Defence Studies and Analyses (IDSA) (India)
105.	Centre for Independent Studies (CIS) (Australia)
106.	Hudson Institute (United States)
107.	Center for Free Enterprise (CFE) (Republic of Korea)
108.	Institute for National Security Studies (INSS) (Israel)
109.	Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER) (India)
110.	Center for China and Globalization (China)
111.	Energy and Resources Institute (TERI) (India)
112.	Fundacion para la Educacion Superior y el Desarrollo (Fedesarrollo) (Colombia)
113.	IMANI Center for Policy and Education (Ghana)
114.	Center for Policy Studies (CPS) (Hungary)
115.	Institute for Security Studies (ISS) (South Africa)
116.	Institute for International Policy Studies (IIPS) (Japan)
117.	EGMONT – The Royal Institute for International Relations (Belgium)
118.	Observer Research Foundation (ORF) (India)
119.	European Policy Centre (EPC) (Belgium)
120.	Potsdam Institute for Climate Impact Research (PIK) (Germany)
121.	Fundacao Armando Alvares Penteado (FAAP) (Brazil)
122.	Free Market Foundation (FMF) (South Africa)
123.	Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) (Russia)
124.	Council for the Development of Social Science Research in Africa (CODESRIA) (Senegal)

125.	Lithuanian Free Market Institute (LFMI) (Lithuania)
126.	Cambodia Development Resource Institute (CDRI) (Cambodia)
127.	Istituto Bruno Leoni (IBL) (Italy)
128.	Center for Strategic Studies (SAM) (Azerbaijan)
129.	Instituto Ecuatoriano de Economia Politica (IEEP) (Ecuador)
130.	Observer Research Foundtion (India)
131.	Gulf Research Center (GRC) (Saudi Arabia)
132.	Institute for Development and Global Governance (DRI) (France)
133.	Regional Centre for Strategic Studies (RCSS) (Sri Lanka)
134.	Centro de Divulgacion Conocimiento Economico para la Libertad (CEDICE) (Venezuela)
135.	Adam Smith Institute (United Kingdom)
136.	Development Alternatives (DA) (India)
137.	Mercatus Center (United States)
138.	Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici (CMCC) (Italy)
139.	Centro de Estudio de la Realidad Economica y Social (CERES) (Uruguay)
140.	Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
141.	Asia Society Policy Institute (ASPI) (United States)
142.	National Institute for Defense Studies (NIDS) (Japan)
143.	Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPRA) (Kenya)
144.	Economic Policy Research Centre (EPRC) (Uganda)
145.	National Bureau of Economic Research (NBER) (United States)
146.	Ifo Institute – Leibniz Institute for Economic Research (Germany)
147.	Institucion Futuro (Spain)
148.	Organization for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia)
149.	Hellenic Foundation for European and Foreign Policy (ELIAMEP) (Greece)
150.	Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
151.	Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM) (Italy)
152.	Finnish Institute of International Affairs (FIIA) (Finland)
153.	World Resources Institute (WRI) (United States)
154.	German Marshall Fund of the United States (GMF) (United States)
155.	Acton Institute for the Study of Religion and Liberty (United States)
156.	Friedrich Naumann Foundation for Freedom (FNF) (Germany)
157.	Center for Global Development (CGD) (United States)
158.	National Institute for Research Advancement (NIRA) (Japan)
159.	Centro de Investigaciones Economicas Nacionales (CIEN) (Guatemala)
160.	Chicago Council on Global Affairs (United States)
161.	Israel-Palestine: Creative Regional Initiatives (IPCRI), FKA Israel-Palestine Center for Research and Information (Israel/Palestine)
162.	Copenhagen Consensus Center (Denmark)
163.	Research and Information (Israel/Palestine)
164.	Centro Studi Internazionali (Ce.S.I.) (Italy)
165.	Institute of Statistical, Social and Economic Research (ISSER) (Ghana)
166.	Caucasus Institute for Peace, Democracy and Development (CIPDD) (Georgia)

167.	Centre for Land Warfare Studies (CLAWS) (India)
168.	Centre for Geopolitical Studies (GEOPOLITIKA) (Lithuania)
169.	Delhi Policy Group (India)
170.	European Union Institute for Security Studies (EUISS) (France)
171.	Hoover Institution (United States)
172.	Centre for Policy Research (OPR) (India)
173.	Ethiopian Development Research Institute (EDRI) (Ethiopia)
174.	Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
175.	Fundacion Libertad (Argentina)

Mejores *Think tanks* por Región

Mejores *think tanks* en África sub-Sahariana
Tabla 4

1.	Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPRA) (Kenya)
2.	IMANI Center for Policy and Education (Ghana)
3.	Council for the Development of Social Science Research in Africa (CODESRIA) (Senegal)
4.	Botswana Institute for Development Policy Analysis (BIDPA) (Botswana)
5.	African Centre for the Constructive Resolution of Disputes (ACCORD) (South Africa)
6.	South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
7.	Africa Institute of South Africa (AISA) (South Africa)
8.	Centre for Conflict Resolution (CCR) (South Africa)
9.	Centre for Policy Analysis (CEPA) (Ghana)
10.	Institute for Security Studies (ISS) (South Africa)
11.	African Economic Research Consortium (AERC) (Kenya)
12.	Ghana Center for Democratic Development (CDD) (Ghana)
13.	Food, Agriculture and Natural Resources Policy Analysis Network (FANRPAN) (South Africa)
14.	Centre for Development and Enterprise (CDE) (South Africa)
15.	Ethiopian Development Research Institute (EDRI) (Ethiopia)
16.	Economic Policy Research Center (EPRC) (Uganda)
17.	Ethiopian Economics Association (EEA) (Ethiopia)
18.	REPOA, FKA Research on Poverty Alleviation (Tanzania)
19.	Institute of Economic Affairs (IEA) (Ghana)
20.	Institute for Global Dialogue (IGD) (South Africa)
21.	Free Market Foundation (FMF) (South Africa)
22.	Nigerian Institute of International Affairs (NIIA) (Nigeria)
23.	Advocates Coalition for Development and Environment (ACODE) (Uganda)
24.	African Center for Economic Transformation (ACET) (Ghana)
25.	Institute of Economic Affairs (IEA) (Kenya)
26.	South African Institute of Race Relations (IRR) (South Africa)
27.	Organization for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia)
28.	Centre Ivoirien de Recherches Economiques et Sociales (CIRES) (Cote d'Ivoire)
29.	Centre for Population and Environmental Development (CPED) (Nigeria)
30.	Centre for Research and Technology Development (RESTECH) (Kenya)
31.	African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
32.	Initiative for Public Policy Analysis (IPPA) (Nigeria)
33.	Centre for Development Studies (Ghana)
34.	Institute of Statistical, Social and Economic Research (ISSER) (Ghana)
35.	Rift Valley Institute (RVI) (Kenya)
36.	Centre for the Study of the Economies of Africa (CSEA) (Nigeria)
37.	Makerere Institute of Social Research (MISR) (Uganda)

38.	Institute for Public Policy Research (IPPR) (Namibia)
39.	Institute for Empirical Research in Political Economy (IERPE) (Benin)
40.	Centre d'Etudes, de Documentation et de Recherche Economiques Sociales (CEDRES) (Burkina Faso)
41.	Justice and Human Rights Institute (JHRI) (Ghana)
42.	Economic and Social Research Foundation (ESRF) (Tanzania)
43.	Groupe de Recherche en Economie Appliquee et Theorique (GREAT) (Mali)
44.	Inter-Region Economic Network (IREN) (Kenya)
45.	Strategic Transformation and Policy Centre (STPC) (Cape Verde)
46.	Centre d'Etudes de Politiques pour le Developpement (CEPOD) (Senegal)
47.	Institute for Public Policy Analysis and Management (IPPAM) (Nigeria)
48.	Programme de Troisieme Cycle Inter-universitaire en Economie (PTCI) (Burkina Faso)
49.	Integrated Social Development Center (ISODEC) (Ghana)
50.	Institute for Peace and Security Studies (IPSS) (Ethiopia)
51.	African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Tanzania)
52.	Mapungubwe Institute for Strategic Reflection (MISTRA) (South Africa)
53.	Development Research and Projects Centre (dRPC) (Nigeria)
54.	Institute of Policy Analysis and Research (IPAR) (Kenya)
55.	Centre de Recherches, d'Etudes et d'Appui a l'Analyse Economique a Madagascar (CREAM) (Madagascar)
56.	Centre Autonome d'Etudes et de Renforcement des Capacites pour le Developpement au Togo (CADERDT) (Togo)
57.	Nigerian Institute for Social and Economic Research (NISER) (Nigeria)
58.	Macroeconomic and Financial Management Institute of Eastern and Southern Africa (MEFMI) (Zimbabwe)
59.	Mandela Institute for Development Studies (MINDS) (South Africa)
60.	UONGOZI Institute (Tanzania)
61.	Food, Agriculture and Natural Resources Policy Analysis Network (FANRPAN) (Angola)
62.	Swaziland Economic Policy Analysis and Research Centre (SEPARC) (Swaziland)
63.	Institute for Policy Analysis and Research (IPAR) (Rwanda)
64.	African Institute for Applied Economics (AIAE) (Nigeria)
65.	Development Policy Research Unit (DPRU) (South Africa)
66.	Africa Freedom of Information Centre (Uganda)
67.	United Nations Economic Commission for Africa (Ethiopia)
68.	Afro-Middle East Centre (South Africa)
69.	Brenthurst Foundation (South Africa)
70.	Cellule d'Analyse de Politiques Economiques du Cires (CAPEC)
71.	Centre d'Analyse de Politiques Economiques et Sociales (CAPES) (Burkina-Faso)
72.	Centre d'Etudes et de Renforcement des Capacités d'Analyse et de Plaidoyer (CERCAP) (Mali)
73.	Centre for Democracy and Development (CDD) (Nigeria)
74.	Consortium for Social and Economic Research (Senegal)

75.	Centre d'Etudes et de Recherche sur les Analyses et Politiques Economiques (Congo)
76.	Consortium pour la Recherche Economique en Afrique (Kenya)
77.	Environmental Economics Policy Forum for Ethiopia (EEPFE) (Ethiopia)
78.	Heritage Institute for Policy Studies (Somalia)
79.	Institute for Democracy in South Africa (IDASA) (South Africa)
80.	Center for Conflict Resolution (South Africa)
81.	Institute of Policy Analysis and Research (Rwanda)
82.	Institute of Security Studies (Ethiopia)
83.	Sudd Institute (South Sudan)
84.	Centre for Economic Transformation (CET) (Ghana)
85.	Centre for the Study of Governance Innovation (South Africa)
86.	Tanzania Natural Resources Forum (Tanzania)
87.	Center for Environment and Development (Cameroon)
88.	Center for Policy Analysis (CEPA) (Ghana)
89.	United Nations Economic Commission for Africa Research Unit (Addis Ababa)
90.	Centro Terra Viva (Mozambique)
91.	CODESMA (Senegal)
92.	Wits Institute for Social and Economic Research (South Africa)

Mejores *think tanks* en Canadá y México

Tabla 5

1. Fraser Institute (Canada)
2. Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (COMEXI) (Mexico)
3. Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
4. C.D. Howe Institute (Canada)
5. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
6. Centro de Investigacion y Docencia Economicas (CIDE) (Mexico)
7. Centro de Investigacion para el Desarrollo (CIDAC) (Mexico)
8. Colegio de Mexico (CM) (Mexico)
9. Macdonald-Laurier Institute (MLI) (Canada)
10. Ethos Public Policy Lab (Mexico)
11. Institute for Research on Public Policy (IRPP) (Canada)
12. Canadian Defense and Foreign Affairs Institute (CDFAI) (Canada)
13. Atlantic Institute for Market Studies (AIMS) (Canada)
14. Canadian International Council (CIC) (Canada)
15. International Institute for Sustainable Development (IISD) (Canada)
16. Conference Board of Canada (CBoC) (Canada)
17. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Mexico)
18. Montreal Economic Institute (MEI) (Canada)
19. Centro de Investigaciones Sobre la Libre Empresa (CISLE) (Mexico)
20. Public Policy Forum (PPF) (Canada)
21. El Colegio de la Frontera Norte (Colef) (Mexico)
22. Instituto para la Seguridad y la Democracia (INSYDE) (Mexico)
23. Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) (Mexico)
24. Colectivo de Analisis de la Seguridad con Democracia (CASEDE) (Mexico)
25. Frontier Centre for Public Policy (FCPP) (Canada)
26. Instituto de Pensamiento Estrategico Agora (IPEA) (Mexico)
27. Centro de Estudios en Calidad de Vida y Desarrollo Social (CECAVI) (Mexico)
28. Centre for International and Defence Policy (CIDP), FKA Queen's Centre for International Relations (Canada)
29. Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY) (Mexico)
30. Institute of Politics (Mexico)
31. Canada 2020 (Canada)
32. Mexico Evalua Centro de Analisis de Politicas Publicas (Mexico)
33. Caledon Institute of Social Policy (Canada)
34. Caminos de la Libertad (Mexico)
35. Canadian Taxpayers Federation (Canada)
36. CIVITAS (Canada)
37. Mexicanos Primero (Mexico)
38. Pembina Institute (Canada)
39. Asia Pacific Foundation (Canada)
40. Mackenzie Institute (Canada)

Mejores *think tanks* en América Central y Sudamérica

Tabla 6

1. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
2. Comision Economica para America Latina (CEPAL) (Chile)
3. Fundacion para la Educacion Superior y el Desarrollo (Fedesarrollo) (Colombia)
4. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
5. Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) (Argentina)
6. Centro de Implementacion de Políticas Publicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (Argentina)
7. Centro de Estudios Publicos (CEP) (Chile)
8. Centro de Estudio de la Realidad Economica y Social (CERES) (Uruguay)
9. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Argentina)
10. Centro de Divulgacion Conocimiento Economico para la Libertad (CEDICE) (Venezuela)
11. Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC) (Brazil)
12. Grupo de Analisis para el Desarrollo (GRADE) (Peru)
13. Instituto de Pesquisa Economica Aplicada (IPEA) (Brazil)
14. Corporacion de Estudios para Latinoamerica (CIEPLAN) (Chile)
15. Centro de Analisis y Difusion de la Economia Paraguay (CADEP) (Paraguay)
16. Centro Brasileiro de Analise e Planejamento (CEBRAP) (Brazil)
17. Centro Latinoamericano de Economia Humana (CLAEH) (Uruguay)
18. Fundacion de Investigaciones Economicas Latinoamericanas (FIEL) (Argentina)
19. Fundacion para el Avance de las Reformas y las Oportunidades (Grupo FARO) (Ecuador)
20. Consejo Uruguayo para las Relaciones Internacionales (CURI) (Uruguay)
21. Fundacion Ideas para la Paz (FIP) (Colombia)
22. Fundacion Chile 21 (Chile)
23. Centro de Estudios de Estado y Sociedad (CEDES) (Argentina)
24. Instituto Libertad y Democracia (ILD) (Peru)
25. Fundacion Pensar (Argentina)
26. Centro de Estudios de la Violencia (NEV) (Brazil)
27. Fundacion Salvadorena para el Desarrollo Economico y Social (FUSADES) (El Salvador)
28. Instituto de Estudios Peruanos (IEP) (Peru)
29. Libertad y Desarrollo (Lyd) (Chile)
30. BRICS Policy Center (Brazil)
31. Instituto Ecuatoriano de Economia Politica (IEEP) (Ecuador)
32. Foro Social de la Deuda Externa de Honduras y Desarrollo (FOSDEH) (Honduras)
33. Fundacion Libertad (Argentina)
34. Instituto Millenium (Brazil)
35. Fundacion Jaime Guzman (FJG) (Chile)
36. Instituto de Ciencia Politica (ICP) (Colombia)
37. Fundacion Dr. Guillermo Manuel Ungo (FUNDAUNGO) (El Salvador)
38. Centro de Estudios Distributivos, Laborales y Sociales (CEDLAS) (Argentina)
39. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)

40. Grupo Propuesta Ciudadana (GPC) (Peru)
41. Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo (INESAD) (Bolivia)
42. Instituto Desarrollo (Paraguay)
43. Centro de Investigaciones Economicas Nacionales (CIEN) (Guatemala)
44. Fundacion Centro de Pensamiento Primero Colombia (FCPPC) (Colombia)
45. Centro Ecuatoriano de Derecho Ambiental (CEDA) (Guatemala)
46. Fundacion Milenio (Bolivia)
47. Asociacion de Investigacion y Estudios Sociales (ASIES) (Guatemala)
48. Fundacion Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE) (Dominican Republic)
49. Fundacion ARU (Bolivia)
50. Fundacion Nicaragüense para el Desarrollo Economico y Social (FUNIDES) (Nicaragua)
51. Nassau Institute (Bahamas)
52. Center for International Private Enterprise (CIPE) (Chile)
53. Center for the New Economy (Puerto Rico)
54. Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA) (Peru)
55. Centro de Investigaciones Económicas (CINVE) (Guatemala)
56. Faculdade de Direito do Sul de Minas (Brazil)
57. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Argentina)
58. Centro de Investigaciones para la Transformación (CENIT) (Argentina)
59. Centro para la Apertura y el Desarrollo de America Latina (Argentina)
60. Colombian Caribbean Observatory (Colombia)
61. Consejo Venezolano de Relaciones Internacionales (Venezuela)
62. Dejusticia (Colombia)
63. Centro de Análisis de las Decisiones Públicas (Guatemala)
64. Centro de Estudios Económicos y Sociales (CEES) (Guatemala)
65. Centro de Investgaciones Sociojuridicas (Colombia)
66. Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC/CEPAL) (Chile)
67. El Centro de Estudios sobre Desarrollo Económico (CEDE) (Colombia)
68. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Equador)
69. Fórum Brasileiro de Segurança Pública (Brazil)
70. Forum da Libertade (Brazil)
71. Fundacion Bases (Argentina)
72. Fundación Democracia y Libertad (Peru)
73. Instituto Liberdade do Rio Grande do Sul (Brazil)
74. Instituto Libertad y Desarrollo (Chile)
75. Instituto Politico para la Libertad (Peru)
76. Fundación Libertad y Desarrollo (Chile)
77. Fundación para el Progreso (Chile)
78. Fundación para la Paz y la Democracia (FUNPADEM) (Costa Rica)
79. FUNIDES (Nicaragua)
80. Igarapé Institute (Brasil)
81. Institute of Applied Economic Research (IPEA) (Brazil)
82. Instituto De Ciencia Politica Hernan Echavarria Olozaga (Colombia)

-
- | |
|--|
| 83. Federação de Órgãos para Assistência Social e Educacional (FASE) (Brazil) |
| 84. Fedesarrollo Centro de Investigacion Economica y Social (Colombia) |
| 85. Instituto de Desarrollo Empresarial y Accion Social (Costa Rica) |
| 86. Instituto de Investigaciones Economicas y Sociales (Guatemala) |
| 87. Latin American Security and Defence Network (Argentina) |
| 88. Libertad y Progreso (Argentina) |
| 89. Research Program in Economics and Environment for Development of CATIE
(Costa Rica) |
| 90. FUNIDES (Nicaragua) |
-

Mejores *think tanks* en Estados Unidos

Tabla 7

1. Brookings Institution (United States)
2. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
3. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
4. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
5. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
6. Cato Institute (United States)
7. RAND Corporation (United States)
8. Heritage Foundation (United States)
9. Center for American Progress (CAP) (United States)
10. National Bureau of Economic Research (NBER) (United States)
11. Pew Research Center (United States)
12. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
13. Center for a New American Security (CNAS) (United States)
14. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
15. World Resources Institute (WRI) (United States)
16. Atlantic Council (United States)
17. Urban Institute (United States)
18. James A. Baker III Institute for Public Policy (United States)
19. Hoover Institution (United States)
20. Belfer Center for Science and International Affairs (United States)
21. Carnegie Council for Ethics in International Affairs (United States)
22. United States Institute of Peace (USIP) (United States)
23. Center on Budget and Policy Priorities (CBPP) (United States)
24. Stimson Center (United States)
25. Center for International Development (CID) (United States)
26. Freedom House (United States)
27. Center for Global Development (CGD) (United States)
28. Human Rights Watch (HRW) (United States)
29. Acton Institute for the Study of Religion and Liberty (United States)
30. Hudson Institute (United States)
31. German Marshall Fund of the United States (GMF) (United States)
32. New America Foundation (United States)
33. Foreign Policy Research Institute (FPRI) (United States)
34. Resources for the Future (RFF) (United States)
35. Worldwatch Institute (United States)
36. Earth Institute (United States)
37. Inter-American Dialogue (United States)
38. Center for Climate and Energy Solutions (C2ES) (United States)
39. Manhattan Institute for Policy Research (MI) (United States)
40. Mercatus Center (United States)
41. Reason Foundation (United States)
42. Open Society Foundations (OSF), FKA Open Society Institute (United States)
43. Center for the National Interest (CFTNI), FKA Nixon Center (United States)
44. International Food Policy Research Institute (IFPRI) (United States)

45. Aspen Institute (United States)
46. Economic Policy Institute (EPI) (United States)
47. Foundation for Economic Education (FEE) (United States)
48. Center for Transatlantic Relations (CTR) (United States)
49. Information Technology and Innovation Foundation (ITIF) (United States)
50. Pacific Research Institute (PRI) (United States)
51. Institute for Policy Studies (IPS) (United States)
52. Bipartisan Policy Center (BPC) (United States)
53. Demos (United States)
54. Independent Institute (United States)
55. EastWest Institute (EWI) (United States)
56. Migration Policy Institute (MPI) (United States)
57. Atlas Network (United States)
58. Kaiser Permanente Institute for Health Policy (KPIHP) (United States)
59. Competitive Enterprise Institute (CEI) (United States)
60. Center for Economic and Policy Research (CEPR) (United States)
61. Arctic Institute (United States)
62. Africa Center for Strategic Studies (United States)
63. Center for European Policy Analysis (CEPA) (United States)
64. Center for International Security and Arms Control (CISAC) (United States)
65. Center for Strategic and Budgetary Assessments (CSBA) (United States)
66. Chicago Council on Global Affairs (United States)
67. Hispanic American Center for Economic Research (HACER) (United States)
68. Institute for Science and International Security (ISIS) (United States)
69. Institute for Women's Policy Research (IWPR) (United States)
70. Institute of Religion and Democracy (IRD) (United States)
71. Mackinac Center (United States)
72. Middle East Institute (MEI) (United States)
73. Tax Foundation (United States)
74. Third Way (United States)
75. US-Korea Institute (USK) (United States)

Mejores *think tanks* en Asia Central

Tabla 8

- | |
|--|
| 1. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan) |
| 2. Kazakhstan Institute for Strategic Studies (KazISS) (Kazakhstan) |
| 3. Caucasus Institute for Peace, Democracy and Development (CIPDD) (Georgia) |
| 4. Armat Center for the Development of Democracy and Civil Society (Armenia) |
| 5. Caucasus Research Resource Center (CRRC) (Azerbaijan) |
| 6. Aga Khan Foundation (AKF) (Afghanistan) |
| 7. Armenian International Policy Research Group (AIPRG) (Armenia) |
| 8. Institute for Policy Studies (IPS) (Georgia) |
| 9. Afghanistan Research and Evaluation Unit (AREU) (Afghanistan) |
| 10. Armenian Center for National and International Studies (ACNIS) (Armenia) |
| 11. Asia Foundation - Afghanistan (Afghanistan) |
| 12. Center for Economic Research (CER) (Uzbekistan) |
| 13. Analytical Centre on Globalization and Regional Cooperation (ACGRC) (Armenia) |
| 14. Advanced Social Technologies (AST) (Armenia) |
| 15. New Economic School (NESG) (Georgia) |
| 16. Strategic Research Center (SRC) (Georgia) |
| 17. Afghanistan Research and Evaluation Unit (AREU) (Afghanistan) |
| 18. Free Minds Association (FMA) (Azerbaijan) |
| 19. Caucasus Research Resource Center (CRRC) (Georgia) |
| 20. South-Caucasus Institute of Regional Security (SCIRS) (Georgia) |
| 21. Center for Social and Economic Research in Kyrgyzstan (CASE) (Kyrgyzstan) |
| 22. Turpanjian Center for Policy Analysis (TCPA) (Armenia) |
| 23. Centre for Political Studies (CPS) (Uzbekistan) |
| 24. Armenia 2020 (Armenia) |
| 25. Georgian Research and Educational Networking Association (GRENA) (Georgia) |
| 26. Civil Society Institute (CSI) (Armenia) |
| 27. Public Policy Research Center (PPRC) (Kazakhstan) |
| 28. Institute of Strategic and Inter-Regional Research (Uzbekistan) |
| 29. Entrepreneurship Development Foundation (EDF) (Azerbaijan) |
| 30. Economic Research Center (ERC) (Azerbaijan) |
| 31. Institute for Regional Studies (IFRS) (Kyrgyzstan) |
| 32. Caucasus Research Resource Center (CRRC) (Armenia) |
| 33. Tahlil Centre for Social Research (Uzbekistan) |
| 34. Liberty Institute (Georgia) |
| 35. Strategic Research Center under the President of Tajikistan (Tajikistan) |
| 36. Bureau on Human Rights and Rule of Law (Kyrgyzstan) |
| 37. International Council on Security and Development (ICOS), FKA The Senlis Council (Afghanistan) |
| 38. Partnership for Social Initiatives (PSI) (Georgia) |
| 39. Afghanistan Institute for Rural Development (AIRD) (Afghanistan) |
| 40. R.B. Suleimenov Institute of Oriental Studies (Kazakhstan) |
| 41. Economic Policy Institute - Bishkek Consensus (EPI) (Kyrgyzstan) |
| 42. KIMEP University, FKA Kazakhstan Institute of Management, Economics and |
-

Strategic Research (Kazakhstan)
43. Peace Research Center of Kyrgyzstan (Kyrgyzstan)
44. Institute for Public Policy (IPP) (Kyrgyzstan)
45. South Asia Watch on Trade, Economics and Environment (SAWTEE) (Nepal)
46. Center for Strategic Studies (SAM) (Azerbaijan)
47. Georgian Foundation for Strategic and International Studies (GFSIS) (Georgia)
48. Afghanistan Economic and Legal Studies Organization (AELSO) (Afghanistan)
49. ISET Policy Institute (Georgia)
50. National Analytical Center (Kazakhstan)
51. National Institute for Strategic Studies (NISS) (Kyrgyz Republic)
52. OSCE Academy in Bishkek (Kyrgyzstan)
53. Tajikistan Free Market Centre (Tajikistan)

Mejores *think tanks* en China, India, Japón, y la República de Corea

Tabla 9

1. Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
2. Japan Institute of International Affairs (JIIA) (Japan)
3. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
4. China Institutes of Contemporary International Relations (CICIR) (China)
5. Asia Forum Japan (AFJ) (Japan)
6. Observer Research Foundation (ORF) (India)
7. Institute for Defense Studies and Analyses (IDSA) (India)
8. China Institute of International Studies (CIIS) (China)
9. Carnegie Center (China)
10. Chinese Academy of Social Sciences (CASS) (China)
11. Asan Institute for Policy Studies (AIPS) (Republic of Korea)
12. National Institute for Defense Studies (NIDS) (Japan)
13. Development Research Center of the State Council (DRC) (China)
14. Centre for Civil Society (CCS) (India)
15. Shanghai Institutes for International Studies (SIIS) (China)
16. East Asia Institute (EAI) (Republic of Korea)
17. Brooking Center (China)
18. Centre for Policy Research (CPR) (India)
19. Institute of Developing Economies, Japan External Trade Organization (IDE-JETRO) (Japan)
20. Japan Center for International Exchange (JCIE) (Japan)
21. Delhi Policy Group (DPG) (India)
22. Institute for International Policy Studies (IIPS) (Japan)
23. Institute of International and Strategic Studies (IISS), FKA Center for International and Strategic Studies (China)
24. Asian Development Bank Institute (ADBI) (Japan)
25. Center for Study of Science, Technology and Policy (CSTEP) (India)
26. Development Alternatives (DA) (India)
27. Indian Council for Research in International Economic Relations (ICRIER) (India)
28. Gateway House: Indian Council on Global Relations (India)
29. Energy and Resources Institute (TERI) (India)
30. Unirule Institute for Economics (China)
31. Korea Institute for Defense Analyses (KIDA) (Republic of Korea)
32. Research Institute of Economy, Trade and Industry (RIETI) (Japan)
33. Centre for the Study of Developing Societies (CSDS) (India)
34. Center for China and Globalization (CCG) (China)
35. National Institute for Research Advancement (NIRA) (Japan)
36. Cathay Institute for Public Affairs (CIPA) (China)
37. Japan Institute for International Development (Japan)
38. Centre for Land Warfare Studies (CLAWS) (India)
39. Shanghai Academy of Social Sciences (SASS) (China)
40. Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
41. Institute of Foreign Affairs and National Security (IFANS) (Republic of Korea)

42. Korea Energy Economics Institute (KEEI) (Republic of Korea)
43. National Council of Applied Economic Research (NCAER) (India)
44. Sejong Institute (Republic of Korea)
45. Tokyo Foundation (Japan)
46. Institute for National Policy Research (INPR) (China)
47. China Center for International Economic Exchanges (CCIEE) (China)
48. Institute of Peace and Conflict Studies (IPCS) (India)
49. Institute of Economic Growth (IEG) (India)
50. Research Institute for Peace and Security (RIPS) (Japan)
51. China Finance 40 Forum (CF40) (China)
52. United Service Institution of India (USI) (India)
53. Center for Free Enterprise (CFE) (Republic of Korea)
54. Center for Strategic and International Studies (CSIS)(Japan)
55. Charhar Institute (China)
56. China Institute for Reform and Development (CIRD) (China)
57. Council on Energy, Environment and Water (CEEW) (India)
58. Indian Council of World Affairs (ICWA) (India)
59. Institute of Developing Economies (IDE) (Japan)
60. Institute for Global Environmental Strategies (IGES) (Japan)
61. Japan Center for Economic Research (JCER) (Japan)
62. Japan Policy Research Institute (PRI) (Japan)
63. Center for Science and Environment (CSE) (India)
64. National Institute of Science and Technology Policy (Japan)
65. Lion Rock Institute (China)

Mejores *think tanks* en Asia y Pacífico (excluyendo China, India, Japón, y la República de Corea)

Tabla 10

1. Australian Institute for International Affairs (AIIA) (Australia)
2. Centre for Strategic Studies (CSS) (New Zealand)
3. Centre for Strategic and International Studies (CSIS) (Indonesia)
4. Institute of Defence and Strategic Studies (IDSS) (Singapore)
5. Lowy Institute for International Policy (Australia)
6. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
7. Taiwan Foundation for Democracy (TFD) (Taiwan)
8. Strategic and Defense Studies Centre (SDSC) (Australia)
9. Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
10. Institute of Strategic and International Studies (ISIS) (Malaysia)
11. Centre for Independent Studies (CIS) (Australia)
12. Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS) (Singapore)
13. Thailand Development Research Institute (TDRI) (Thailand)
14. East Asian Institute (EAI) (Singapore)
15. Sustainable Development Policy Institute (SDPI) (Pakistan)
16. Bangladesh Institute of Development Studies (BIDS) (Bangladesh)
17. Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA) (Indonesia)
18. Pakistan Institute of International Affairs (PIIA) (Pakistan)
19. Taiwan Institute of Economic Research (TIER) (Taiwan)
20. Bangladesh Institute of International and Strategic Studies (BIISS) (Bangladesh)
21. Centre for Economic Development and Administration (CEDA) (Nepal)
22. Institute for Strategic and International Studies (Philippines)
23. Chung-Hua Institution for Economic Research (CIER) (Taiwan)
24. Alternate Solutions Institute (Pakistan)
25. Institute for Social and Environmental Transition (ISET-N) (Nepal)
26. Institute for International Relations (Taiwan)
27. Institute of Policy Studies (IPS) (Bangladesh)
28. Institute for Strategic and Development Studies (ISDS) (Philippines)
29. Social Policy and Development Centre (SPDC) (Pakistan)
30. Cambodian Institute for Cooperation and Peace (CICP) (Cambodia)
31. Institute of Policy Studies of Sri Lanka (IPS) (Sri Lanka)
32. Institute of World Economics and Politics (IWEP) (Vietnam)
33. Asia Competitiveness Institute (ACI) (Singapore)
34. Regional Centre for Strategic Studies (RCSS) (Sri Lanka)
35. Political Risks Assessment Group (Singapore)
36. Institute of Security and International Studies (ISIS) (Thailand)
37. Institute of National Capacity Studies (INCS) (Indonesia)
38. Cambodia Development Resource Institute (CDRI) (Cambodia)
39. Institute of Policy Studies (IPS) (Pakistan)
40. Philippine Institute for Development Studies (PIDS) (Philippines)
41. Brunei Darussalam Institute of Policy and Strategic Studies (BDIPSS) (Brunei)
42. Diplomatic Academy of Vietnam (DAV) (Vietnam)
43. Center for Research on Economic and Social Transformation (CREST) (Pakistan)

44. Vietnam Institute of Economics (VIE) (Vietnam)
45. Centre for Poverty Analysis (CEPA) (Sri Lanka)
46. Economic Institute of Cambodia (EIC) (Cambodia)
47. Centre on Asia and Globalisation (CAG) (Singapore)
48. Alternative Development Initiative (ADI) (Bangladesh)
49. Centre for Strategic and Policy Studies (CSPS) (Brunei)
50. Centre for Policy Dialogue (CPD) (Bangladesh)
51. Myanmar Institute of Strategic and International Studies (MISIS) (Myanmar)
52. Bangladesh Enterprise Institute (BEI) (Bangladesh)
53. Institute for Governance Studies (IGS) (Bangladesh)
54. Associates for Community and Population Research (ACPR) (Bangladesh)
55. Center for Global Studies (Bangladesh)
56. Applied Economics Research Centre (AERC) (Pakistan)
57. Area Study Centre for Far East and Southeast Asia (FESEA) (Pakistan)
58. Centre for Bhutan Studies and GNH Research (Bhutan)
59. Bangladesh Council of Scientific and Industrial Research (BCSIR) (Bangladesh)
60. Institute of Social Welfare and Research (ISWR) (Bangladesh)
61. Centre for Nepal and Asian Studies (CNAS) (Nepal)
62. Asian Institute of Management Policy Center (APC) (Philippines)
63. Nepal South Asia Centre (NESAC) (Nepal)
64. Institute for Social and Environmental Transitions (ISET) (Taiwan)
65. Australia China Relations Institute (ACRI) (Australia)
66. Center for International Relations and Strategic Studies (CIRSS) (Philippines)
67. Center for People and Forests (RECOFTCO) (Thailand)
68. Australian Information Industry Association (AIIA) (Australia)
69. Australian Strategic Policy Institute (Australia)
70. Center for Indonesian Policy Studies (Indonesia)
71. Ecologic Foundation (New Zealand)
72. Pacific Island Forum (Fiji)
73. Grattan Institute (Australia)
74. Institute for Economics and Peace (IEP) (Australia)
75. Institute for Policy Analysis of Conflict (Australia)
76. Centre for Policy Development (CPD) (Australia)
77. Institute for Solidarity in Asia (Philippines)
78. Institute of Policy Studies (Singapore)
79. Institute of Public Policy Studies (Thailand)
80. LIRNEasia (Sri Lanka)
81. Malaysian Institute Of Economic Research (Malaysia)
82. National Policy Foundation (NPF) (Taiwan)
83. Nepal Economic Forum (NEF) (Nepal)
84. Centre for Policy Dialogue (CPD) (Bangladesh)
85. Centre on Integrated Rural Development for Asia and the Pacific (CIRDAP) (Bagladesh)
86. Council for Security Cooperation in the Asia Pacific (CSCAP) (Malaysia)
87. Indonesian Institute of Science (LIPI) (Indonesia)
88. Initiatives for International Dialogue (IID) (Philippines)

89. Institut Rakyat (Malaysia)
90. Institute for Democracy and Economic Affairs (IDEAS) (Malaysia)
91. Institute for Regional Security (Australia)
92. New Zealand Institute of International Affairs (NZIIA) (New Zealand)
93. Policy Research Institute of Bangladesh (PRI) (Bangladesh)
94. Prospect Foundation (Taiwan)
95. Samriddhi, The Prosperity Foundation (Nepal)

Mejores *think tanks* en Europa Central y del Este

Tabla 11

1. Polish Institute of International Affairs (PISM) (Poland)
2. Carnegie Moscow Center (Russia)
3. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
4. Institute of World Economy and International Relations (IMEMO RAS) (Russia)
5. Razumkov Centre (Ukraine)
6. Prague Security Studies Institute (PSSI) (Czech Republic)
7. Center for Democracy and Human Rights (CEDEM) (Montenegro)
8. Center for Security and Defense Studies Foundation (CSDS) (Hungary)
9. EUROPEUM Institute for European Policy (Czech Republic)
10. Centre for Economic and Financial Research (CEFIR) (Russia)
11. Lithuanian Free Market Institute (LFMI) (Lithuania)
12. Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) (Russia)
13. Centre for Liberal Strategies (CLS) (Bulgaria)
14. Slovak Foreign Policy Association (SFPA) (Slovakia)
15. Belgrade Centre for Security Policy (BCSP), FKA Centre for Civil-Military Relations (Serbia)
16. Centre for Eastern Studies (OSW) (Poland)
17. demosEUROPA – Centre for European Strategy (Poland)
18. Institute for Foreign Affairs and Trade (IFAT), FKA Hungarian Institute of International Affairs (Hungary)
19. Independent Institute for Social Policy (IISP) (Russia)
20. Centre for Public Policy PROVIDUS (Latvia)
21. Center for Policy Studies (CPS) (Hungary)
22. Albanian Institute for International Studies (AIIS) (Albania)
23. PRAXIS Center for Policy Studies (Estonia)
24. F.A. Hayek Foundation (Slovakia)
25. Institute for the U.S. and Canadian Studies (ISKRAN) (Russia)
26. Ludwig von Mises Institute (Romania)
27. Institute for Economic Research (IER) (Slovenia)
28. Centre for Geopolitical Studies (Lithuania)
29. Liberalni Institut (Czech Republic)
30. Institute of World Economics of the Hungarian Academy of Sciences (Hungary)
31. Gaidar Institute for Economic Policy, FKA Institute for the Economy in Transition (Russia)
32. International Centre for Policy Studies (ICPS) (Ukraine)
33. Open Society Foundations (OSF), FKA Open Society Institute (Hungary)
34. Economic Expert Group (EEG) (Russia)
35. Kyiv National Economic University (KNEU) (Ukraine)
36. European Institute (Bulgaria)
37. TARKI Social Research Institute (Hungary)
38. St. Petersburg Center for Humanities and Political Studies (Russia)
39. Institute of International Relations (IIR) (Czech Republic)

-
40. Peace Institute – Institute for Contemporary Social and Political Studies (Slovenia)
 41. Finnish Institute of International Affairs (Finland)
 42. Kosovar Civil Society Foundation (KCSF) (Kosovo)
 43. Center for Research and Policy Making (CRPM) (Macedonia)
 44. Institute for Market Economics (IME) (Bulgaria)
 45. Institute for Urban Economics (IUE) (Croatia)
 46. Institute of Public Affairs (Bulgaria)
 47. International Centre for Defense Studies (ICDS) (Estonia)
 48. Democratic Initiatives Foundation (Ukraine)
 49. Dniprovsky Center for Social Research (DCSR) (Ukraine)
 50. Analytical Center for the Government of the Russian Federation (Russia)
 51. Economics Institute (Serbia)
 52. Populari (Bosnia and Herzegovina)
 53. Institute for Public Affairs (IVO) (Slovakia)
 54. Institute of Economics, Zagreb (EIZ) (Croatia)
 55. Institute for Public Policy (IPP) (Romania)
 56. Institute for Security and International Studies (ISIS) (Bulgaria)
 57. Center for International Relations (CIR) (Poland)
 58. Institute of Baltic Studies (IBS) (Estonia)
 59. Latvian Institute of International Affairs (Latvia)
 60. Institute of Public Finance (IJF) (Croatia)
 61. Institute of World Policy (Ukraine)
 62. Russian International Affairs Council (RIAC) (Russia)
 63. Association for International Affairs (AMO) (Czech Republic)
 64. Center for Economic Analysis (CenEA) (Poland)
 65. Institute for Public Policy (IPP) (Moldova)
 66. VIDUS (Latvia)
 67. Centre for Advanced Study (Bulgaria)
 68. Centre for Euro-Atlantic Integration and Democracy (Hungary)
 69. Centre for European Affairs (Slovakia)
 70. Eastern Europe Studies Center (Lithuania)
 71. ISET Policy Institute (Georgia)
 72. Center for Economics and Politics (Czech Republic)
 73. Fundacja Forum Obywatelskiego Rozwoju (FOR) (Poland)
 74. Georgian Foundation for Strategic and International Studies (Georgia)
 75. Center for Institutional Development and Analysis (Romania)
 76. Center for International Relations (Czech Republic)
 77. Central European Policy Institute (CEPI) (Slovakia)
 78. Institut for Democracy and Economic Analysis (IDEA) (Czech Republic)
 79. Institute for Applied Economic Studies (Russia)
 80. Institute for Development and Scientific Research (Montenegro)
 81. Institute for Economic Research and Policy Consulting (Ukraine)
 82. Institute for European Policy (Czech Republic)
 83. Institute for Public Affairs (Poland)
 84. Institute for Public Policy and Good Governance (Albania)
-

85. Institute of International Relations (Poland)

86. International Center for Policy Studies (Ukraine)

87. International Relations Institute IRI (Czech Republic)

88. Institute of Economic and Social Studies (Slovakia)

89. Prague International Institute of Peace and Conflict (Czech Republic)

90. Research Center of Foreign Policy Association (Slovakia)

Mejores *think tanks* en Europa Occidental

Tabla 12

1. Chatham House (United Kingdom)
2. Bruegel (Belgium)
3. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
4. Amnesty International (AI) (United Kingdom)
5. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
6. Transparency International (TI) (Germany)
7. Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) (Sweden)
8. International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
9. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
10. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
11. Carnegie Europe (Belgium)
12. Danish Institute for International Studies (DIIS) (Denmark)
13. European Council on Foreign Relations (ECFR) (United Kingdom)
14. German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Germany)
15. Adam Smith Institute (ASI) (United Kingdom)
16. Barcelona Centre for International Affairs (CIDOB) (Spain)
17. Clingendael, Netherlands Institute of International Relations (Netherlands)
18. International Crisis Group (ICG) (Belgium)
19. Real Instituto Elcano (Spain)
20. German Council on Foreign Relations (DGAP) (Germany)
21. IDEAS (United Kingdom)
22. Kiel Institute for the World Economy (IfW) (Germany)
23. Istituto Affari Internazionali (IAI) (Italy)
24. Centre for Economic Policy Research (CEPR) (United Kingdom)
25. EGMONT – The Royal Institute for International Relations (Belgium)
26. Royal United Services Institute (RUSI) (United Kingdom)
27. Civitas: Institute for the Study of Civil Society (United Kingdom)
28. World Economic Forum (WEF) (Switzerland)
29. Peace Research Institute Oslo (PRIO) (Norway)
30. German Development Institute (DIE) (Germany)
31. Overseas Development Institute (ODI) (United Kingdom)
32. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
33. Ecologic Institute (Germany)
34. Hanns Seidel Foundation (HSS) (Germany)
35. Demos (United Kingdom)
36. Institute for Public Policy Research (IPPR) (United Kingdom)
37. Institute of International and European Affairs (IIEA) (Ireland)
38. European Union Institute for Security Studies (EUISS) (France)
39. Centre d'Etudes et de Recherches Internationales (CERI) (France)
40. Fundacion Alternativas (Spain)
41. Centre for European Reform (CER) (United Kingdom)
42. Heinrich Boll Foundation (HBS) (Germany)
43. Timbro (Sweden)
44. Institut des Relations Internationales et Strategiques (IRIS) (France)

45. Friedrich Naumann Foundation for Freedom (FNF) (Germany)
46. Notre Europe (France)
47. Centre d'Etudes Prospectives et d'Informations Internationales (CEPII) (France)
48. Center for Political Studies (CEPOS) (Denmark)
49. Fondation pour l'Innovation Politique (Fondapol) (France)
50. Centro Studi Internazionali (Ce.S.I.) (Italy)
51. Bertelsmann Foundation (Germany)
52. Fabian Society (United Kingdom)
53. Friends of Europe (Belgium)
54. Foreign Policy Center (FPC) (Belgium)
55. European Policy Center (EPC) (Belgium)
56. Policy Network (United Kingdom)
57. Hellenic Foundation for European and Foreign Policy (ELIAMEP) (Greece)
58. Fundacion para el Analisis y los Estudios Sociales (FAES) (Spain)
59. Wilfried Martens Centre for European Studies (WMCES), FKA Centre for European Studies (Belgium)
60. German Institute for Economic Research (DIW) (Germany)
61. European Centre for International Political Economy (ECIPE) (Belgium)
62. Institute for Fiscal Studies (IFS) (United Kingdom)
63. Institute of Economic Affairs (IEA) (United Kingdom)
64. Institute for Government (IfG) (United Kingdom)
65. European Centre for Development Policy Management (ECDPM) (Netherlands)
66. Centre for Policy Studies (CPS) (United Kingdom)
67. Lisbon Council for Economic Competitiveness and Social Renewal (Belgium)
68. International Centre for Black Sea Studies (ICBSS) (Greece)
69. Institucion Futuro (Spain)
70. Northern Research Forum (Iceland)
71. Istituto Bruno Leoni (IBL) (Italy)
72. Oxford Council on Good Governance (OCGG) (United Kingdom)
73. Policy Exchange (United Kingdom)
74. Avenir Suisse (Switzerland)
75. ResPublica (United Kingdom)
76. Fondation pour la Recherche Strategique (FRS) (France)
77. Security and Defence Agenda (SDA) (Belgium)
78. Jacques Delors Institut (Germany)
79. Austrian Institute of Economic Research (Austria)
80. Koerber Foundation (Germany)
81. Legatum Institute (United Kingdom)
82. Centre for Global Cooperation Research (Germany)
83. Centre for Irish and European Security Limited (Ireland)
84. Finnish Institute for International Affairs (Finland)
85. CHR. Michelsen Instiute (Norway)
86. BerlinPolis (Germany)
87. Copenhagen Consensus Center (Denmark)

88. Demos (United Kingdom)
89. Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung (DIW) (Germany)
90. Duesseldorf Center for Competition Economics (DICE) (Germany)
91. Economic and Social Research Institute (Ireland)
92. European Center for International Political Economy (ECIPE) (Belgium)
93. European Organisation for Security (Belgium)
94. Development Initiatives (United Kingdom)
95. Finnish Business and Policy Forum EVA (Finland)
96. Institut Europeu de la Mediterrania (IEMed) (Spain)
97. Fondation Robert Schuman (France)
98. Action Institute (Italy)
99. Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA) (Spain)
100. Institute of Development Studies (United Kingdom)
101. Institute of International Strategic Studies in Lisbon (Portugal)
102. Institute of Military Studies (Denmark)
103. Institute for Advanced Sustainability Studies (Germany)
104. Institute for Development Studies (United Kingdom)
105. Geneva Centre for Security Policy (Switzerland)
106. GenerationLibre (France)
107. German Marshall Fund (Belgium)
108. Hague Institute for Global Justice (Netherlands)
109. Stockholm Environment Institute (Sweden)
110. The Vienna Institute for International Economic Studies (WIIW) (Austria)
111. Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM) (Italy)
112. Institute of Social Studies (Netherlands)
113. Instituto Juan de Mariana (Spain)
114. Foundation for Strategic Research (France)
115. Hayek Institute (Austria)
116. ifo Institut (Germany)
117. Institut Choiseul for International Politics and Geoeconomics (France)
118. Institut de Recherche Strategique de l'Ecole Militaire (France)
119. Institut Molinari (France)
120. Institute European Environmental Policy (IEEP) (United Kingdom)
121. Institute for Security and Development Policy (Sweden)
122. Institute for Sustainable Development and International Relations (France)
123. Institute for the Study of Labor (IZA) (Germany)
124. International Center for Climate Governance (ICCG) (Italy)
125. International Centre for Counter-Terrorism (Netherlands)
126. Lithuanian Free Market Institute (Lithuania)
127. Mercator Institute for the Global Commons (Germany)
128. Ratio (Sweden)
129. U4 (Norway)
130. World Institute for Development Economics Research (Finland)

Mejores *think tanks* en Oriente Medio y el Norte de África (MENA)

Tabla 13

1. Carnegie Middle East Center (Lebanon)
2. Al-Ahram Center for Political and Strategic Studies (ACPSS) (Egypt)
3. Brookings Doha Center (Qatar)
4. Institute for National Security Studies (INSS) (Israel)
5. Al Jazeera Centre for Studies (AJCS) (Qatar)
6. Center for Strategic Studies (CSS) (Jordan)
7. Turkish Economic and Social Studies Foundation (TESEV) (Turkey)
8. Begin-Sadat Center for Strategic Studies (Israel)
9. Center for Economics and Foreign Policy Studies (EDAM) (Turkey)
10. Association for Liberal Thinking (ALT) (Turkey)
11. Centre d'Etudes et de Recherches en Sciences Sociales (CERSS) (Morocco)
12. Egyptian Center for Economic Studies (ECES) (Egypt)
13. Regional Center for Strategic Studies (RCSS) (Egypt)
14. Israel Democracy Institute (IDI) (Israel)
15. Emirates Center for Strategic Studies and Research (ECSSR) (United Arab Emirates)
16. OCP Policy Center (Morocco)
17. Harry S. Truman Research Institute for the Advancement of Peace (Israel)
18. Information and Decision Support Center (IDSC) (Egypt)
19. European Stability Initiative (ESI) (Turkey)
20. Center of Arab Women for Training and Research (CAWTAR) (Egypt)
21. Royal Institute for Strategic Studies (IRES) (Morocco)
22. Moshe Dayan Center for Middle Eastern and African Studies (Israel)
23. Gulf Research Center (GRC) (Saudi Arabia)
24. Reut Institute (Israel)
25. Tunisian Institute for Strategic Studies (ITES) (Tunisia)
26. Economic Research Forum (ERF) (Egypt)
27. Center for Arab Unity Studies (CAUS) (Lebanon)
28. Contemporary Center for Studies and Policy Analysis (Medad) (Palestine)
29. Egyptian Council for Foreign Affairs (ECFA) (Egypt)
30. Arab Center for Research and Policy Studies (Qatar)
31. Royal Institute for Strategic Studies (IRES) (Morocco)
32. Arab Thought Forum (ATF) (Jordan)
33. Al-Quds Center for Political Studies (Jordan)
34. International Institute for Counter-Terrorism (ICT) (Israel)
35. Mitvim – The Israeli Institute for Regional Foreign Policies (Israel)
36. Arab Planning Institute (API) (Kuwait)
37. Amadeus Institute (Morocco)
38. International Strategic Research Organization (USAK) (Turkey)
39. Economic Policy and Research Center (EPRC) (United Arab Emirates)
40. Israel Center for Social and Economic Progress (ICSEP) (Israel)
41. Ibn Khaldun Center for Development Studies (ICDS) (Egypt)
42. Maurice Falk Institute for Economic Research (Israel)
43. Sadeq Institute (Libya)

-
44. Center of Strategic and Future Studies (CSFS) (Kuwait)
 45. Lebanese Center for Policy Studies (LCPS) (Lebanon)
 46. Van Leer Jerusalem Institute (VLJI) (Israel)
 47. Kuwait Institute for Scientific Research (KISR) (Kuwait)
 48. Jerusalem Center for Public Affairs (JCPA) (Israel)
 49. Future Studies Center (Egypt)
 50. Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi Foundation for Policy Research (United Arab Emirates)
 51. Institut Francais de Recherche en Iran (IFRI) (Iran)
 52. Sheba Center for Strategic Studies (SCSS) (Yemen)
 53. Tunisian Observatory for a Democratic Transition (Tunisia)
 54. Issam Fares Institute for Public Policy and International Affairs (IFI) (Lebanon)
 55. Tawasul (Oman)
 56. Arab Forum for Alternatives (AFA) (Egypt)
 57. Al Rai Center for Studies (Jordan)
 58. Al-Zaytouna Centre for Studies and Consultation (Palestine)
 59. Middle East Research Institute (Iraq)
 60. Arab Institute For Security Studies (Jordan)
 61. Center for Turkey's Economic and Strategic Studies (Turkey)
 62. Economic Policy Research Foundation of Turkey (Turkey)
 63. Egyptian Center for Public Policy Studies (Egypt)
 64. Group of Studies and Research in the Mediterranean (Morocco)
 65. Hammurabi Center for Reseach & Strategic Studies (Iraq)
 66. Institute for Political and International Studies (Iran)
 67. International Mediterranean Studies Centre (Tunisia)
 68. Istanbul Policy Center (Turkey)
 69. Jerusalem Institute for Market Studies (Israel)
 70. Future Center for Advanced Researches and Studies (United Arab Emirates)
 71. Kheireddine Institute (Tunisia)
 72. King Abdullah Petroleum Studies and Research Centre (Saudi Arabia)
 73. Lamp of Liberty (Iraq)
 74. Palestinian Centre for Policy and Survey Research (Palestine)
 75. Palestinian Center for Policy Research & Strategic Studies (Palestine)
-

Mejores *think tanks* por Área de Investigación

Mejores *think tanks* de Defensa y Seguridad Nacional
Tabla 14

1. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
2. International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
3. RAND Corporation (United States)
4. Brookings Institution (United States)
5. Chatham House (United Kingdom)
6. Center for a New American Security (CNAS) (United States)
7. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
8. Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) (Sweden)
9. Atlantic Council (United States)
10. Royal United Services Institute (RUSI) (United Kingdom)
11. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
12. European Union Institute for Security Studies (EUISS) (France)
13. Cato Institute (United States)
14. Center for Strategic and Budgetary Assessments (CSBA) (United States)
15. Center for Economics and Foreign Policy Studies (EDAM) (Turkey)
16. Australian Strategic Policy Institute (ASPI) (Australia)
17. Belfer Center for Science and International Affairs (United States)
18. Regional Center for Strategic Studies (RCSS) (Egypt)
19. Centre for Military Studies (CMS) (Denmark)
20. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
21. United States Institute of Peace (USIP) (United States)
22. Japan Institute of International Affairs (JIIA) (Japan)
23. Al-Ahram Center for Political and Strategic Studies (ACPSS) (Egypt)
24. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
25. Center for American Progress (CAP) (United States)
26. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
27. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
28. Istituto Affari Internazionali (IAI) (Italy)
29. German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Germany)
30. Institute for the U.S. and Canadian Studies (ISKRAN) (Russia)
31. Institut des Relations Internationales et Strategiques (IRIS) (France)
32. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
33. Hoover Institution (United States)
34. Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces (DCAF)
(Switzerland)
35. Belgrade Center for Security Policy (BCSP), FKA Center for Civil-Military
Relations (Serbia)
36. Heritage Foundation (United States)
37. Fondation pour la Recherche Strategique (FRS) (France)
38. PLA National Defence University (China)
39. Clingendael, Netherlands Institute of International Relations (Netherlands)
40. Institute for Defence Studies and Analyses (IDSA) (India)

41. Stimson Center (United States)
42. Institute for National Security Studies (INSS) (Israel)
43. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
44. National Institute for Defense Studies (NIDS) (Japan)
45. German Marshall Fund of the United States (GMF) (United States)
46. Danish Institute for International Studies (DIIS) (Denmark)
47. China Institutes of Contemporary International Relations (CICIR) (China)
48. Carnegie Europe (Belgium)
49. Australian Institute for International Affairs (AIIA) (Australia)
50. Barcelona Centre for International Affairs (CIDOB) (Spain)
51. Institute of World Economy and International Relations (IMEMO RAS) (Russia)
52. Peace Research Institute Oslo (PRIO) (Norway)
53. Strategic and Defense Studies Centre (SDSC) (Australia)
54. Observer Research Foundation (ORF) (India)
55. Centre for Strategic and International Studies (CSIS) (Indonesia)
56. Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) (Argentina)
57. Council on Foreign and Defence Policy (SVOP) (Russia)
58. Chicago Council on Global Affairs (United States)
59. Foreign Policy Research Institute (FPRI) (United States)
60. Center for Strategic Studies (CSS) (Jordan)
61. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
62. EGMONT – The Royal Institute for International Relations (Belgium)
63. Hudson Institute (United States)
64. Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) (Russia)
65. West Africa Network for Peacebuilding (WANEP) (Ghana)
66. Fraser Institute (Canada)
67. Security and Defence Agenda (SDA) (Belgium)
68. Centre for Arab Unity Studies (CAUS) (Lebanon)
69. Centre for Rising Powers (CRP) (United Kingdom)
70. Centre for Land Warfare Studies (CLAWS) (India)
71. Institute for International Policy Studies (IIPS) (Japan)
72. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
73. International Crisis Group (ICG) (Belgium)
74. International Strategic Analysis and Research Center (USTAD) (Turkey)
75. Regional Centre for Strategic Studies (RCSS) (Sri Lanka)
76. Global Security Institute (GSI) (United States)
77. Hague Centre for Strategic Studies (HCSS) (Netherlands)
78. EUROPEUM Institute for European Policy (Czech Republic)
79. Observer Research Foundation (ORF) (India)
80. Slovak Foreign Policy Association (SFPA) (Slovakia)
81. Institute for Foreign Affairs and Trade (IFAT), FKA Hungarian Institute of International Affairs (Hungary)
82. Armenian Center for National and International Studies (ACNIS) (Armenia)
83. Albanian Institute for International Studies (AIIS) (Albania)
84. Arab Institute for Security Studies (ACISIS) (Jordan)
85. Begin–Sadat Center for Strategic Studies (BESA) (Israel)

86. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
87. Center for Turkey's Economic and Strategic Studies (TESAM) (Turkey)
88. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
89. Centre for Strategic Studies (New Zealand)
90. China Institute for International Strategic Studies (CIISS) (China)
91. European Council on Foreign Relations (United Kingdom)
92. George C. Marshall European Center for Security Studies (Germany)
93. Institute For Regional Security (Australia)
94. Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS) (Singapore)
95. Institute of Strategic Studies (ISSI) (Pakistan)
96. International Centre for Counter-Terrorism – The Hague (ICCT) (Netherlands)
97. International Peace Institute (IPI) (United States)
98. International Strategic Research Organization (USAK) (Turkey)
99. Kazakhstan Institute for Strategic Studies (KazISS) (Kazakhstan)
100. Korea Institute for Defense Analyses (KIDA) (Republic of Korea)
101. Latin American Security and Defence Network (RESDAL) (Argentina)
102. National Defence Academy of Latvia (NDA) (Latvia)
103. Polish Institute of International Affairs (PISM) (Poland)
104. Razumkov Centre (Ukraine)
105. Russian International Affairs Council (RIAC) (Russia)
106. Swedish Defence Research Agency (FOI) (Sweden)
107. United Service Institution of India (India)

Mejores *think tanks* de Políticas Económicas Nacionales

Tabla 15

1. Brookings Institution (United States)
2. National Bureau of Economic Research (NBER) (United States)
3. Adam Smith Institute (ASI) (United Kingdom)
4. Cato Institute (United States)
5. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
6. Heritage Foundation (United States)
7. Bruegel (Belgium)
8. Center for American Progress (CAP) (United States)
9. RAND Corporation (United States)
10. German Institute for Economic Research (DIW) (Germany)
11. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
12. Centre for Economic Policy Research (CEPR) (United Kingdom)
13. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
14. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
15. Urban Institute (United States)
16. Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
17. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
18. Kiel Institute for the World Economy (IfW) (Germany)
19. Ifo Institute – Leibniz Institute for Economic Research (Germany)
20. Center on Budget and Policy Priorities (CBPP) (United States)
21. Centro de Implementacion de Politicas Publicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (Argentina)
22. Hoover Institution (United States)
23. Vienna Institute for International Economic Studies (WIIW) (Austria)
24. Centro de Estudios Publicos (CEP) (Chile)
25. C.D. Howe Institute (Canada)
26. Center for Economic and Financial Research (CEFIR) (Russia)
27. Association for Liberal Thinking (ALT) (Turkey)
28. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
29. Center for Economic and Policy Research (CEPR) (United States)
30. Institute for Fiscal Studies (IFS) (United Kingdom)
31. Austrian Institute of Economic Research (WIFO) (Austria)
32. Fundacao Armando Alvares Penteado (FAAP) (Brazil)
33. Institute of Economic Affairs (IEA) (United Kingdom)
34. Development Research Center of the State Council (DRC) (China)
35. Libertad y Desarrollo (LyD) (Chile)
36. Cathay Institute for Public Affairs (CIPA) (China)
37. Centro de Estudio de la Realidad Economica y Social (CERES) (Uruguay)
38. Netherlands Bureau for Economic Policy Analysis (CPB) (Netherlands)
39. Unirule Institute of Economics (China)
40. Manhattan Institute for Policy Research (MI) (United States)
41. Institute of World Economics and Politics (IWEP) (China)
42. demosEUROPA – Centre for European Strategy (Poland)
43. Fundacion para el Analisis y los Estudios Sociales (FAES) (Spain)

44. Center for European Economic Research (ZEW) (Germany)
45. Fraser Institute (Canada)
46. Centro de Investigacion y Docencia Economicas (CIDE) (Mexico)
47. Egyptian Center for Economic Studies (ECES) (Egypt)
48. Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
49. Economics Institute (Serbia)
50. Center for Fiscal Policy (CFP) (Russia)
51. Economic and Social Research Institute (ESRI) (Ireland)
52. Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
53. Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPRA) (Kenya)
54. Fundacion para la Educacion Superior y el Desarrollo (Fedesarrollo) (Colombia)
55. Economic Policy Institute (EPI) (United States)
56. Grattan Institute (Australia)
57. Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) (Russia)
58. IMANI Center for Policy and Education (Ghana)
59. Research Institute of the Finnish Economy (ETLA) (Finland)
60. Sejong Institute (Republic of Korea)
61. Research Institute of Economy, Trade and Industry (RIETI) (Japan)
62. National Institute of Economic and Social Research (NIESR) (United Kingdom)
63. Swedish Institute for Social Research (SOFI) (Sweden)
64. National Center for Public Policy Research (NCPPR) (United States)
65. Economic Policy Research Center (EPRC) (Uganda)
66. Center for Liberal-Democratic Studies (CLDS) (Serbia)
67. Central Institute for Economic Management (CIEM) (Vietnam)
68. Timbro (Sweden)
69. Economics Institute (CERGE-EI) (Czech Republic)
70. Fundacion de Estudios de Economia Aplicada (FEDEA) (Spain)
71. TARKI Social Research Institute (Hungary)
72. Levy Economics Institute (United States)
73. Institute of Economics, Zagreb (EIZ) (Croatia)
74. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
75. Chatham House (United Kingdom)
76. Institute for Advanced Studies (HIS) (Austria)
77. Institute for Economic Research (IER) (Slovenia)
78. Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER) (India)
79. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
80. Centre d'Etudes Prospectives et d'Informations Internationales (CEPII) (France)
81. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
82. Lithuanian Free Market Institute (LFMI) (Lithuania)
83. African Economic Research Consortium (AERC) (Kenya)
84. Asian Strategy & Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
85. Botswana Institute for Development Policy Analysis (BIDPA) (Botswana)
86. BRICS Policy Center (Brazil)
87. Cambodian Development Research Institute (CDRI) (Cambodia)
88. Center for Economic Analyses (CEA) (Macedonia)

89. Center for Political Studies (CEPOS) (Denmark)
90. Centre d'Etudes et de Recherche sur les Analyses et Politiques Economiques (Congo)
91. Centre de Recherches, d'Etudes et d'Appui a l'Analyse Economique a Madagascar (CREAM) (Madagascar)
92. Centre for Economic and Financial Research (CEFIR) (Russia)
93. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Argentina)
94. Hudson Institute (United States)
95. Duesseldorf Center for Competition Economics (DICE) (Germany)
96. Economic and Social Research Foundation (ESRF) (Tanzania)
97. Centro de Investigación de Políticas Públicas (Grupo FARO) (Ecuador)
98. Chinese Academy of Social Sciences (CASS) (China)
99. Economic Research Center (ERC) (Azerbaijan)
100. Research Institute of Economy, Trade and Industry (RIETI) (Japan)
101. Economic Research Institute (ERI) (Kazakhstan)
102. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)
103. Centre for Independent Development Research (CIDR) (Cameroon)
104. Centro de Economía para América Latina (CEPAL) (Chile)
105. Institute for Economic Growth (IEG) (India)
106. Centro de Estudos de Integração e Desenvolvimento (CINDES) (Brazil)
107. Gaidar Institute for Economic Policy (Russia)
108. Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE) (Peru)
109. Indira Gandhi Institute of Development Research (IGIDR) (India)
110. Institucion Futuro (Spain)
111. Institute for Democracy and Economic Analysis (IDEA) (Czech Republic)
112. Institute for Ecological Economy Research (IÖW) (Germany)
113. Ukrainian Center for Economic and Political Studies (Ukraine)
114. Institute for Economic Research and Policy Consulting (IER) (Ukraine)
115. National Council of Applied Economic Research (NCAER) (India)
116. Institute for Market Economics (IME) (Bulgaria)
117. Shanghai Academy of Social Sciences (SASS) (China)
118. Tax payers Alliance (United Kingdom)
119. Washington Center for Equitable Growth (United States)
120. Institute for Public Policy and Good Governance (IPPM) (Albania)
121. Institute of Economic Affairs (IEA) (Ghana)
122. Institute of Economic Affairs (IEA) (UK)
123. Institute of Economic and Social Studies (INESS) (Slovakia)
124. Institute of Economic Studies and Political Consultations (IER) (Ukraine)
125. Institute of Economy of the Russian Academy of Sciences (EDIRC) (Russia)
126. ISET Policy Institute (Georgia)
127. Israel Center for Social and Economic Progress (ICSEP) (Israel)
128. Macroeconomic Policy Institute (IMK) (Germany)
129. Institute of Economic Affairs (IEA) (Kenya)
130. Makerere Institute of Social Research (MISR) (Uganda)
131. Mercatus Center (United States)
132. National Development and Reform Commission Academy of Macroeconomic

Research (NDRC) (China)

133. Observer Research Foundation (ORF) (India)

134. Samriddhi, The Prosperity Foundation (Nepal)

Mejores *think tanks* de Políticas Educativas

Tabla 16

1. Urban Institute (United States)
2. Brookings Institution (United States)
3. Cato Institute (United States)
4. National Institute for Educational Policy Research (NIER) (Japan)
5. RAND Corporation (United States)
6. Center for Education Policy Research (CEPR) (United States)
7. Center for Social and Economic Strategies (CESES) (Czech Republic)
8. Center for Educational Policy Analysis (CEPA) (Hungary)
9. Center for Education Policy, SRI International (United States)
10. Institute for Research on Education Policy and Practice (IREPP) (United States)
11. Mathematica Policy Research (MPR) (United States)
12. Faculty of Educational Management, FKA Center for Educational Policy Studies (Russia)
13. Education Policy and Data Center (EPDC) (United States)
14. Center for American Progress (CAP) (United States)
15. Heritage Foundation (United States)
16. Development Research Center of the State Council (DRC) (China)
17. Center for Educational Policy (CEP) (Ukraine)
18. Institute of Education (IOE) (United Kingdom)
19. Thailand Development Research Institute (TDRI) (Thailand)
20. Consortium for Policy Research in Education (CPRE) (United States)
21. Overseas Development Institute (ODI) (United Kingdom)
22. Fundacion para la Educacion Superior y el Desarrollo (Fedesarrollo) (Colombia)
23. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
24. Institute of Public Affairs, Education Policy Program (ISP) (Poland)
25. Education Policy Center (EPC) (Lithuania)
26. Centre for Education Policy (CEP) (Serbia)
27. Center for Educational Policy Studies (CEPS) (Slovenia)
28. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
29. Istanbul Policy Center (IPC) (Turkey)
30. Center for Democratic Education (CDE) (Albania)
31. Slovak Governance Institute (SGI) (Slovakia)
32. Moscow School of Social and Economic Sciences (MSSES) (Russia)
33. Philippine Institute for Development Studies (PIDS) (Philippines)
34. Educational Reform Circles (Serbia)
35. PRAXIS Center for Policy Studies (Estonia)
36. proMENTE Social Research (Bosnia and Herzegovina)
37. Mongolian Education Alliance (MEA) (Mongolia)
38. Educational Studies Center (Ukraine)
39. Centre for Public Policy PROVIDUS (Latvia)
40. Adam Smith Institute (United Kingdom)
41. Institute for Social Research in Zagreb (IDIZ) (Croatia)
42. Foundation for Education Initiatives Support (Kyrgyzstan)
43. Macedonian Civic Education Center (MCEC) (Macedonia)

44. Education and Training Unit (Armenia)
45. International Institute for Education Policy, Planning and Management (EPPM) (Georgia)
46. Education Reform Initiative (ERI) (Turkey)
47. Socires (Netherlands)
48. Center for Innovations in Education (CIE) (Azerbaijan)
49. Center for Education Policy (Slovakia)
50. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
51. Educational Reform Support Unit "Pulse" (ERSU) (Tajikistan)
52. Centre for Educational Research and Development (CERD) (Croatia)
53. Forum za Slobodu Odgoja (FSO) (Croatia)
54. Institute for Public Policy (IPP) (Moldova)
55. International Centre for Policy Studies (ICPS) (Ukraine)
56. Kosovo Education Center (KEC) (Kosovo)
57. Center for International Higher Education (CIHE) (United States)
58. Centre for the Study of Market Reform of Education (CMRE) (United Kingdom)
59. Grattan Institute (Australia)
60. Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE) (Peru)
61. IMANI Center for Policy and Education (Ghana)
62. Network of Education Policy Centers (NEPC) (Croatia)
63. Observer Research Foundation (India)
64. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Argentina)
65. Organisation for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia)

Mejores think tanks de Políticas Energéticas y de Recursos

Tabla 17

1. Institute of Energy Economics, Japan (IEEJ) (Japan)
2. James A. Baker III Institute for Public Policy (United States)
3. World Resources Institute (WRI) (United States)
4. Oxford Institute for Energy Studies (OIES) (United Kingdom)
5. Center for Science of Environment, Resources and Energy (Japan)
6. Energy and Resources Institute (TERI) (India)
7. Center for Energy and Environmental Policy Research (CEEPR) (United States)
8. Energy Studies Institute (ESI) (Singapore)
9. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
10. Korea Energy Economics Institute (KEEI) (Republic of Korea)
11. Resources for the Future (RFF) (United States)
12. RAND Corporation (United States)
13. Centre for Energy Policy and Economics (CEPE) (Switzerland)
14. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
15. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
16. Centre de Recherche en économie de l'Environnement, de l'Agroalimentaire, des Transports et de l'Energie (CREATE) (Canada)
17. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
18. European Centre for Energy and Resource Security (EUCERS) (United Kingdom)
19. Center on Environment, Energy and Resource Policy (CEERP) (China)
20. Centre for Energy Environment Resources Development (CEEDR) (Thailand)
21. Energy Policy Research Group (EPRG) (United Kingdom)
22. Energy Institute (United States)
23. Emirates Center for Strategic Studies and Research (ECSSR) (United Arab Emirates)
24. Centre for Population and Environmental Development (CPED) (Nigeria)
25. Atlantic Council (United States)
26. Brookings Institution (United States)
27. Center for Development Research (ZEF) (Germany)
28. Center on Global Energy Policy (CGEP) (United States)
29. Institute for Sustainable Energy Policies (ISEP) (Japan)
30. Center for International Energy Security Studies (China)
31. Global Energy Studies (United Kingdom)
32. Institute for the Analysis of Global Security (IAGS) (United States)
33. Kazakhstan Institute for Strategic Studies (KazISS) (Kazakhstan)
34. Arab Institute for Security Studies (ACSIS)(Jordan)
35. Center for Energy Economics (United States)
36. Centre for Science and Environment (CSE) (India)
37. Centro de Investigación para el Desarrollo, A.C. (CIDAC) (Mexico)
38. Council on Energy, Environment and Water (CEEW) (India)
39. Danish Institute for International Studies (DIIS) (Denmark)
40. Environmental Economics Unit (EEU) (Sweden)
41. Frontier Centre for Public Policy (FCPP) (Canada)
42. International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) (Austria)

43. International Institute for Energy Conservation (IIEC) (United States)
44. International Institute for Sustainable Development (IISD) (Canada)
45. Hague Centre for Strategic Studies (HCSS) (Netherlands)
46. Observer Research Foundation (ORF) (India)
47. OCP Policy Center (Morocco)
48. Regional Centre for Energy Policy Research (REKK) (Hungary)
49. Institute of Water Policy (Singapore)
50. Institute for Ecological Economy Research (IÖW) (Germany)
51. Development Alternatives (India)
52. Ecologic Institute (Germany)
53. Institute for Energy Research (IER) (United States)
54. International Center for Advanced Renewable Energy and Sustainability (I-CARES) (United States)
55. Natural Resource Governance Institute (NRGI) (United States)

Mejores *think tanks* de Medioambiente

Tabla 18

1. World Resources Institute (WRI) (United States)
2. Stockholm Environment Institute (SEI) (Sweden)
3. Worldwatch Institute (United States)
4. Brookings Institution (United States)
5. Center for Climate and Energy Solutions (C2ES) (United States)
6. E3G – Third Generation Environmentalism (United Kingdom)
7. Potsdam Institute for Climate Impact Research (PIK) (Germany)
8. Chatham House (United Kingdom)
9. Ecologic Institute (Germany)
10. International Institute for Sustainable Development (IISD) (Canada)
11. Center for Environmental Research (UFZ) (Germany)
12. Copenhagen Consensus Center (CCC) (Denmark)
13. Centre for Economic and Ecological Studies (Cen2eco) (Switzerland)
14. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
15. Centre for Development and the Environment (SUM) (Norway)
16. Resources for the Future (RFF) (United States)
17. United Nations Environment Programme (UNEP) (Kenya)
18. Centre for Science and Environment (CSE) (India)
19. Ashoka Trust for Research in Ecology and the Environment (ATREE) (India)
20. Energy and Resources Institute (TERI) (India)
21. Centro Mexicano de Derecho Ambiental (CEMDA) (Mexico)
22. African Wildlife Foundation (AWF) (Kenya)
23. International Institute for Environment and Development (IIED) (United Kingdom)
24. CGIAR, FKA Consultative Group on International Agricultural Research (United States)
25. Center for International Forestry Research (CIFOR) (Indonesia)
26. Wuppertal Institute for Climate, Environment and Energy (Germany)
27. Forum for the Future (United Kingdom)
28. Institute for European Environmental Policy (IEEP) (United Kingdom)
29. Earth Institute (United States)
30. RAND Corporation (United States)
31. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
32. Australia Institute (TAI) (Australia)
33. Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM) (Italy)
34. Chinese Academy For Environmental Planning (CAEP) (China)
35. Centre for Population and Environmental Development (CPED) (Nigeria)
36. Chinese Research Academy of Environmental Sciences (CRAES) (China)
37. Development Alternatives (DA) (India)
38. Institute for Global Environmental Strategies (IGES) (Japan)
39. Centre for Sustainable Development (CENESTA) (Iran)
40. Property and Environment Research Center (PERC) (United States)
41. Research Institute of Innovative Technology for the Earth (RITE) (Japan)
42. New Zealand Climate Change Research Institute (CCRI) (New Zealand)

43. Danish Institute for International Studies (DIIS) (Denmark)
44. Competitive Enterprise Institute (CEI) (United States)
45. International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) (Austria)
46. Civic Exchange (China)
47. African Centre for Technology Studies (ACTS) (Kenya)
48. Institute for Sustainable Development (ISD) (Poland)
49. Oeko-Institut (Germany)
50. Centre for Applied Research (CAR) (Botswana)
51. Program on Energy and Sustainable Development (PESD) (United States)
52. Departamento Ecologia y Territorio, Facultad de Estudios Ambientales y Rurales (FEAR) (Colombia)
53. Arava Institute for Environmental Studies (AIES) (Israel)
54. Environment for Development Initiative (EfD) (Sweden)
55. Integrated Research and Action for Development (IRADe) (India)
56. Heschel Center for Environmental Learning and Leadership (Israel)
57. Thailand Environment Institute (TEI) (Thailand)
58. Global Development Research Center (GDRC) (Japan)
59. Pembina Institute (Canada)
60. Natuur en Milieu (Netherlands)
61. International Center for Climate Governance (ICCG) (Italy)
62. Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo (INESAD) (Bolivia)
63. Environment and Natural Resources Foundation (FARN) (Argentina)
64. Asociacion Nacional para la Conservacion de la Naturaleza (ANCON) (Panama)
65. Sustainable Development Policy Institute (SDPI) (Pakistan)
66. Institute of Water Policy (IWP) (Singapore)
67. Adam Smith Institute (United Kingdom)
68. Center for Energy and Environmental Policy Research (CEEPR) (United States)
69. Heinrich Böll Stiftung (Boell) (Germany)
70. Center for Environmental Research (UFZ) (Germany)
71. Agora Energiewende (Germany)
72. Basque Centre for Climate Change (BC3) (Spain)
73. Center for Science of Environment Resources and Energy (Japan)
74. Central Research Institute of Electric Power Industry (CRIEPI) (JAPAN)
75. Centre For Environment Education (CEE) (India)
76. Centre for Strategic Research and Analysis (CESRAN International) (United Kingdom)
77. Centro Ecuatoriano de Derecho Ambiental (CEDA) (Ecuador)
78. Chinese Environmental Protection Foundation (CEPF) (China)
79. Climate Institute (Australia)
80. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLASCO) (Argentina)
81. Council on Energy, Environment and Water (CEEW) (India)
82. Centre for Environmental Economics and Policy in Africa (CEEPA) (South Africa)
83. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
84. Frontier Centre for Public Policy (FCPP) (Canada)
85. Institute of Public Enterprise (IPE) (India)

86. Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) (Switzerland)
87. Korea Economic Institute (KEI) (Republic of Korea)
88. LEADS International (Pakistan)
89. Observer Research Foundation (ORF) (India)
90. Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE) (Dominican Republic)
91. Global Green Growth Institute (GGGI) (Republic of Korea)
92. Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici (CMCC) (Italy)
93. Institute of Environmental Studies (IES) (Zimbabwe)
94. Oxford Institute for Energy Studies (United Kingdom)
95. Prayas Energy Group (India)

Mejores *think tanks* de Política Exterior y Asuntos Internacionales

Tabla 19

1. Chatham House (United Kingdom)
2. Brookings Institution (United States)
3. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
4. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
5. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
6. China Institutes of Contemporary International Relations (CICIR) (China)
7. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
8. International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
9. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
10. European Council on Foreign Relations (ECFR) (United Kingdom)
11. RAND Corporation (United States)
12. German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Germany)
13. Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) (Sweden)
14. Transparency International (TI) (Germany)
15. Center for a New American Security (CNAS) (United States)
16. Center for American Progress (CAP) (United States)
17. Cato Institute (United States)
18. Atlantic Council (United States)
19. Polish Institute of International Affairs (PISM) (Poland)
20. Hoover Institution (United States)
21. Al-Ahram Center for Political and Strategic Studies (ACPSS) (Egypt)
22. Istituto Affari Internazionali (IAI) (Italy)
23. International Crisis Group (ICG) (Belgium)
24. Heritage Foundation (United States)
25. Norwegian Institute of International Affairs (NUPI) (Norway)
26. Institut des Relations Internationales et Strategiques (IRIS) (France)
27. Australian Strategic Policy Institute (ASPI) (Australia)
28. China Institute of International Studies (CIIS) (China)
29. German Council on Foreign Relations (DGAP) (Germany)
30. Real Instituto Elcano (Spain)
31. Institute of World Economy and International Relations (IMEMO) (Russia)
32. Institute for the U.S. and Canadian Studies (ISKRAN) (Russia)
33. Shanghai Institutes for International Studies (SIIS) (China)
34. Hudson Institute (United States)
35. EGMONT – The Royal Institute for International Relations (Belgium)
36. Royal United Services Institute (RUSI) (United Kingdom)
37. Centre for Eastern Studies (OSW) (Poland)
38. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
39. Belgrade Centre for Security Policy (BCSP), FKA Centre for Civil-Military Relations (Serbia)
40. Economic Policy Research Foundation of Turkey (TEPAV) (Turkey)
41. Clingendael, Netherlands Institute of International Relations (Netherlands)
42. Council on Foreign and Defence Policy (SVOP) (Russia)
43. Peace Research Institute Oslo (PRIO) (Norway)

-
44. Centre for Strategic and International Studies (CSIS) (Indonesia)
 45. Human Rights Watch (HRW) (United States)
 46. Institute for Defence and Strategic Studies (IDSS) (Singapore)
 47. Danish Institute for International Studies (DIIS) (Denmark)
 48. Swedish Institute of International Affairs (UI) (Sweden)
 49. Center for Strategic Studies (CSS) (Jordan)
 50. EUROPEUM Institute for European Policy (Czech Republic)
 51. Foreign Policy Research Institute (FPRI) (United States)
 52. Japan Institute of International Affairs (JIIA) (Japan)
 53. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
 54. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
 55. Australian Institute for International Affairs (AIIA) (Australia)
 56. Gulf Research Center (GRC) (Saudi Arabia)
 57. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
 58. Barcelona Centre for International Affairs (CIDOB) (Spain)
 59. Slovak Foreign Policy Association (SFPA) (Slovakia)
 60. Centre for Strategic Studies (CSS) (New Zealand)
 61. Center for Security and Defense Studies Foundation (CSDS) (Hungary)
 62. Strategic and Defense Studies Centre (SDSC) (Australia)
 63. Prague Security Studies Institute (PSSI) (Czech Republic)
 64. Lowy Institute for International Policy (Australia)
 65. Bruegel (Belgium)
 66. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
 67. Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) (Argentina)
 68. European Centre for International Political Economy (ECIPE) (Belgium)
 69. Center for Strategic and Budgetary Assessments (CSBA) (United States)
 70. Regional Centre for Strategic Studies (RCSS) (Sri Lanka)
 71. Economic Research Institute (ERI) (Kazakhstan)
 72. European Union Institute for Security Studies (ISS) (France)
 73. Finnish Institute of International Affairs (FIIA) (Finland)
 74. Kofi Annan International Peacekeeping Training Centre (Ghana)
 75. Institute for International Relations (IIR) (Czech Republic)
 76. Institute for National Security Studies (INSS) (Israel)
 77. Institute of Peace and Conflict Studies (IPCS) (India)
 78. East Asia Institute (EAI) (Republic of Korea)
 79. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
 80. Albanian Institute for International Studies (AIIS) (Albania)
 81. Institute for Southeast Asian Studies (ISEAS) (Singapore)
 82. Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
 83. Institute of Foreign Affairs and National Security (IFANS) (Republic of Korea)
 84. Hellenic Foundation for European and Foreign Policy (ELIAMEP) (Greece)
 85. Observer Research Foundation (ORF) (India)
 86. Institute of Strategic and International Studies (ISIS) (Malaysia)
 87. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
 88. Security and Defence Agenda (SDA) (Belgium)
 89. South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
-

90. Institute for Security Studies (ISS) (South Africa)
91. Center for Eastern Studies (OSW) (Poland)
92. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
93. Centre on Asia and Globalisation (CAG) (Singapore)
94. Ghana Center for Democratic Development (CDD) (Ghana)
95. United States Institute of Peace (USIP) (United States)
96. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
97. Amnesty International (United Kingdom)
98. Inter-American Dialogue (United States)
99. Arab Institute for Security Studies (ACSIS) (Jordan)
100. Asia Society Policy Institute (ASPI) (United States)
101. Belfer Center for Science and International Relations (United States)
102. Center for Economics and Foreign Policy Studies (EDAM) (Turkey)
103. Chicago Council on Global Affairs (United States)
104. Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
105. Delhi Policy Group (India)
106. Center for Turkey's Economic and Strategic Studies (TESAM) (Turkey)
107. Centro Studi Internazionali (Ce.S.I.) (Italy)
108. Charhar Institute (China)
109. Eastern Europe Studies Centre (EESC) (Lithuania)
110. Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE) (Dominican Republic)
111. Gateway House: Indian Council on Global Relations (India)
112. International Centre for Policy Studies (ICPS) (Ukraine)
113. German Marshall Fund of the US (GMFUS) (Belgium)
114. Hague Centre for Strategic Studies (HCSS) (Netherlands)
115. Indian Council of World Affairs (ICWA) (India)
116. Institute for Defence Studies and Analyses (IDSA) (India)
117. Stimson Center (United States)
118. United Service Institution of India (India)
119. Institute of Asian Studies (CENAA) (Slovakia)
120. Institute of Europe of the Russian Academy of Sciences (IERAS) (Russia)
121. Institute of International Affairs (IIR) (Czech Republic)
122. Institute of International Relations and Political Science (TSPMI) (Lithuania)
123. Center for Transatlantic Relations (CTR) (United States)
124. Asian Competitive Institute (Singapore)
125. International Strategic Research Organization (USAK) (Turkey)
126. Lakshman Kadirgama Institute for International Relations and Strategic Studies (KADIRGAMAR) (Sri Lanka)
127. Latvian Institute of International Affairs (LIIA) (Latvia)
128. Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) (Russia)
129. Pakistan Council on Foreign Affairs (CFR) (Pakistan)
130. Razumkov Centre (Ukraine) Institute for Foreign Affairs and Trade (KKI) (Hungary)
131. Institute for Science and International Security (ISIS) (United States)
132. Russian International Affairs Council (RIAC) (Russia)

Mejores *think tanks* de Política de Salud Nacional

Tabla 20

1. Cambridge Centre for Health Services Research (CCHSR) (United Kingdom)
2. Bloomberg School of Public Health Research Centers (JHSPH) (United States)
3. RAND Corporation (United States)
4. Brookings Institution (United States)
5. Kaiser Permanente Institute for Health Policy (KPIHP) (United States)
6. Fraser Institute (Canada)
7. Center for American Progress (CAP) (United States)
8. Mathematica Policy Research (MPR) (United States)
9. Cato Institute (United States)
10. Urban Institute (United States)
11. National Bureau of Economic Research (NBER) (United States)
12. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
13. Heritage Foundation (United States)
14. Council on Foreign Relations, Global Health Program (CFR) (United States)
15. Health and Global Policy Institute (HGPI) (Japan)
16. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
17. Civitas: Institute for the Study of Civil Society (United Kingdom)
18. Fundacion Mexicana para la Salud (FUNSALUD) (Mexico)
19. Development Research Center of the State Council (DRC) (China)
20. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
21. Philips Center for Health and Well-Being (Netherlands)
22. Organization for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia)
23. Center for Health System Research (CHSR) (Vietnam)
24. Institute for Government (IfG) (United Kingdom)
25. Adam Smith Institute (United Kingdom)
26. China Institute for Reform and Development (CIRD) (China)
27. Centre d'Etudes et de Recherches en Sciences Sociales (CERSS) (Morocco)
28. Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
29. Institute of Economic Growth (IEG) (India)
30. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
31. Leonard Davis Institute of Health Economics (LDI) (United States)
32. Institute of Policy Studies of Sri Lanka (IPS) (Sri Lanka)
33. Africa Population Health Research Center (APHRC) (Kenya)
34. Bruegel (Belgium)
35. Center for European Economic Research (ZEW) (Germany)
36. Centre for Civil Society (CCS) (India)
37. Centro de Investigacion y Docencia Economicas (Mexico)
38. China Center for Health Economics Research (CCHER) (China)
39. China National Health Development Research Center (CNHDRC) (China)
40. Committee for Economic Development (CED) (United States)
41. Grattan Institute (Australia)
42. Health Services Research (CCHSR) (United Kingdom)
43. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Argentina)

44. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
45. Foundation for Democratic Reforms (FDR) (India)
46. Galen Institute (United States)
47. Global Health Institute (China)
48. Goldwater Institute (United States)
49. IFAKARA Health Institute (IHI) (Tanzania)
50. India Institute (India)
51. Korea Institute for Health and Social Affairs (KIHASA) (Republic of Korea)
52. National Center for Policy Analysis (NCPA) (United States)
53. Observer Research Foundation (ORF) (India)
54. Public Health Research Centers (JHSPH) (United States)
55. Quid Novi Foundation (Netherlands)

Mejores *think tanks* de Políticas de Salud Global

Tabla 21

1. Cambridge Centre for Health Services Research (CCHSR) (United Kingdom)
2. Bloomberg School of Public Health Research Centers (JHSPH) (United States)
3. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
4. Brookings Institution (United States)
5. RAND Corporation (United States)
6. Health and Global Policy Institute (HGPI) (Japan)
7. Fraser Institute (Canada)
8. Council on Foreign Relations, Global Health Program (CFR) (United States)
9. Kaiser Permanente Institute for Health Policy (KPIHP) (United States)
10. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
11. Civitas: Institute for the Study of Civil Society (United Kingdom)
12. Fundacion Mexicana para la Salud (FUNSALUD) (Mexico)
13. National Bureau of Economic Research (NBER) (United States)
14. Cato Institute (United States)
15. Barcelona Institute for Global Health (ISGlobal) (Spain)
16. Centre on Global Health Security at Chatham House (United Kingdom)
17. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
18. Philips Center for Health and Well-Being (Netherlands)
19. Organization for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia)
20. Center for Health System Research (CHSR) (Vietnam)
21. Centre d'Etudes et de Recherches en Sciences Sociales (CERSS) (Morocco)
22. Institute of Economic Growth (IEG) (India)
23. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
24. Institute of Policy Studies of Sri Lanka (IPS) (Sri Lanka)
25. China Institute for Reform and Development (CIRD) (China)
26. Overseas Development Institute (ODI) (United Kingdom)
27. Council on Health Research for Development (COHRED) (Switzerland)
28. African Population and Health Research Centre (APHRC) (Kenya)
29. Urban Institute (United States)
30. Wilson Center (FKA) Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
31. Asia Pacific Observatory on Health Systems and Policies (APO) (United States)
32. Barcelona Institute for Global Health (ISGlobal) (Spain)
33. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
34. Center for Global Development (United States)
35. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Argentina)

Mejores *think tanks* de Desarrollo Internacional

Tabla 22

1. Brookings Institution (United States)
2. Chatham House (United Kingdom)
3. Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
4. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
5. Center for International Development (CID) (United States)
6. Asian Development Bank Institute (ADBI) (Japan)
7. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
8. Danish Institute for International Studies (DIIS) (Denmark)
9. Overseas Development Institute (ODI) (United Kingdom)
10. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
11. Institute of Development Studies (IDS) (United Kingdom)
12. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
13. Center for Global Development (CGD) (United States)
14. German Development Institute (DIE) (Germany)
15. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
16. International Food Policy Research Institute (IFPRI) (United States)
17. World Institute for Development Economics Research (WIDER) (Finland)
18. Norwegian Institute of International Affairs (NUPI) (Norway)
19. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
20. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
21. Cato Institute, Center for Global Liberty and Prosperity (United States)
22. RAND Corporation (United States)
23. Bangladesh Institute of Development Studies (BIDS) (Bangladesh)
24. African Economic Research Consortium (AERC) (Kenya)
25. Atlas Network (United States)
26. Chinese Academy of Social Sciences (CASS) (China)
27. Council for the Development of Social Science Research in Africa (CODESRIA) (Senegal)
28. International Institute for Sustainable Development (IISD) (Canada)
29. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
30. South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
31. Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) (Sweden)
32. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
33. Institute for Sustainable Development and International Relations (IDDRI) (France)
34. Club of Rome (Switzerland)
35. Development Research Center of the State Council (DRC) (China)
36. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
37. Libertad y Desarrollo (LyD) (Chile)
38. Centre for the Study of African Economies (CASE) (United Kingdom)
39. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
40. Centre for Development Alternatives (CFDA) (India)
41. Fundacion para las Relaciones Internacionales y el Dialogo Exterior (FRIDE) (Spain)

42. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
43. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
44. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
45. Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER) (India)
46. Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) (Argentina)
47. Centre for Development and the Environment (SUM) (Norway)
48. Japan International Cooperation Agency Research Institute (JICA-RI) (Japan)
49. Centro de Divulgacion Conocimiento Economico para la Libertad (CEDICE) (Venezuela)
50. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)
51. Instituto Libertad y Democracia (ILD) (Peru)
52. African Institute for Economic Development and Planning (IDEP) (Senegal)
53. Institute of World Economy and International Relations (IMEMO RAS) (Russia)
54. European Centre for Development Policy Management (ECDPM) (Netherlands)
55. Grupo de Analisis para el Desarrollo (GRADE) (Peru)
56. International Institute for Environment and Development (IIED) (United Kingdom)
57. Institute of Developing Economies, Japan External Trade Organization (IDE-JETRO) (Japan)
58. Hudson Institute, Center for Global Prosperity (United States)
59. Fundacion para el Analisis y los Estudios Sociales (FAES) (Spain)
60. Nordic Africa Institute (Sweden)
61. Institute for Global Dialogue (IGD) (South Africa)
62. Japan Institute of International Affairs (JIIA) (Japan)
63. Water and Development Research Group (WDRG) (Finland)
64. Centro de Implementacion de Politicas Publicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (Argentina)
65. Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
66. Thailand Development Research Institute (TDRI) (Thailand)
67. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
68. Chr. Michelsen Institute (CMI) (Norway)
69. Institute for Policy Studies (IPS) (United States)
70. Philippine Institute for Development Studies (PIDS) (Philippines)
71. Austrian Institute of Economic Research (WIFO) (Austria)
72. Center for Economic Policy Research (CEPR) (United States)
73. Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
74. Asociacion Latinoamericana de Organizaciones de Promocion al Desarrollo (ALOP) (Mexico)
75. Third World Network (TWN) (Malaysia)
76. Fundacion Carolina (Spain)
77. Development Alternatives (Costa Rica)
78. Baltic Development Forum (BDF) (Denmark)
79. Berkeley Roundtable on the International Economy (BRIE) (United States)
80. Bruegel (Belgium)
81. International Union for Conservation of Nature (IUCN) (Switzerland)

82. Technical Centre for Agricultural and Rural Cooperation (CTA) (Netherlands)
83. Lowy Institute for International Policy (Australia)
84. McKinsey Global Institute (MGI) (United States)
85. Centre for Policy Dialogue (CPD) (Bangladesh)
86. Global Industrial and Social Progress Research Institute (GISPRI) (Japan)
87. A.T. Kearney Global Business Policy Council (GBPC) (United States)
88. Academy of Macroeconomic Research, National Development and Reform Commission (NDRC) (China)
89. Adam Smith Institute (ASI) (United Kingdom)
90. Asia Competitiveness Institute (ACI) (Singapore)
91. Australian Institute of International Affairs (AIIA) (Australia)
92. Austrian Economics Center (Austria)
93. Center for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
94. Fraser Institute (Canada)
95. Center for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
96. Centre d'Etudes Prospectives et d'Informations Internationales (CEPII) (France)
97. Centre for Economics and Foreign Policy Studies (EDAM) (Turkey)
98. Centre on Asia and Globalization (Singapore)
99. Centro de Estudio de Realidad Economica y Social (CERES) (Uruguay)
100. Centro de Estudios de Estado y Sociedad (CEDES) (Argentina)
101. China Center for International Economic Exchanges (CCIEE) (China)
102. Economic Research Institute for ASEAN and Asia (ERIA) (Indonesia)
103. European Center for International Political Economy (ECIPE) (Belgium)
104. Finnish Business and Policy Forum (EVA) (Finland)
105. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
106. Institute of Developing Economies (IDE-JETRO) (Japan)
107. Institute for International Economic Studies (IIES) (Sweden)
108. Fundación para la Educación Superior y el Desarrollo (Fedesarrollo) (Colombia)
109. Gaidar Institute for Economic Research (IEP) (Russia)
110. Heritage Foundation (United States)
111. Information and Forschung Institute for Economic Research (Germany)
112. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
113. Institute for International Trade Negotiations (ICONE) (Brazil)
114. Institute for World Economies (IWE) (Hungary)
115. Institute of Economic Growth (IEG) (India)
116. Institute of World Economics and Politics (IWEP) (China)
117. Kiel Institute for the World Economy (IfW) (Germany)
118. Levy Economics Institute (United States)
119. Macroeconomic Policy Institute (IMK) (Germany)
120. Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) (Russia)
121. National Bureau of Economic Research (NBER) (United States)
122. Observer Research Foundation (ORF) (India)
123. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) (France)
124. Razumkov Centre (Ukraine)
125. Research Institute for Economy Trade and Industry (RIETI) (Japan)
126. Stockholm Institute of Transition Economics (SITE) (Sweden)

127. TARKI Social Research Institute (Hungary)

128. Vienna Institute fir International Economic Studies (WIIW) (Austria)

129. China Institute for Reform and Development (CIRD) (China)

Mejores *think tanks* de Políticas Económicas Internacionales

Tabla 23

1. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
2. Bruegel (Belgium)
3. Brookings Institution (United States)
4. National Bureau of Economic Research (NBER) (United States)
5. Vienna Institute for International Economic Studies (WIIW) (Austria)
6. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
7. Adam Smith Institute (ASI) (United Kingdom)
8. RAND Corporation (United States)
9. Chatham House (United Kingdom)
10. Institute of World Economy and International Relations (IMEMO RAS) (Russia)
11. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
12. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
13. Kiel Institute for the World Economy (IfW) (Germany)
14. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
15. Berkeley Roundtable on the International Economy (BRIE) (United States)
16. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
17. Cato Institute (United States)
18. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
19. Institute of Developing Economies, Japan External Trade Organization (IDE-JETRO) (Japan)
20. Fraser Institute (Canada)
21. European Centre for International Political Economy (ECIPE) (Belgium)
22. Center for Global Development (CGD) (United States)
23. Korean Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
24. Australian Institute of International Affairs (AIIA) (Australia)
25. India Council for Research on International Economic Relations (ICRIER) (India)
26. Centre d'Etudes Prospectives et d'Informations Internationales (CEPII) (France)
27. Heritage Foundation (United States)
28. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
29. Institute for International Economic Studies (IIES) (Sweden)
30. Centre for Independent Studies (CIS) (Australia)
31. Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA) (Indonesia)
32. Ifo Institute – Leibniz Institute for Economic Research (Germany)
33. Institute for Policy Studies (IPS) (United States)
34. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
35. Institute of World Economics and Politics (IWEP) (China)
36. Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
37. Centre for Economics and Foreign Policy Studies (EDAM) (Turkey)
38. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
39. Organization for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia)
40. African Economic Research Consortium (AERC) (Kenya)
41. Razumkov Centre (Ukraine)
42. Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) (Argentina)

43. Institute of World Economics (Hungary)
44. Centro de Estudio de la Realidad Economica y Social (CERES) (Uruguay)
45. Israel Center for Social and Economic Progress (ICSEP) (Israel)
46. Asia Competitiveness Institute (ACI) (Singapore)
47. Baltic Development Forum (BDF) (Denmark)
48. Policy Studies Institute (PSI) (United Kingdom)
49. Institute for International Trade Negotiations (ICONE) (Brazil)
50. Centre on Asia and Globalisation (Singapore)
51. Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) (Russia)
52. McKinsey Global Institute (MGI) (United States)
53. Institute of Economic Growth (IEG) (India)
54. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
55. Finnish Business and Policy Forum (EVA) (Finland)
56. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
57. Austrian Institute of Economic Research (WIFO) (Austria)
58. A.T. Kearney Global Business Policy Council (United States)
59. Asian Development Bank Institute (ADBI) (Japan)
60. Centro de Investigación y Docencia Económica (CIDE) (Mexico)
61. China Center for International Economic Exchanges (CCIEE) (China)
62. Development Research Center of the State Council (DRC) (China)
63. Fundación para la Educación Superior y el Desarrollo (FEDESARROLLO) (Colombia)
64. Gaidar Institute for Economic Research (IEP) (Russia)
65. Institute for Democracy and Economic Analysis (IDEA) (Czech Republic)
66. Center for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
67. Centro de Análisis y Difusión de la Economía Paraguaya (CADEP) (Argentina)
68. Institute for Economic Research and Policy Consulting (IER) (Ukraine)
69. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
70. Institute of International Relations and Political Science (IIRPS) (Lithuania)
71. Levy Economics Institute (United States)
72. Libertad y Desarrollo (Chile)
73. Macroeconomic Policy Institute (IMK) (Germany)
74. National Institute of Economic and Social Research (NIESR) (United Kingdom)
75. Observer Research Foundation (ORF) (India)
76. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) (France)
77. Research Institute for Economy Trade and Industry (RIETI) (Japan)
78. Stockholm Institute of Transition Economics (SITE) (Sweden)
79. TARKI Social Research Institute (Hungary)
80. Wilson Center (FKA) Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
81. World Institute of Development Economics Research (UNU-WIDER) (Finland)

Mejores *think tanks* de Ciencia y Tecnología

Tabla 24

1. Max Planck Institutes (Germany)
2. Information Technology and Innovation Foundation (ITIF) (United States)
3. Center for Development Research (ZEF) (Germany)
4. Battelle Memorial Institute (United States)
5. Institute for Future Engineering (IFENG), FKA Institute for Future Technology (Japan)
6. RAND Corporation (United States)
7. Information and Communication Technologies for Development (ICT4D) (United Kingdom)
8. Science Policy Research Unit (SPRU) (United Kingdom)
9. Institute for Basic Research (IBR) (United States)
10. Consortium for Science, Policy, and Outcomes (CSPO) (United States)
11. Technology, Entertainment, Design (TED) (United States)
12. Council for Scientific and Industrial Research (CSIR) (South Africa)
13. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
14. International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) (Austria)
15. Energy and Resources Institute (TERI) (India)
16. Fondation Telecom (France)
17. Technology Policy Institute (TPI) (United States)
18. Research ICT Africa (RIA) (South Africa)
19. Santa Fe Institute (SFI) (United States)
20. Institute for Science and International Security (ISIS) (United States)
21. African Centre for Technology Studies (ACTS) (Kenya)
22. Samuel Neaman Institute for Advanced Studies in Science and Technology (SNI) (Israel)
23. Bertelsmann Foundation (Germany)
24. Telecom Centres of Excellence (TCOE) (India)
25. Eudoxa (Sweden)
26. Fundacion Innovacion Bankinter (Spain)
27. Keck Institute for Space Studies (KISS) (United States)
28. Kansai Institute of Information Systems (KIIS) (Japan)
29. Science and Technology Policy Institute (STEPI) (Republic of Korea)
30. Center for Global Communications (GLOCOM) (Japan)
31. National Institute of Advanced Industrial Science and Technology (AIST) (Japan)
32. World Security Institute (WSI) (United States)
33. Unirule Institute of Economics (China)
34. Tech Freedom (United States)
35. Lisbon Council for Economic Competitiveness and Social Renewal (Belgium)
36. Institute for the Encouragement of Scientific Research and Innovation of Brussels (ISRIB) (Belgium)
37. Centre for Studies in Science Policy (CSSP) (India)
38. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
39. Lowy Institute for International Policy (Australia)
40. Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) (Russia)

41. Turkish Economic and Social Studies Foundation (TESEV) (Turkey)
42. Breakthrough Institute (United States)
43. Brookings Institution (United States)
44. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
45. Tanzania Commission for Science and Technology (COSTECH) (Tanzania)
46. Evidence-Informed Policy Network (EVIPNet), World Health Organization (Switzerland)
47. Adam Smith Institute (United Kingdom)
48. Belfer Center for Science and International Affairs (United States)
49. Centro de promocion de Tecnologías Sostenibles (Bolivia)
50. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
51. Fraser Institute (Canada)
52. Google (United States)
53. Center for Study of Science, Technology & Policy (CSTEP) (India)
54. Bankinter Foundation of Innovation (Spain)
55. Centre for Science and Environment (CSE) (India)
56. Centre for Studies in Science Policy (India)
57. China Association for Science and Technology (China)
58. Consejo Internacional de Ciencias Sociales (ISSC)
59. BRICS Policy Center (Brazil)
60. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Costa Rica)
61. Council on Energy, Environment And Water (CEEW) (India)
62. Development Alternatives (India)
63. Edge Foundation (United States)
64. Environment for Development Initiative (Sweden)
65. ICT4D (United Kingdom)
66. Institute for Basic Research IBR (United States)
67. Manhattan Institute (United States)
68. Perimeter Institute (Canada)
69. Yachay (Ecuador)

Mejores *think tanks* de Políticas Sociales

Tabla 25

1. Urban Institute (United States)
2. Brookings Institution (United States)
3. Fraser Institute (Canada)
4. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
5. RAND Corporation (United States)
6. Max Planck Institute for the Study of Societies (MPIfG) (Germany)
7. Center for American Progress (CAP) (United States)
8. Cato Institute (United States)
9. Acton Institute for the Study of Religion and Liberty (United States)
10. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
11. Heritage Foundation (United States)
12. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
13. Centro de Implementacion de Politicas Publicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (Argentina)
14. Center on Budget and Policy Priorities (CBPP) (United States)
15. Swedish Institute for Social Research (SOFI) (Sweden)
16. Bruegel (Belgium)
17. Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
18. Israel Center for Social and Economic Progress (ICSEP) (Israel)
19. Russell Sage Foundation (RSF) (United States)
20. Centre for Economic Policy Research (CEPR) (United Kingdom)
21. Institute for Fiscal Studies (IFS) (United Kingdom)
22. Centro de Estudios Distributivos, Laborales y Sociales (CEDLAS) (Argentina)
23. Institute for Public Policy Research (IPPR) (United Kingdom)
24. Grupo de Analisis para el Desarrollo (GRADE) (Peru)
25. Civitas: Institute for the Study of Civil Society (United Kingdom)
26. Demos (United Kingdom)
27. Independent Institute for Social Policy (IISP) (Russia)
28. Institute for Research on Public Policy (IRPP) (Canada)
29. New America Foundation (United States)
30. Food, Agriculture and Natural Resources Policy Analysis Network (FANRPAN) (South Africa)
31. Centre for Liberal Strategies (CLS) (Bulgaria)
32. Bangladesh Rural Advancement Committee (BRAC) (Bangladesh)
33. Friedrich-Ebert-Stiftung (Germany)
34. Sociological Institute of the Russian Academy of Sciences (SI RAS) (Russia)
35. Organization for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia)
36. Policy Studies Institute (PSI) (United Kingdom)
37. Philippine Institute for Development Studies (PIDS) (Philippines)
38. Centre for Policy Research (CPR) (India)
39. Centre for Education Policy Development (CEPD) (South Africa)
40. Centro de Referencia em Seguranca Alimentar e Nutricional (CERESAN)

(Brazil)
41. Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS) (Singapore)
42. Caledon Institute of Social Policy (Canada)
43. Cambodian Development Research Institute (Cambodia)
44. Institute for Urban Economics (IUE) (Russia)
45. Center for Budget and Policy Priorities (United States)
46. Center for Economic and Policy Research (United States)
47. Grattan Institute (Australia)
48. TARKI Social Research Institute (Hungary)
49. Development Research Center of the State Council (China)
50. Joint Center for Political and Economic Studies (JCEPS) (United States)
51. Stefan Batory Foundation (Poland)
52. Institute for Government (IfG) (United Kingdom)
53. Institute for Policy Studies (Singapore)
54. Shanghai Academy of Social Sciences (SASS) (China)
55. Chinese Academy of Social Sciences (China)
56. ACCORD (South Africa)
57. Adam Smith Institute (United Kingdom)
58. Centre for Poverty Analysis (Sri Lanka)
59. Centro de Estudios de la Realidad Economía y Social (Uruguay)
60. Ghana Center for Democratic Development (CDD) (Ghana)
61. Konrad -Adenauer-Stiftung (KAS) (Germany)
62. BRICS Policy Center (Brazil)
63. CEDLAS (Argentina)
64. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
65. Center for Policy and Research (India)
66. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
67. Bertelsmann Foundation (Germany)
68. Mathematica Policy Research (United States)
69. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) (Chile)
70. Center for Governance and Public Policy (India)
71. Conseil pour le développement de la recherche en sciences sociales en Afrique (Senegal)
72. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Ecuador)
73. Development Alternatives (India)
74. Development Research Center of the State Council (DRC) (China)
75. Economic and Social Research Foundation (Tanzania)
76. Centro de Estudios Económicos y Sociales (CEES) (Guatemala)
77. Fundacion para el Analisis y Estudios Sociales (FAES) (Spain)
78. Fundación para la Paz y la Democracia (FUNPADEM) (Costa Rica)
79. Fundaungo (El Salvador)
80. ARU Foundaiton (Bolivia)
81. Heritage Foundation (United States)
82. Human and Social Sciences Research Council (South Africa)
83. Institute for Social and Economic Analyses (ISEA) (Czech Republic)
84. International Center for Human Development (Armenia)

85.	International Centre for Ethnic Studies (Sri Lanka)
86.	Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS) (Singapore)
87.	Korea Institute for Health and Social Affairs (KIHASA) (Korea)
88.	Asociación de investigación y estudios sociales (ASIES) (Guatemala)
89.	Libertad y Desarrollo (Chile)
90.	Lithianian Free Market Institute (Lithuania)
91.	Makerere Institute of Social Research (Uganda)
92.	Manhattan Institute (United States)
93.	Third Way (United States)
94.	Migration Policy Institute (United States)
95.	National Bureau of Economic Research (United States)
96.	Observer Researcher Foundation (India)
97.	European Social Observatory (OSE) (Belgium)
98.	Public Policy Institute of California (United States)
99.	Sustainable Development Policy Institute (SDPI) (Pakistan)
100.	Washington Center for Equitable Growth (United States)

Mejores *think tanks* de Transparencia y Buena Gobernanza

Tabla 26

1. Transparency International (TI) (Germany)
2. Freedom House (United States)
3. Mo Ibrahim Foundation (MIF) (United Kingdom)
4. Oxford Council on Good Governance (OCGG) (United Kingdom)
5. Amnesty International (AI) (United Kingdom)
6. Brookings Institution (United States)
7. Human Rights Watch (HRW) (United Kingdom)
8. Open Society Foundations (OSF), FKA Open Society Institute (United States)
9. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
10. Natural Resource Governance Institute (NRGI), FKA Revenue Watch Institute (United States)
11. National Endowment for Democracy (NED) (United States)
12. Center for Public Integrity (CPI) (United States)
13. International Crisis Group (ICG) (Belgium)
14. Global Integrity (United States)
15. Heritage Foundation (United States)
16. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
17. Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
18. International Budget Partnership (IBP) (United States)
19. Development Alternatives (DA) (India)
20. Africa Institute for Energy Governance (AFIEGO) (Uganda)
21. Taxpayers' Alliance (United Kingdom)
22. Indonesia Corruption Watch (ICW) (Indonesia)
23. Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
24. International Center for Human Development (ICHD) (Armenia)
25. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
26. Laboratory for Anti-Corruption Policy (LAP) (Russia)
27. Public Affairs Centre (PAC) (India)
28. Quality of Government Institute (QoG) (Sweden)
29. Fundacion Jubileo (Bolivia)
30. Center for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
31. Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces (DCAF) (Switzerland)
32. Center for Regional Information and Studies (PATTIRO) (Indonesia)
33. Public Finance Monitoring Center (PFMC) (Azerbaijan)
34. Center for Good Governance (India)
35. Ash Center for Democratic Governance and Innovation (United States)
36. Cambodians for Resource Revenue Transparency (CRRT) (Cambodia)
37. Center for Economic and Policy Research (CEPR) (United States)
38. Institute for Fiscal Studies (IFS) (United Kingdom)
39. Global Financial Integrity (United States)
40. Extractive Industries Transparency Initiative (EITI) (Norway)
41. Institute for Public Policy and Good Governance (Albania)
42. Human Rights Center Memorial (Russia)

43. Ilko Kucheriv Democratic Initiatives Foundation (DIF) (Ukraine)
 44. Asian Strategy & Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
 45. Center for the Study of Democracy (CSD) (Bulgaria)
 46. Association for Democratic Reforms (India)
 47. Basel Institute for Good Governance (Switzerland)
 48. Center for Governance and Public Policy (India)
 49. Centre for Democracy and Development (CDD) (Nigeria)
 50. Expert Forum (Romania)
 51. Fundación para la Paz y la Democracia (FUNPADEM) (Costa Rica)
 52. Ghana Center for Democratic Development (Ghana)
 53. Institute for Democracy in South Africa (IDASA) (South Africa)
 54. Bingham Centre for the Rule of Law (United Kingdom)
 55. Instituto de Ciencia Política Hernan Echavarría Olozaga (Colombia)
 56. Instituto de Estudios Estratégicos y Políticas Públicas (Ieepp) (Nicaragua)
 57. Samriddhi, The Prosperity Foundation (Nepal)
 58. Center for Development and Democratization of Institutions (CDDI) (Albania)
 59. Institucion Futuro (Spain)
 60. U4 (Norway)
-

Top *Think tanks* by Special Achievement

Mejor campaña de defensa de una causa (Advocacy)

Tabla 27

1. Center for American Progress (CAP) (United States)
2. Amnesty International (AI) (United Kingdom)
3. Heritage Foundation (United States)
4. Transparency International (TI) (Germany)
5. Human Rights Watch (HRW) (United Kingdom)
6. Center for Global Development (CGD) (United States)
7. Peace Research Institute Oslo (PRIO) (Norway)
8. Cato Institute (United States)
9. International Crisis Group (ICG) (Belgium)
10. Acton Institute for the Study of Religion and Liberty (United States)
11. Heinrich Boll Foundation (HBS) (Germany)
12. Pew Research Center (United States)
13. Stefan Batory Foundation (Poland)
14. Americans for Tax Reform (ATR) (United States)
15. Arab Forum for Alternatives (AFA) (Egypt)
16. Taxpayers' Alliance (United Kingdom)
17. Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (COMEXI) (Mexico)
18. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
19. European Stability Initiative (ESI) (Germany)
20. Copenhagen Consensus Center (CCC) (Denmark)
21. European Council on Foreign Relations (ECFR) (United Kingdom)
22. Qatar Foundation (QF) (Qatar)
23. American Principles Project (APP) (United States)
24. Association for International Affairs (AMO) (Czech Republic)
25. Centre for Policy Analysis (CEPA) (Ghana)
26. Foreign Policy Initiative (FPI) (United States)
27. African Population and Health Research Center (APHRC) (Kenya)
28. Centre d'Etudes et de Recherches en Sciences Sociales (CERSS) (Morocco)
29. Advocates Coalition for Development and Environment (ACODE) (Uganda)
30. Istituto Bruno Leoni (IBL) (Italy)
31. Global Witness (United Kingdom)
32. Mexicanos Primero (Mexico)
33. Norwegian Institute of International Affairs (NUPI) (Norway)
34. Overseas Development Institute (ODI) (United Kingdom)
35. Central Asian Free Market Institute (CAFMI) (Kyrgyzstan)
36. Tax Foundation (United States)
37. Center for European Policy Analysis (CEPA) (United States)
38. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
39. FreedomWorks (United States)
40. Food, Agriculture and Natural Resources Policy Analysis Network (FANRPAN) (South Africa)
41. Conectas Direitos Humanos (CDH) (Brazil)

42. Centro de Investigaciones Economicas Nacionales (CIEN) (Guatemala)
43. Corner House (United Kingdom)
44. ONE Campaign (United States)
45. Geneva Association (Switzerland)
46. Institute for Economic Research and Policy Consulting (IER) (Ukraine)
47. Council for the Development of Social Science Research in Africa (CODESRIA) (Senegal)
48. Economic Research Centre (ERC) (Azerbaijan)
49. Competitive Enterprise Institute (CEI) (United States)
50. Enough Project (United States)
51. Centro de Implementacion de Politicas Publicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (Argentina)
52. Ukrainian Center for Independent Political Research (UCIPR) (Ukraine)
53. Center for Strategic Studies (SAM) (Azerbaijan)
54. GRAIN (Spain)
55. Tax Justice Network (United Kingdom)
56. World Federalist Movement (WFM) (United States)
57. Ethos Public Policy Lab (Mexico)
58. Think New Mexico (United States)
59. Refugee Advocacy Network (RAN) (Australia)
60. Institute of Peace and Conflict Studies (IPCS) (India)
61. Analytical Centre on Globalization and Regional Cooperation (ACGRC) (Armenia)
62. Fundacion para el Desarrollo Economico y Social de Panama (FUDESPA) (Panama)
63. Sustainable Development Policy Institute (SDPI) (Pakistan)
64. Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) (Mexico)
65. Global Financial Integrity (GFI) (United States)
66. Institute for Justice (IJ) (United States)
67. Truman National Security Project (TNSP) (United States)
68. SynergyNet (China)
69. Property and Environment Research Center (PERC) (United States)
70. Makerere Institute of Social Research (MISR) (Uganda)
71. Education for Peace in Iraq Center (EPIC) (United States)
72. Austrian Economics Center (AEC) (Austria)
73. American Enterprise Institute (United States)
74. BRICS Policy Center (Brazil)
75. Ghana Center for Democratic Development (CDD) (Ghana)
76. Hague Institute for Global Justice (Netherlands)
77. Israel Center for Social and Economic Progress (ICSEP) (Israel)
78. Civic Exchange (China)
79. Ethiopian Broadcast (Ethiopia)
80. Uwezo (Kenya)
81. Culture and Arts Society of Ethiopia (CASE) (Ethiopia)
82. Institut des Etudes Africaines (IEA) (Morocco)
83. National Commission for Science, Technology and Innovation (NACOSTI)

(Kenya)
84. Fortnight for Freedom (United States)
85. National Budget Group (NBG) (Azerbaijan)
86. Lincoln Institute of Land Policy (United States)
87. Organization for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia)
88. Sustainable Development Policy Institute (SDPI) (Pakistan)
89. Woodstock Institute (United States)
90. Action (Italy)

Mejores *think tanks* con Ánimo de Lucro

Tabla 28

1. McKinsey Global Institute (MGI) (United States)
2. Deutsche Bank Research (Germany)
3. Economist Intelligence Unit (EIU) (United Kingdom)
4. Oxford Analytica (United States)
5. Nomura Research Institute (NRI) (Japan)
6. A.T. Kearney Global Business Policy Council (GBPC) (United States)
7. Google Ideas (United States)
8. Eurasia Group (United States)
9. Ernest and Young (EY) (United States)
10. Samsung Economic Research Institute (SERI) (Republic of Korea)
11. Accenture Institute for High Performance (United States)
12. Stratfor (United States)
13. Strategy&, FKA Booz and Company (United States)
14. Kissinger Associates (United States)
15. Calouste Gulbenkian Foundation (FCG) (Portugal)
16. IBM Institute for Business Value (United States)
17. GovLab, Deloitte (United States)
18. European House – Ambrosetti (TEH-A) (Italy)
19. Boston Consulting Group (BCG) (United States)
20. PricewaterhouseCoopers (PwC) (United States)
21. Mathematica Policy Research (MPR) (United States)
22. Bain and Company, The Bridgespan Group (United States)
23. Economics and Country Risk (IHS), FKA Global Insight (United Kingdom)
24. Aegis (United Kingdom)
25. Parthenon Group (United States)
26. Daimler Benz Future Research Unit (Germany)
27. Roubini Global Economics (RGE) (United States) Prioritet (Azerbaijan)
28. Kernel Development Research P.L.C. (Ethiopia)
29. Mitsubishi Research Institute, Inc. (MIRI) (Japan)
30. SIR International (United States)
31. Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft (INSM) (Germany)
32. Access Capital Research (Ethiopia)
33. Roland Berger Strategy Consultants (Germany)
34. Altran (France)
35. Hybrid Reality Institute (United States)
36. Deloitte Touche Tohmatsu (United Kingdom)
37. Cohen Group (United States)
38. Control Risks Group (United States)
39. Engility (United States)
40. Frontier Horizons (United Kingdom)
41. Inkerman Group (United Kingdom)
42. Kreller Business Information Group (United States)
43. Kroll Associates (United States)
44. Kuranga & Associates (United States)

45. Maplecroft (United Kingdom)
46. Marvin Zonis + Associates, Inc. (United States)
47. Medley Global Advisors (United States)
48. Rhodium Group (United States)
49. Smith Brandon International Inc. (United States)
50. TARKI Social Research Institute, Inc. (Hungary)

Mejores *think tanks* con Afiliación Gubernamental

Tabla 29

1. Development Research Group, World Bank (DECRG) (United States)
2. Asian Development Bank Institute (ADBI) (Japan)
3. Norwegian Institute of International Affairs (NUPI) (Norway)
4. Royal United Services Institute (RUSI) (United Kingdom)
5. World Bank Institute (WBI), World Bank (United States)
6. Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
7. China Institutes of Contemporary International Relations (CICIR) (China)
8. China Institute of International Studies (CIIS) (China)
9. East-West Center (EWC) (United States)
10. European Union Institute for Security Studies (EUISS) (France)
11. United States Institute of Peace (USIP) (United States)
12. European Political Strategy Centre (EPSC) (Belgium)
13. German Development Institute (DIE) (Germany)
14. Centre for Eastern Studies (OSW) (Poland)
15. Shanghai Institutes for International Studies (SIIS) (China)
16. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Ecuador)
17. Ethiopian Development Research Institute (EDRI) (Ethiopia)
18. Institute of World Economy and International Relations (IMEMO RAS) (Russia)
19. Chinese Academy of Social Sciences (CASS) (China)
20. Development Research Center of the State Council (DRC) (China)
21. Institute for Defence Studies and Analyses (IDSA) (India)
22. Instituto de Pesquisa Economica Aplicada (IPEA) (Brazil)
23. Council on Foreign and Defense Policy (SVOP) (Russia)
24. Research Institute of Economy, Trade and Industry (RIETI) (Japan)
25. Bangladesh Institute of Development Studies (BIDS) (Bangladesh)
26. Center for Strategic Studies (SAM) (Azerbaijan)
27. Brunei Darussalam Institute of Policy and Strategic Studies (BDIPSS) (Brunei)
28. Institute of Foreign Affairs and National Security (IFANS) (Republic of Korea)
29. Information and Decision Support Center (IDSC) (Egypt)
30. Thailand Development Research Institute (TDRI) (Thailand)
31. Institute for Foreign Affairs and Trade (IFAT), FKA Hungarian Institute of International Affairs (Hungary)
32. United Nations University (UNU) (Japan)
33. Bangladesh Institute of Development Studies (BIDS) (Bangladesh)
34. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
35. Comision Economica para America Latina (CEPAL) (Chile)
36. Institute of World Economics and Politics (IWEP) (Vietnam)
37. Diplomatic Academy of Vietnam (DAV) (Vietnam)
38. Centro de Investigacion para el Desarrollo (CIDAC) (Mexico)
39. Institute of Strategic and Defence Studies (Hungary)
40. Fundacao Alexandre de Gusmao (FUNAG) (Brazil)
41. Maritime Institute of Malaysia (MIMA) (Malaysia)
42. National Institute for Defense Studies (NIDS) (Japan)
43. United Nations Development Programme (UNDP) (United States)

44. Albanian Institute for International Studies (AIIS) (Albania)
45. Barcelona Center for International Affairs (CIDOB) (Spain)
46. Centre for Global Cooperation Research (GCR21) (Germany)
47. Centro de Investigación para el Desarrollo A.C. (CIDAC) (Mexico)
48. Commonwealth Scientific and Industrial Research Organisation (CSIRO) (Australia)
49. Economic Development and Research Institute (EDRI) (Ethiopia)
50. Industrial Technology Research Institute (ITRI) (Tawain)
51. Economic Policy Research Centre (EPRC) (Uganda)
52. Center for Strategic Studies (SAM) (Turkey)
53. Finnish Institute for International Affairs (FIIA) (Finland)
54. Food, Agriculture and Natural Resources Policy Analysis Network (FANRPAN) (South Africa)
55. Institute of Defense Studies and Analyses (IDSA) (India)
56. Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) (Switzerland)
57. Kazakhstan Institute for Strategic Studies (KazISS) (Kazakhstan)
58. Kenya Institute of Public Policy Research and Analysis (KIPPRA) (Kenya)
59. Security and Defence Studies Centre, Australian National University (Australia)
60. Korea Institute for National Unification (KINU) (Republic of Korea)
61. Emirates Center for Strategic Studies and Research (ECSSR) (United Arab Emirates)
62. Max Planck Institutes (Germany)
63. National Institute for Strategic Studies (NISI) (Kyrgyz Republic)
64. National Institute of Public Finance and Policy (NIPFP) (India)
65. Peace Research Institute Oslo (PRIO) (Norway)
66. Analytical Center for the Government of the Russian Federation (Russia)
67. Philippine Institute for Development Studies (PIDS) (Philippines)
68. Potsdam Institute (PIK) (Germany)
69. United Service Institution of India (USI) (India)

Mejor Colaboración Institucional Involucrando a dos o más *think tanks*

Tabla 30

Atlantic Council (United States)
Brookings Institution (United States)
Afrobarometer (Benin, Ghana, Kenya, South Africa, United States)
Bruegel (Belgium)
Carnegie Endowment for International Peace (United States)
Center for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
Chatham House (United Kingdom)
Chicago Council on Global Affairs (United States)
Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
Atlas Economic Research Foundation (United States)
Chongyang Institute for Financial Studies, Renmin University of China (RDCY) (China)
Australian Strategic Policy Institute (Australia)
Council for the Development of Social Science Research in Africa (CODESRIA) (Senegal)
Center for International Private Enterprise (CIPE) (Venezuela)
Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
Council on Foreign Relations (United States)
European Ideas Network (EIN) (Belgium)
Council on Energy, Environment and Water (CEEW) (India)
Center for Strategic and International Studies ASEAN Institutes of Strategic and International Studies (ASEAN-ISIS) (Indonesia)
Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
EU Non-Proliferation Consortium (France, Germany, Sweden, and the United Kingdom)
German Marshall Fund of the United States (GMF) (United States)
Inter-American Dialogue (United States)
European Policy Institutes Network (EPIN)
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)
Food, Agriculture and Natural Resources Policy Analysis Network (FANRPAN) (South Africa)
Wilson Center (United States)
Fraser Institute (Canada)
Urban Institute (United States)
Fundacion para el Analisis y los Estudios Sociales (FAES) (Spain)
Centro de Investigaciones para el Desarrollo (CID) (Colombia)
Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLASCO) (Costa Rica)
South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
Polish Institute of International Affairs (PISM) (Poland)
PRIO (Norway)
Real Instituto Elcano (Spain)
Regional Center for Strategic Studies (Egypt)
Council for Security Cooperation in the Asia Pacific (CSCAP) (Malaysia)

Bertelsmann Foundation (Germany)
Bruno Leoni (Italy)
Korea Institute for International Economic Policy (Korea)
Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Germany)
Institute for Policy Studies (Singapore)
Ghana Center for Democratic Development (CDD) (Ghana)
Green Alliance (United Kingdom)
Group for the Analysis of Development (Grupo de Análisis para el Desarrollo - GRADE) (Perú)
Institute of World Economics and International Relations, Russia
International Budget Partnership (IBP) (United States)
African Growth and Development Policy Modeling Consortium (AGRODEP)
International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
Istituto Affari Internazionali (IAI) (Italy)
Japan Institute of International Affairs (JIIA) (Japan)
Libertad y Desarrollo (LyD) (Chile)
Notre Europe (France)
Observer Research Foundation (India)
Organisation for Social Science Research in Eastern and Southern Africa EthiopiaSSREA (Ethiopia)
Sustainable Development Policy Institute (SDPI) (Pakistan)
The Hague Institute for Global Justice (The Netherlands)
The Japan Foundation Center for Global Partnership (Japan)
Transatlantic Institute (United States)

Think tanks Mejor Gestionado

Tabla 31

1. Brookings Institution (United States)
2. Chatham House (United Kingdom)
3. Bruegel (Belgium)
4. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
5. Amnesty International (AI) (United Kingdom)
6. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
7. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
8. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
9. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
10. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
11. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
12. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
13. Urban Institute (United States)
14. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
15. Atlantic Council (United States)
16. Asian Development Bank Institute (ADBI) (Japan)
17. RAND Corporation (United States)
18. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
19. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
20. Danish Institute for International Studies (DIIS) (Denmark)
21. BRICS Policy Center (Brazil)
22. African Centre for the Constructive Resolution of Disputes (ACCORD) (South Africa)
23. Atlas Network (United States)
24. Chicago Council on Global Affairs (United States)
25. Heritage Foundation (United States)
26. Mercatus Center (United States)
27. Regional Center for Strategic Studies (RCSS) (Egypt)
28. Ecologic Institute (Germany)
29. Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
30. Israel Center for Social and Economic Progress (ICSEP) (Israel)
31. Centre for European Reform (CER) (United Kingdom)
32. Robert Schuman Foundation (RSF) (France)
33. Development Research Center of the State Council (DRC) (China)
34. Carnegie Moscow Center (Russia)
35. South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
36. Libertad y Desarrollo (LyD) (Chile)
37. Institute of World Economy and International Relations (IMEMO RAS) (Russia)
38. Centro de Implementacion de Políticas Publicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (Argentina)
39. Center for New American Security (CNAS) (United States)
40. International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
41. Shanghai Advanced Institute of Finance (SAIF) (China)
42. Organization for Social Science Research in Eastern and Southern Africa

(OSSREA) (Ethiopia)
43. Cambodian Development Research Institute (CDRI) (Cambodia)
44. Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
45. Razumkov Centre (Ukraine)
46. Hanns Seidel Foundation (HSS) (Germany)
47. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
48. Africa Institute of South Africa (AISA) (South Africa)
49. Canadian Centre for Policy Alternatives (CCPA) (Canada)
50. Center on Budget and Policy Priorities (CBPP) (United States)
51. Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) (Argentina)
52. Centre for Eastern Studies (OSW) (Poland)
53. Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
54. Kolegium Europy Wschodniej im. Jana Nowaka-Jezioranskiego (Poland)
55. Asian Strategy and Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
56. Carnegie Middle East Center (Lebanon)
57. Center for Strategic Studies (SAM) (Azerbaijan)
58. Ghana Center for Democratic Development (CDD) (Ghana)
59. National Bureau of Economic Research (NBER) (United States)
60. Fundacion Alternativas (Spain)
61. Centro de Investigacion para el Desarrollo (CIDAC) (Mexico)
62. Prague Security Studies Institute (PSSI) (Czech Republic)
63. Centre for Economics and Foreign Policy Studies (EDAM) (Turkey)
64. Transparency International (TI) (Germany)
65. Institute of Modern International Relations (IMIR) (China)
66. Institute for Ecological Economy Research (IOW) (Germany)
67. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
68. Observer Research Foundation (ORF) (India)
69. Fraser Institute (Canada)
70. Fundacion para el Avance de las Reformas y las Oportunidades (Grupo FARO) (Ecuador)
71. China In Institute for Defence Studies and Analyses (IDSA) (India)
72. Institute for Reform and Development (CIRD) (China)
73. Development Alternatives (India)
74. Council on Energy, Environment And Water (CEEW) (India)
75. Economic and Social Research Foundation (ESRF) (Tanzania)
76. Economic Research Institute (ERI) (Kazakhstan)
77. International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
78. Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) (Russia)
79. Pacific Research Institute (PRI) (United States)
80. Washington Center for Equitable Growth (United States)

Mejor Idea Nueva o Paradigma Desarrollado por un *think tank*

Tabla 32

1. Bruegel (Belgium)
2. Chatham House (United Kingdom)
3. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
4. BRICS Policy Center (Brazil)
5. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
6. Millennium Project (United States)
7. Third Way (United States)
8. Fraser Institute (Canada)
9. Brookings Institution (United States)
10. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
11. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
12. Center for American Progress (CAP) (United States)
13. Bipartisan Policy Center (BPC) (United States)
14. Institute of Economic Affairs (IEA) (United Kingdom)
15. Asian Development Bank Institute (ADBI) (Japan)
16. Carnegie Middle East Center (Lebanon)
17. Resources for the Future (RFF) (United States)
18. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
19. Carnegie Moscow Center (Russia)
20. Robert Schuman Foundation (RSF) (France)
21. Regional Center for Strategic Studies (RCSS) (Egypt)
22. Energy and Resources Institute (TERI) (India)
23. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
24. Observer Research Foundation (India)
25. Stimson Center (United States)
26. Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER) (India)
27. Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
28. Heartland Institute (United States)
29. Asian Strategy and Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
30. Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY) (Mexico)
31. Banco de Informacion para la Investigacion Aplicada en Ciencias Sociales (BIIACS) (Mexico)
32. Center for Global Development (CGD) (United States)
33. Centro de Investigacion (CIUP) (Peru)
34. Centro de Investigacion para el Desarrollo (CIDAC) (Mexico)
35. Fields of View (India)
36. Institute of Modern International Relations (IMIR) (China)
37. Ghana Center for Democratic Development (CDD) (Ghana)
38. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
39. Contorno, Centro de Prospectiva y Debate (Mexico)
40. Fundacion Alternativas (Spain)
41. International Crisis Group (ICG) (Belgium)
42. Climate Action Network South Asia (India)

43. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
44. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
45. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
46. Wilson Center FKA Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
47. Norwegian Institute of International Affairs (NUPI) (Norway)
48. World Resources Institute (United States)
49. Caribbean Natural Resources Institute (West Indies)
50. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
51. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (Transnational)
52. Bertelsmann Foundation (Germany)
53. Development Alternatives (India)
54. Economic and Social Research Foundation-ESRF (Tanzania)
55. Lisbon Council for Economic Competitiveness and Social Renewal (Brussels)
56. Frontier Centre for Public Policy (Canada)
57. German Marshall Fund of the United States (GMF) (United States)
58. Heritage Foundation (United States)
59. Ethos Public Policy Lab (Mexico)
60. Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (Indonesia)

Mejores Nuevos *think tanks* (sin clasificar)

Tabla 33

Borde Politico (Mexico)
Center for Climate and Security (CCS) (United States)
Center for Policy Studies (CERPS) (Liberia)
Centre for the Study of Governance Innovation (GovInn) (South Africa)
China-ASEAN Research Institute (China)
Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
Delma Institute (United Arab Emirates)
Eastern Africa Policy Centre (EAPC) (Kenya)
Emirates Policy Centre (EPC) (United Arab Emirates)
Eurasian Council on Foreign Affairs (ECFA) (Belgium)
Foundation for Government Accountability (FGA) (United States)
Fundacion Chile Intercultural (FCI) (Chile)
Fundacion para el Progreso (FPP) (Chile)
Jacques Delors Institut – Berlin (Germany)
Justitia (Denmark)
Lugar Center (United States)
McCain Institute for International Leadership (United States)
Molad: The Center for the Renewal of Israeli Democracy (Israel)
Moriah Center for Studies and Media (Iraq)
Myanmar Development Institute (MDI) (Myanmar)
OCP Policy Center (Morocco)
Project for the Study of the 21st Century (PS21) (United States)
Regional Studies Center (Iraq)
Ron Paul Institute for Peace and Prosperity (United States)
Schwarzenegger Institute for State and Global Policy (United States)
Think Tank Industry Research Center, Shanghai University (China)
Washington Center for Equitable Growth (United States)

Mejor reporte de estudios de una política elaborado por un *think tank*

Tabla 34

1. Center for European Policy Studies (Belgium) "Rule-Makers or Rule-Takers? Exploring the Transatlantic Trade and Investment Partnership"
2. African Technology Policy Studies Network (Kenya) "Mainstreaming Gender in National Science, Technology and Innovation (STI) Policy of Kenya"
3. Atlantic Council (United States) "Preserving Ukraine's Independence, Resisting Russian Aggression"
4. Chicago Council on Global Affairs (United States) "Preserving Ukraine's Independence, Resisting Russian Aggression"
5. Economic and Social Research Foundation (Tanzania) "Human Development Index"
6. Chatham House (United Kingdom) "Collective Defence and Common Security: Twin Pillars of the Atlantic Alliance"
7. Brookings Institution (United States) "Poverty: It's More than a Job Market Story"
8. Australian Strategic Policy Institute (Australia) "Gen Y jihadists: preventing radicalization in Australia"
9. BRICS Policy Center (Brazil) "Right to The City For a Safe and Just World: The Case Of The BRICS"
10. Brookings Institution (United States) "Preserving Ukraine's Independence, Resisting Russian Aggression"
11. Carnegie Endowment for International Peace (United States) "Getting India Back on Track: An Action Agenda for Reform"
12. Center for International Governance Innovation (Canada) "The Impact of the Dark Web on Internet Governance and Cyber Security"
13. Korea Development Institute (Republic of Korea) "Korea's Participation in Global Value Chains and Policy Implications"
14. Heritage Foundation (United States) "2015 Index of Economic Freedom"
15. Istituto per gli studi di politica internazionale (Italy) "Twitter and Jihad: The Communication Strategy of ISIS"
16. LIRNEasia (Sri Lanka) "Big Data for Development"
17. Center for Public Policy Studies (Malaysia) Single Pricing Policy
18. Economic and Social Research Foundation (Tanzania) "Human Development Index"
19. Committee for Economic Development (United States) "How Business Leaders Can Support College and Career Readiness"
20. DEMOS (United Kingdom) "Character Nation"
21. Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (Indonesia) "ASEAN Beyond 2015 Study"
22. European Citizens Action Service (Belgium) "Fiscal Impact of EU Migrants in Austria, Germany, the Netherlands and the UK"
23. European Union Institute for Security Studies (France) "Arctic security matters"
24. Global Health Strategies (United States) "The Economists' Declaration On Universal Health Coverage"

25. Hague Institute for Global Justice (The Netherlands) "Commission for Global Security, Justice, and Governance Report on Confronting the Crisis of Global Governance"

26. Institute of World Economy and International Relations (Russia) Global Perestroika Transformations of the World Order

27. IDEAS (United Kingdom) "Ending the Drug Wars: Report of the LSE Expert Group on the Economics of Drug Policy"

28. Institute for Market Economics (Bulgaria) "Regional Profiles: Indicators of Development"

29. Institute for Science and International Security (United States) Preliminary Assessment of the JCPOA Procurement Channel: Regulation of Iran's Future Nuclear and Civil Imports and Considerations for the Future"

30. Institute of Economic Affairs (United Kingdom) "Selfishness, Greed and Capitalism"

31. International Institute for Strategic Studies (United Kingdom) "Middle Eastern Security, the US Pivot and the Rise of ISIS"

32. International Institute for Sustainable Development (Canada) "Fossil Fuel Subsidies 2015"

33. ISET Policy Institute (Georgia) "Short-Run Risks and Long-Run Challenges for Wine Production in Georgia"

34. Istituto per gli studi di politica internazionale (Italy) "Eurozone Flaws: Uncovering the Holes in the Cheese"

35. Lincoln Institute of Land Policy (United States) "Inclusionary Housing: Creating and Maintaining Equitable Communities"

36. Mercatus Center (United States) "Ranking the States by Fiscal Condition"

Mejor Conferencia de *Think tank*

Tabla 35

1. Munich Security Conference (MSC) (Germany)
2. German Marshall Fund of the United States (GMF) (United States)
3. Shangri-La Dialogue (Singapore)
4. Wilton Park (United Kingdom)
5. Brookings Institution (United States)
6. Chatham House (United Kingdom)
7. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
8. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
9. Centre for Economics and Foreign Policy Studies (EDAM) (Turkey)
10. BRICS Policy Center (Brazil)
11. Atlantic Council (United States)
12. Asian Development Bank Institute (ADBI) (Japan)
13. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
14. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
15. Food, Agriculture and Natural Resources Policy Analysis Network (FANRPAN) (South Africa)
16. Mont Pelerin Society (MPS) (Switzerland)
17. Acton Institute for the Study of Religion and Liberty (United States)
18. Asia-Pacific Roundtable (APR) (Malaysia)
19. Atlas Network (United States)
20. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
21. United States Institute of Peace (USIP) (United States)
22. United Nations Economic Commission for Africa (Addis Ababa)
23. Shanghai Academy of Social Sciences (SASS) (China)
24. Fraser Institute (Canada)
25. German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Germany)
26. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
27. Regional Centre for Strategic Studies (RCSS) (Sri Lanka)
28. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
29. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
30. OCP Policy Center (Morocco)
31. Centro de Divulgacion Conocimiento Economico para la Libertad (CEDICE) (Venezuela)
32. Kiel Institute for the World Economy (IfW) (Germany)
33. Asian Strategy and Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
34. Center for a New American Security (CNAS) (United States)
35. Middle East Institute (MEI) (Singapore)
36. Skoll World Forum on Social Entrepreneurship (United Kingdom)
37. Centro de Implementacion de Politicas Publicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (Argentina)
38. Contorno, Centro de Prospectiva y Debate (Mexico)
39. Ethiopian Economics Association (EEA) (Ethiopia)
40. Instituto de Estudos Empresariais (IEE) (Brazil)

41. Centro de Investigacion para el Desarrollo (CIDAC) (Mexico)
42. Chulalongkorn University (Thailand)
43. Institut des Relations Internationales et Strategiques (IRIS) (France)
44. Istituto Affari Internazionali (IAI) (Italy)
45. World Economic Forum (WEF) (Switzerland)
46. Emirates Center for Strategic Studies and Research (ECSSR) (United Arab Emirates)
47. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
48. Development Alternatives (DA) (India)
49. Institute for Research on Public Policy (IRPP) (Canada)
50. East Asia Institute (EAI) (Republic of Korea)
51. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Turkey)
52. Asan Institute for Policy Studies (AIPS) (Republic of Korea)
53. Milken Institute Global Conference (United States)
54. Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
55. Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPRA) (Kenya)
56. Wilson Center (FKA) Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
57. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
58. National Bureau of Economic Research (United States)
59. Think Tanks and Civil Societies Program (United States)
60. World Policy Conference (WPC) (Transnational)
61. State Policy Network (United States)

Mejor *network* de *Think Tank*

Tabla 36

1. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
2. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
3. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
4. Brookings Institution (United States)
5. Chatham House (United Kingdom)
6. Asian Development Bank Institute (ADBI) (Japan)
7. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
8. Atlas Network (United States)
9. Euro-Mediterranean Study Commission (EuroMeSCo) (Spain)
10. BRICS Policy Center (Brazil)
11. ASEAN-Institutes of Strategic and International Studies (ASEAN-ISIS) (Malaysia)
12. Trans-European Policy Studies Association (TEPSA) (Belgium)
13. Think Global Act European, Notre Europe (France)
14. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
15. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
16. Fraser Institute (Canada)
17. Cato Institute (United States)
18. Heritage Foundation (United States)
19. Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI) (Spain)
20. State Policy Network (SPN) (United States)
21. European Policy Centre (EPC) (Belgium)
22. International Development Economics Associates (IDEAs) (India)
23. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
24. Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA) (Indonesia)
25. Bruegel (Belgium)
26. Asia-Pacific Research and Training Network on Trade (ARTNeT) (Thailand)
27. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
28. Centro de Investigacion para el Desarrollo (CIDAC) (Mexico)
29. Policy Network (United Kingdom)
30. Regional Center for Strategic Studies (RCSS) (Egypt)
31. German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Germany)
32. Think Visegrad – V4 Think Tank Platform (Czech Republic, Hungary, Poland, and Slovakia)
33. Al-Shabaka: The Palestinian Policy Network (Transnational)
34. Linktank (United States)
35. Canadian Policy Research Networks (Canada)
36. Centro de Implementacion de Politicas Publicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (Argentina)
37. Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (COMEXI) (Mexico)
38. Policy Association for an Open Society (PASOS) (Czech Republic)
39. Institute for Research on Public Policy (IRPP) (Canada)
40. Heartland Institute (United States)
41. Institute of Modern International Relations (IMIR) (China)

42. South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
43. Hanns Seidel Foundation (HSS) (Germany)
44. Property Rights Alliance (PRA) (United States)
45. China Institute for Reform and Development (CIRD) (China)
46. Centre for Economic Policy Research (CEPR) (United Kingdom)
47. Regional Centre for Strategic Studies (RCSS) (Sri Lanka)
48. Chula Global Network (CGN) (Thailand)
49. CIDOB, Barcelona (Spain)
50. Food, Agriculture and Natural Resources Policy Analysis Network (FANRPAN) (South Africa)
51. Azerbaijan Think Tank Alliance (ATTA) (Azerbaijan)
52. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
53. Ethiopian Economics Association (EEA) (Ethiopia)
54. IPS (Republic of Korea)
55. European Parliamentary Technology Assessment (EPTA) (Europe)
56. Fundacion Alternativas (Spain)
57. Asian Strategy and Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
58. IMANI Center for Policy and Education (Ghana)
59. Contorno, Centro de Prospectiva y Debate (Mexico)
60. MEDays Forum, Amadeus Institute (Morocco)
61. Global Policy Forum (GPF) (United States)
62. African Capacity Building Foundation (Zimbabwe)
63. European Ideas Network (EIN) (Belgium)
64. European Policy Institutes Network (EPIN) (Belgium)
65. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO (Costa Rica)
66. Global Development Network (India)
67. Consorcio de Investigación Económica y Social (CIES) (Peru)
68. East Asian Development Network (Philippines -Secretariat)
69. Epicenter: Institute of Economic Affairs (United Kingdom)
70. Hellenic Foundation for European and Foreign Policy (ELIAMEP) (Greece)
71. Institute for Security Studies (ISS) (South Africa)
72. International Relations and Security Network (ISN) (Switzerland)
73. IPEA (Brazil)
74. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
75. Royal Institute for International Affairs (United Kingdom)
76. Transparency International (TI) (Germany)
77. Think Tank Initiative of IDRC (Canada)
78. Cohesion (Luxemburg)
79. Iniciativa Latinoamericana de Investigación para las Políticas Públicas – ILAIPP (Transnational/Ecuador)

Mejores *Think tanks* con Afiliación a un Partido Político

Table 37

1. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
2. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
3. Heinrich Boll Foundation (HBS) (Germany)
4. Demos (United Kingdom)
5. Fabian Society (United Kingdom)
6. Friedrich Naumann Foundation for Freedom (FNF) (Germany)
7. Foundation for European Progressive Studies (FEPS) (Belgium)
8. Hanns Seidel Foundation (HSS) (Germany)
9. European Ideas Network (EIN) (Belgium)
10. Wilfried Martens Centre for European Studies (WMCES), FKA Centre for European Studies (Belgium)
11. National Democratic Institute (NDI) (United States)
12. International Republican Institute (United States)
13. Progressive Policy Institute (PPI) (United States)
14. Party School of the Central Committee of the Communist Party of China (China)
15. Fundacion Jaime Guzman (FJG) (Chile)
16. New Democrat Network (NDN) (United States)
17. Foundation for EU Democracy (Belgium)
18. Foundation Max van der Stoep, FKA Evert Vermeer Foundation (Netherlands)
19. Fondation pour l'Innovation Politique (Fondapol) (France)
20. Green European Foundation (GEF) (Belgium)
21. Rosa Luxemburg Foundation (RLS) (Germany)
22. Fundacion para el Analisis y los Estudios Sociales (FAES) (Spain)
23. Wiardi Beckman Foundation (WBS) (Netherlands)
24. Terra Nova (France)
25. Fondazione Italianeuropei (Italy)
26. Fundacion Pensar (Argentina)
27. Institute of Strategic Analysis and Policy Research (INSAP) (Malaysia)
28. Fundacao Armando Alvares Penteado (FAAP) (Brazil)
29. SEDAR Institute (Malaysia)
30. Foundation for European Progressive Studies (FEPS) (Belgium)
31. Institute of European Democrats (IED) (Belgium)
32. Bertil Ohlininstitutet (Sweden)
33. Dr. Syama Prasad Mookerjee Research Foundation (India)
34. Fondation Jean-Jaurès (France)
35. Foundation for Political, Economic and Social Research (SETA) (Turkey)
36. Fundação Perseu Abramo (FPA) (Brazil)
37. Jinnah Institute (Pakistan)
38. Menzies Foundation (Australia)
39. Russkiy Mir Foundation (Russia)
40. Vivekananda International Foundation (India)

Mejor Programa de Investigación trans-disciplinario en un *Think tank*

Tabla 38

1. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
2. RAND Corporation (United States)
3. Brookings Institution (United States)
4. Chatham House (United Kingdom)
5. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
6. BRICS Policy Center (Brazil)
7. Yale Center for the Study of Globalization (United States)
8. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
9. World Resources Institute (WRI) (United States)
10. Ghana Center for Democratic Development (CDD) (Ghana)
11. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
12. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
13. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
14. Asian Development Bank Institute (ADBI) (Japan)
15. Food, Agriculture and Natural Resources Policy Analysis Network (FANRPAN) (South Africa)
16. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
17. Peace Research Institute Oslo (PRIO) (Norway)
18. Friedrich Naumann Foundation for Freedom (FNF) (Germany)
19. Centro de Estudio de la Realidad Economica y Social (CERES) (Uruguay)
20. Centre for European Reform (CER) (United Kingdom)
21. Center for Global Development (CGD) (United States)
22. Santa Fe Institute (SFI) (United States)
23. China Institute for Reform and Development (CIRD) (China)
24. Regional Center for Strategic Studies (RCSS) (Egypt)
25. Fundacion Proyecto Linguistico Francisco Marroquin (PLFM) (Guatemala)
26. Council for the Development of Social Science Research in Africa (CODESRIA) (Senegal)
27. Grupo de Analisis para el Desarrollo (GRADE) (Peru)
28. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)
29. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
30. Centro de Implementacion de Politicas Publicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (Argentina)
31. Peru in 2062 (CIUP) (Peru)
32. Asian Strategy and Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
33. Centre for Policy Development Sustainable Economy Program (CPD) (Australia)
34. Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
35. Contorno, Centro de Prospectiva y Debate (Mexico)
36. Centro de Investigacion para el Desarrollo (CIDAC) (Mexico)
37. Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) (Argentina)
38. Sustainable Development Policy Institute (SDPI) (Pakistan)
39. Wilfried Martens Centre for European Studies (WMCES), FKA Centre for European Studies (Belgium)
40. Bruegel (Belgium)

41. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
42. Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPRA) (Kenya)
43. Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
44. Washington Institute for Near East Policy (WINEP) (United States)
45. Institute for Security Studies (ISS) (South Africa)
46. Centre for the Study of Developing Societies (CSDS) (India)
47. Economic Policy Research Center (EPRC) (Uganda)
48. South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
49. Bertelsmann Foundation (Germany)
50. Institute for International Policy Studies (IIPS) (Japan)
51. German Development Institute (DIE) (Germany)
52. Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA) (Indonesia)
53. Institute of World Economy and International Relations (IMEMO RAS) (Russia)
54. Development Alternatives (DA) (India)
55. Freeman Spogli Institute for International Studies (FSI) (United States)
56. East Asia Institute (EAI) (Republic of Korea)
57. Unirule Institute of Economics (China)
58. Taub Center for Social Policy Studies in Israel (Israel)
59. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
60. Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
61. German Council on Foreign Relations (DGAP) (Germany)
62. New America Foundation (United States)
63. Wilson Center (FKA) Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
64. Wuppertal Institute (Germany)
65. Danish Institute for International Studies (DIIS) (United States)
66. Institute for Defence Studies & Analysis (IDSA) (India)
67. Chicago Council on Global Affairs (United States)
68. Hague Institute for Global Justice (Netherlands)
69. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Argentina)
70. Energy and Resources Institute (TERI) (India)
71. Frontier Centre for Public Policy (FCPP) (Canada)
72. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
73. Japan Institute of International Affairs (JIJA) (Japan)
74. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
75. Stockholm Institute of Transition Economics (SITE) (Sweden)
76. Lithuanian Free Market Institute (LFMI) (Lithuania)
77. Observer Research Foundation (ORF) (India)
78. Organisation for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia)
79. Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) (Sweden)
80. Institute for Research on Public Policy (IRPP) (Canada)

Mejor *think tanks* afiliado a una Universidad

Tabla 39

1. Belfer Center for Science and International Affairs, Harvard University (United States)
2. Center for International Development (CID), Harvard University (United States)
3. IDEAS/Public Policy Group, London School of Economics and Political Science (LSE) (United Kingdom)
4. James A. Baker III Institute for Public Policy, Rice University (United States)
5. Institute of Development Studies (IDS), University of Sussex (United Kingdom)
6. Centre for Defence Studies (CDS), King's College London (United Kingdom)
7. Hoover Institution, Stanford University (United States)
8. Center for International Security and Cooperation (CISAC), Stanford University (United States)
9. BRICS Policy Center, Pontifical Catholic University of Rio de Janeiro (PUC-Rio) (Brazil)
10. Edwin O. Reischauer Center for East Asian Studies, SAIS, Johns Hopkins University (United States)
11. Institute of International and Strategic Studies (IISS), Peking University, FKA Center for International and Strategic Studies (China)
12. Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) (Russia)
13. Asia Competitiveness Institute, Lee Kuan Yew School of Public Policy, National University of Singapore (Singapore)
14. Carnegie – Tsinghua Center for Global Policy (China)
15. Center for International Studies and Research (CERI), Sciences Po (France)
16. Brookings-Tsinghua Center for Public Policy (BTC), Tsinghua University (China)
17. Mercatus Center, George Mason University (GMU) (United States)
18. Center on International Cooperation, New York University (United States)
19. Edwin O. Reischauer Center for East Asian Studies, Johns Hopkins University (United States)
20. Freeman Spogli Institute for International Studies (FSI), Stanford University (United States) Earth Institute, Columbia University (United States)
21. Weatherhead Center for International Affairs (WCFIA), Harvard University (United States)
22. Center for Development Research (ZEF), University of Bonn (Germany)
23. East Asian Institute (EAI), National University of Singapore (Singapore)
24. SAIS Center for Transatlantic Relations, Johns Hopkins University (United States)
25. Center for Policy Studies (CPS), Central European University (CEU) (Hungary)
26. Centre for the Study of African Economies (CSAE), Oxford University (United Kingdom)
27. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)
28. Strategic and Defence Studies Centre (SDSC), Australian National University (ANU) (Australia)
29. Centre on Asia and Globalisation, Lee Kuan Yew School of Public Policy, National University of Singapore (Singapore)

-
30. Chongyang Institute for Financial Studies, Renmin University of China (RDCY) (China)
 31. Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS), National University of Singapore (Singapore)
 32. Ash Center for Democratic Governance, Harvard University (United States)
 33. Center for Security Studies (CSS), Swiss Federal Institute of Technology (ETH) Zurich (Switzerland)
 34. Council on Foreign Relations and Defense (SVOP), National Research University (Russia)
 35. Centre for International Security Studies (CISS), University of Sydney (Australia)
 36. Institute of Defence and Strategic Studies (IDSS), S. Rajaratnam School of International Studies (RSIS), Nanyang Technological University (Singapore)
 37. Weatherhead East Asian Institute (WEAI), Columbia University (United States)
 38. Fiscal Governance Centre, Hertie School of Governance (Germany)
 39. Centre for Strategic Studies (CSS), Victoria University of Wellington (New Zealand)
 40. Yale Center for the Study of Globalization, Yale University (United States)
 41. Center for Economic Research and Graduate Education, Economics Institute (CERGE-EI) (Czech Republic)
 42. Human Security Report Project (HSRP), Simon Fraser University (Canada)
 43. European Research Centre on Migration and Ethnic Relations (ERCOMER), Utrecht University (Netherlands)
 44. Centre for Security, Economics and Technology (C SET), University of St. Gallen (Switzerland)
 45. Economic Policy Research Center (EPRC), Makerere University (Uganda)
 46. Center for Political Analysis, Makerere University (Uganda)
 47. Globalisation and Development Centre (GDC), Bond University (Australia)
 48. Center for International and Security Studies, Maryland State University (United States)
 49. Liu Institute for Global Issues, University of British Columbia (UBC) (Canada)
 50. Arab Studies Center, Al Mustansiriyah University (Iraq)
 51. Center for China Studies, Tsinghua University (China)
 52. Asia Pacific Institute, Waseda University (Japan)
 53. Bloomberg Center, Johns Hopkins University (United States)
 54. Center for International Security and Cooperation (CISAC), Stanford University (United States)
 55. Center for Transatlantic Relations, Johns Hopkins University (United States)
 56. Institute for Development Studies, University of Nairobi (Kenya)
 57. Center on Global Energy Policy, Columbia University (United States)
 58. Centre for Applied Legal Studies, University of the Witwatersrand (South Africa)
 59. Centro de Desarrollo Internacional, Universidad de Navarra (Spain)
 60. Centro de Investigaciones Económicas Nacionales, Universidad del Valle de Guatemala (Guatemala)
 61. Centro de Opinión Pública, Universidad del Valle de México (Mexico)
 62. Centro de Pensamiento y Seguimiento del Diálogo de Paz, Universidad Nacional de Colombia (Colombia)
-

63. Centro Peninsular en Humanidades y Ciencias Sociales, Universidad Nacional Autónoma de México (Mexico)
 64. Davis Center for Russian and Eurasian Studies, Harvard University (United States)
 65. Centre for Economic and Social Research, Bahçeşehir University (Turkey)
 66. Leonard Davis Institute, University of Pennsylvania (United States)
 67. Center for Policy Studies, Comsats University (Pakistan)
 68. Center for the Advanced Study of India, University of Pennsylvania (United States)
 69. Centre for Studies in Science Policy, Jawaharlal Nehru University (India)
 70. Environmental Policy Research Center (FFU), Free University Berlin (Germany)
 71. Cellule d'Analyse de Politiques Economiques du Cires (Côte d'Ivoire)
 72. Center for Energy, Petroleum and Mineral Law and Policy, University of Dundee (United Kingdom)
 73. Global Political Trends Center, Kültür University (Turkey)
 74. Institute for Democracy and Economic Analysis, Czech Academy of Sciences (Czech Republic)
 75. Institute for European Studies, Freije University Brussels (Belgium)
 76. Institute for European, Russian and Eurasian Studies, George Washington University (United States)
 77. Instituto de Estudios Sociales en Población, Universidad Nacional (Costa Rica)
 78. Instituto de Investigaciones Sociales Universidad de Costa Rica (Costa Rica)
 79. Asiatic Research Institute, Korea University (Republic of Korea)
 80. Australia China Relations Institute, University of Technology Sydney (Australia)
 81. James Martin Center for Nonproliferation Studies, Monterey Institute for International Studies (United States)
 82. MIT Center for Energy and Environmental Policy Research, Massachusetts Institute of Technology (United States)
 83. National school of development, Peking University (China)
 84. Institute of Policy Studies, Lee Kuan Yew School of Public Policy National University of Singapore (Singapore)
 85. National Security College, Australian National University (Australia)
 86. Nicholas institute, Duke University (United States)
 87. Oxford Institute of Energy Studies, Oxford University (United Kingdom)
 88. Program on Science and Global Security, Princeton University (United States)
 89. Science Policy Research Unit, University of Sussex (United Kingdom)
 90. Wits Institute of Social and Economic Research, University of the Witwatersrand (South Africa)
-

Mejor Uso de las Redes Sociales

Tabla 40

1. Center for American Progress (CAP) (United States)
2. Amnesty International (AI) (United Kingdom)
3. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
4. Chatham House (United Kingdom)
5. Heritage Foundation (United States)
6. Brookings Institution (United States)
7. Cato Institute (United States)
8. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
9. Human Rights Watch (HRW) (United Kingdom)
10. Transparency International (TI) (Germany)
11. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
12. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
13. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
14. Fraser Institute (Canada)
15. Adam Smith Institute (ASI) (United Kingdom)
16. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
17. Carnegie Moscow Center (Russia)
18. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
19. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
20. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
21. Atlas Network (United States)
22. Ethos Public Policy Lab (Mexico)
23. International Crisis Group (ICG) (Belgium)
24. BRICS Policy Center (Brazil)
25. Carnegie Middle East Center (Lebanon)
26. Center for a New American Security (CNAS) (United States)
27. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
28. International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
29. Lowy Institute for International Policy (Australia)
30. African Centre for the Constructive Resolution of Disputes (ACCORD) (South Africa)
31. Gateway House: Indian Council on Global Relations (India)
32. Libertad y Desarrollo (LyD) (Chile)
33. South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
34. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
35. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
36. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
37. Mercatus Center (United States)
38. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
39. World Resources Institute (WRI) (United States)
40. Regional Centre for Strategic Studies (RCSS) (Sri Lanka)
41. Bruegel (Belgium)
42. China Center for International Economic Exchanges (CCIEE) (China)
43. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)

44. Regional Center for Strategic Studies (RCSS) (Egypt)
45. Observer Research Foundation (ORF) (India)
46. Instituto Liberdade (Brazil)
47. Australian Strategic Policy Institute (ASPI) (Australia)
48. Centro de Divulgacion Conocimiento Economico para la Libertad (CEDICE)
49. (Venezuela)
50. Israel Center for Social and Economic Progress (ICSEP) (Israel)
51. Asian Strategy and Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
52. IMANI Center for Policy and Education (Ghana)
53. Fundacion Alternativas (Spain)
54. German Development Institute (DIE) (Germany)
55. Development Alternatives (DA) (India)
56. Institute for Research on Public Policy (IRPP) (Canada)
57. East Asia Institute (EAI) (Republic of Korea)
58. Unirule Institute of Economics (China)
59. Taub Center for Social Policy Studies in Israel (Israel)
60. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
61. Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
62. German Council on Foreign Relations (DGAP) (Germany)
63. Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPRA) (Kenya)
64. Albanian Institute for International Studies (AIIS) (Albania)
65. Centre for Studies in Science Policy (CSSP) (India)
66. Centro de Investigación para el Desarrollo A.C. (CIDAC) (Mexico)
67. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Argentina)
68. European Council on Foreign Relations (ECFR) (United Kingdom)
69. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)
70. Food, Agriculture and Natural Resources Policy Analysis Network (FANRPAN) (South Africa)
71. Bangladesh Rural Advancement Committee (BRAC) (Bangladesh)
72. Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE) (Dominican Republic)
73. Fundación para el Progreso (FPP) (Chile)
74. Indian Science Communication Society (ISCOS) (India)
75. Lincoln Institute of Land Policy (United States)
76. Federação de Órgãos para Assistência Social e Educacional (FASE) (Brazil)
77. Pew Research Center (United States)
78. Sustainable Development Policy Institute (SDPI) (Pakistan)
79. Chicago Council on Global Affairs (United States)
80. Hague Institute for Global Justice (Netherlands)

Think tank a Observer

Tabla 41

1. Chicago Council on Global Affairs (United States)
2. Association for International Affairs (AMO) (Czech Republic)
3. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
4. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
5. Atlantic Council (United States)
6. Beyond Zero Emissions (BZE) (Australia)
7. Barcelona Centre for International Affairs (CIDOB) (Spain)
8. Bipartisan Policy Center (BPC) (United States)
9. Comision Economica para America Latina (CEPAL) (Chile)
10. Observer Research Foundation (ORF) (India)
11. Mercatus Center (United States)
12. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
13. Institute for Defence Studies and Analyses (IDSA) (India)
14. Institute of World Economy and International Relations (IMEMO RAS) (Russia)
15. Centro de Investigacion para el Desarrollo (CIDAC) (Mexico)
16. IMANI Center for Policy and Education (Ghana)
17. Institute for Democracy and Economic Affairs (IDEAS) (Malaysia)
18. OCP Policy Center (Morocco)
19. Ethos Public Policy Lab (Mexico)
20. Vivekananda Institute of Technology (VKIT) (India)
21. Institute for International Strategy and Information Analysis (IISIA) (Japan)
22. McCain Institute for International Leadership (United States)
23. Grantham Research Institute on Climate Change and the Environment (GRI)(United Kingdom)
24. International Strategic Analysis and Research Center (USTAD) (Turkey)
25. Regional Center for Strategic Studies (RCSS) (Egypt)
26. Israel Center for Social and Economic Progress (ICSEP) (Israel)
27. Shanghai Advanced Institute of Finance (SAIF) (China)
28. African Heritage Institution (AfriHeritage) (Nigeria)
29. Ghana Center for Democratic Development (CDD) (Ghana)
30. Korber Foundation (Germany)
31. Audace Institut Afrique (AIA) (Cote d'Ivoire)
32. International Institute for Sustainable Development (IISD) (Canada)
33. Centro de Estudio de la Realidad Economica y Social (CERES) (Uruguay)
34. Fundacion de Estudios de Economia Aplicada (FEDEA) (Spain)
35. Prague Security Studies Institute (PSSI) (Czech Republic)
36. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
37. Center for Policy Studies (CERPS) (Liberia)
38. Gateway House: Indian Council on Global Relations (India)
39. Norwegian Institute of International Affairs (NUPI) (Norway)
40. Sustainable Development Policy Institute (SDPI) (Pakistan)
41. Center for the New Economy (Puerto Rico)
42. Center for Strategic Analyses and Research (C-SAR) (South Sudan)
43. Fundacion para el Progreso (FPP) (Chile)

44. Botswana Institute for Development Policy Analysis (Botswana)
45. Centre for Independent Studies (CIS) (Australia)
46. Mathematica Policy Research (MPR) (United States)
47. Unirule Institute of Economics (China)
48. Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
49. Welsh Centre for International Affairs (WCIA) (United Kingdom)
50. Center for China and Globalization (China)
51. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
52. Ethiopian Economics Association (EEA) (Ethiopia)
53. Makerere University Center for Climate Change Research and Innovation (Uganda)
54. Council on Energy, Environment and Water (CEEW) (India)
55. Center for a New American Security (United States)
56. Center for a New Economy (CNE) (Puerto Rico)
57. Indonesia Corruption Watch (ICW) (Indonesia)
58. Centro de Divulgacion Conocimiento Economico para la Libertad (CEDICE) (Venezuela)
59. Chongyang Institute for Financial Studies, Renmin University of China (RDCY) (China)
60. Libera (Finland)
61. Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY) (Mexico)
62. Council for the Development of Social Science Research in Africa (Senegal)
63. Institute for Economics and Peace (IEP) (Australia)
64. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
65. GenerationLibre (France)
66. Institute of Water Policy (Singapore)
67. Center on Global Energy Policy (United States)
68. Royal Institute for Strategic Studies (IRES) (Morocco)
69. Centre for Land Warfare Studies (India)
70. Instituto Mora (Mexico)
71. Russian International Affairs Council (RIAC) (Russia)
72. African Center for Social and Economic Research Development (Tanzania)
73. Chatham House (United Kingdom)
74. Economic Research Institute (Kazakhstan)
75. Brookings Institution (United States)
76. Deloitte GovLab (United States)
77. National Bureau of Economic Research (United States)
78. California Policy Center (USA)
79. Global Warming Policy Foundation (GWPF)
80. CEDOS (Ukraine)
81. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
82. Global Prosperity Wonkcast (United States)
83. Centro de Investigación para el Desarrollo A.C. (CIDAC) (Mexico)
84. Al-Ahram Center for Political and Strategic Studies (ACPSS) (Egypt)
85. Institute for New Economic Thinking (INET) (United States)
86. Casablanca Institute (Morocco) (United Kingdom)

44. Botswana Institute for Development Policy Analysis (Botswana)
45. Centre for Independent Studies (CIS) (Australia)
46. Mathematica Policy Research (MPR) (United States)
47. Unirule Institute of Economics (China)
48. Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
49. Welsh Centre for International Affairs (WCIA) (United Kingdom)
50. Center for China and Globalization (China)
51. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
52. Ethiopian Economics Association (EEA) (Ethiopia)
53. Makerere University Center for Climate Change Research and Innovation (Uganda)
54. Council on Energy, Environment and Water (CEEW) (India)
55. Center for a New American Security (United States)
56. Center for a New Economy (CNE) (Puerto Rico)
57. Indonesia Corruption Watch (ICW) (Indonesia)
58. Centro de Divulgacion Conocimiento Economico para la Libertad (CEDICE) (Venezuela)
59. Chongyang Institute for Financial Studies, Renmin University of China (RDCY) (China)
60. Libera (Finland)
61. Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY) (Mexico)
62. Council for the Development of Social Science Research in Africa (Senegal)
63. Institute for Economics and Peace (IEP) (Australia)
64. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
65. GenerationLibre (France)
66. Institute of Water Policy (Singapore)
67. Center on Global Energy Policy (United States)
68. Royal Institute for Strategic Studies (IRES) (Morocco)
69. Centre for Land Warfare Studies (India)
70. Instituto Mora (Mexico)
71. Russian International Affairs Council (RIAC) (Russia)
72. African Center for Social and Economic Research Development (Tanzania)
73. Chatham House (United Kingdom)
74. Economic Research Institute (Kazakhstan)
75. Brookings Institution (United States)
76. Deloitte GovLab (United States)
77. National Bureau of Economic Research (United States)
78. California Policy Center (USA)
79. Global Warming Policy Foundation (GWPF)
80. CEDOS (Ukraine)
81. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
82. Global Prosperity Wonkcast (United States)
83. Centro de Investigación para el Desarrollo A.C. (CIDAC) (Mexico)
84. Al-Ahram Center for Political and Strategic Studies (ACPSS) (Egypt)
85. Institute for New Economic Thinking (INET) (United States)
86. Casablanca Institute (Morocco) (United Kingdom)

87. Institute for Women's Policy Research (United States)
88. China Center for International Economic Exchanges (CCIEE) (China)
89. Compass Center (Armenia)
90. Economic and Social Research Foundation (Tanzania)
91. Frontier Centre for Public Policy (Canada)
92. Fundación Federalismo y Libertad (Argentina)
93. Geneva Centre for Security Policy (GCSP) (Switzerland)
94. Fundación Global Democracia y Desarrollo (Dominican Republic)
95. Fundaungo (El Salvador)
96. George C Marshall European Center for Security Studies (Germany)
97. Instituto de Estudios Avanzados en Desarrollo (INESAD) (Bolivia)
98. Latvian Institute of International Affairs (Latvia)
99. Our Hong Kong Foundation (Hong Kong)
100. Tunisian Observatory for a Democratic Transition (Tunisia)

!

Think tanks con las Mejores Relaciones
Externas/Programas de Participación Pública

Tabla 42

1. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
2. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
3. Amnesty International (AI) (United Kingdom)!
4. Brookings Institution (United States)
5. Human Rights Watch (HRW) (United Kingdom)
6. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
7. Chatham House (United Kingdom)
8. Transparency International (TI) (Germany)
9. Cato Institute (United States)
10. Heritage Foundation (United States)
11. Bruegel (Belgium)
12. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
13. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
14. Atlantic Council (United States)
15. Fraser Institute (Canada)
16. Atlas Network (United States)
17. International Crisis Group (ICG) (Belgium)
18. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
19. Centro de Implementacion de Politicas Publicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (Argentina)
20. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
21. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
22. Turkish Economic and Social Studies Foundation (TESEV) (Turkey)
23. International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
24. Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) (Argentina)
25. Carnegie Europe (Belgium)
26. German Development Institute (DIE) (Germany)

27. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
28. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
29. German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Germany)
30. Urban Institute (United States)
31. World Resources Institute (WRI) (United States)
32. Ethos Public Policy Lab (Mexico)
33. South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
34. Adam Smith Institute (ASI) (United Kingdom)
35. Danish Institute for International Studies (DIIS) (Denmark)
36. Peace Research Institute Oslo (PRIO) (Norway)
37. Clingendael, Netherlands Institute of International Relations (Netherlands)
38. Center for a New American Security (CNAS) (United States)
39. Lowy Institute for International Policy (Australia)
40. Center for American Progress (United States)
41. Development Alternatives (DA) (India)
42. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
43. European Council on Foreign Relations (ECFR) (UK)
44. Centre for Policy Studies (CPS) (United Kingdom)
45. Institute for Fiscal Studies (IFS) (United Kingdom)
46. Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPRA) (Kenya)
47. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
48. Asia Development Bank Institute (Japan)
49. Australian Institute of International Affairs (AIIA) (Australia)
50. Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
51. Gateway House: Indian Council on Global Relations (India)
52. Institute for Defence Studies and Analysis (IDSA) (India)
53. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
54. Gulf Research Center (GRC) (Saudi Arabia)
55. Overseas Development Institute (ODI) (United Kingdom)
56. Asian Strategy and Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
57. German Council on Foreign Relations (DGAP) (Germany)
58. Libertad y Desarrollo (Lyd) (Chile)
59. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)
60. Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
61. Japan Institute of International Affairs (JIIA) (Japan)
62. Center On Global Energy Policy (United States)
63. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
64. Hague Institute for Global Justice (Netherlands)
65. Centro de Análisis y Difusión de la Economía Paraguay (Paraguay)
66. Fundación para el Avance de Reformas y Oportunidades (Ecuador)
67. Centro de Estudios Espinosa Yglesias (CEEY) (Mexico)
68. Institute of Economic Affairs (IEA) (Kenya)
69. Instituto de Estudios Peruanos (IEP) (Peru)
70. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
71. Institute for Women's Policy Research (IWPR) (United States)
72. Mercatus Center (United States)

73. Pacific Research Institute (PRI) (United States)

74. Philippine Institute for Development Studies (PIDS) (Philippines)

75. Sustainable Development Policy Institute (SDPI) (Pakistan)

Think tanks con el Mejor Uso de Internet

Tabla 43

- | |
|---|
| 1. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States) |
| 2. Council on Foreign Relations (CFR) (United States) |
| 3. Transparency International (TI) (Germany) |
| 4. Brookings Institution (United States) |
| 5. Cato Institute (United States) |
| 6. Human Rights Watch (HRW) (United Kingdom) |
| 7. Amnesty International (AI) (United Kingdom) |
| 8. Pew Research Center (United States) |
| 9. Heritage Foundation (United States) |
| 10. Center for American Progress (CAP) (United States) |
| 11. Chatham House (United Kingdom) |
| 12. Atlas Network (United States) |
| 13. Wilfried Martens Centre for European Studies (WMCES), FKA Centre for European Studies (Belgium) |
| 14. Technology, Entertainment, Design (TED) (United States) |
| 15. Center for a New American Security (CNAS) (United States) |
| 16. Fraser Institute (Canada) |
| 17. International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom) |
| 18. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States) |
| 19. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil) |
| 20. European Council on Foreign Relations (ECFR) (United Kingdom) |
| 21. Center for Global Development (CGD) (United States) |
| 22. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States) |
| 23. Observer Research Foundation (India) |
| 24. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany) |
| 25. Ethos Public Policy Lab (Mexico) |
| 26. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya) |
| 27. Centro de Divulgacion Conocimiento Economico para la Libertad (CEDICE) (Venezuela) |
| 28. Overseas Development Institute (ODI) (United Kingdom) |
| 29. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica) |
| 30. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil) |
| 31. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada) |
| 32. International Crisis Group (ICG) (Belgium) |
| 33. Institute for Public Policy Research (IPPR) (United Kingdom) |
| 34. Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore) |
| 35. Bruegel (Belgium) |
| 36. Japan Institute of International Affairs (JIIA) (Japan) |
| 37. Organization for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia) |
| 38. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea) |
| 39. Wilson Center FKA Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States) |
| 40. Council for the Development of Social Science Research in Africa (CODESRIA) |
-

(Senegal)
41. Gateway House: Indian Council on Global Relations (India)
42. RAND Corporation (United States)
43. ResPublica (United Kingdom)
44. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
45. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Multiple Countries)
46. Institucion Futuro (Spain)
47. Lowy Institute (Australia)
48. Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) (Sweden)

Think tanks con el Mejor Uso de los Medios (Impresos o Digitales)

Tabla 44

1. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
2. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
3. Brookings Institution (United States)
4. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
5. Chatham House (United Kingdom)
6. Heritage Foundation (United States)
7. Center for American Progress (CAP) (United States)
8. Cato Institute (United States)
9. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
10. Amnesty International (AI) (United Kingdom)
11. Transparency International (TI) (Germany)
12. German Marshall Fund of the United States (GMF) (United States)
13. Bruegel (Belgium)
14. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
15. International Crisis Group (ICG) (Belgium)
16. Center for a New American Security (CNAS) (United States)
17. European Council on Foreign Relations (ECFR) (United Kingdom)
18. Pew Research Center (United States)
19. International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
20. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
21. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
22. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
23. Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
24. Libertad y Desarrollo (LyD) (Chile)
25. Ecologic Institute (Germany)
26. Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) (Sweden)
27. RAND Corporation (United States)
28. Institute for Defence Studies and Analyses (IDSA) (India)
29. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
30. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)
31. Institute of Defence and Strategic Studies (IDSS) (Singapore)
32. Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
33. REPOA, FKA Research on Poverty Alleviation (Tanzania)
34. Hoover Institution (United States)
35. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
36. Centro de Implementacion de Políticas Publicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC) (Argentina)
37. Observer Research Foundation (ORF)(India)
38. Turkish Economic and Social Studies Foundation (TESEV) (Turkey)
39. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
40. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
41. German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Germany)
42. South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
43. Lowy Institute for International Policy (Australia)

-
44. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
 45. Clingendael-Netherlands Institute of International Relations (Netherlands)
 46. Fraser Institute (Canada)
 47. Gateway House: Indian Council on Global Relations (India)
 48. Institute Of Economic Affairs (IEA) (United Kingdom)
 49. Organization for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia)
 50. Reason Foundation (United States)
-

Think tanks con las Ideas o Propuestas Políticas Más Innovadoras
Tabla 45

1. Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
2. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
3. Brookings Institution (United States)
4. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
5. Cato Institute (United States)
6. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
7. Zero Emissions Research and Initiatives (ZERI) (Japan)
8. Center for American Progress (CAP) (United States)
9. Heritage Foundation (United States)
10. Friedrich Ebert Foundation (FES) (Germany)
11. Urban Institute (United States)
12. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
13. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
14. International Crisis Group (ICG) (Belgium)
15. Urban Institute (United States)
16. Fraser Institute (Canada)
17. Ethos Public Policy Lab, (Mexico)
18. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
19. Observer Research Foundation (ORF) (India)
20. New America Foundation (United States)
21. Wilfried Martens Centre for European Studies (WMCES), FKA Centre for European Studies (Belgium)
22. Development Alternatives (DA) (India)
23. European Council on Foreign Relations (ECFR) (United Kingdom)
24. Heritage Foundation (United States)
25. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
26. Centre for Policy Studies (CPS) (United Kingdom)
27. IMANI Center for Policy and Education (Ghana)
28. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
29. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)
30. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
31. Friedrich Naumann Foundation for Freedom (FNF) (Germany)
32. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
33. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Argentina)

Think tanks con el Impacto Más Significativo en Política Pública
Tabla 46

1. Brookings Institution (United States)
2. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
3. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
4. Chatham House (United Kingdom)
5. Amnesty International (AI) (United Kingdom)
6. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
7. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
8. Heritage Foundation (United States)
9. Transparency International (TI) (Germany)
10. Cato Institute (United States)
11. Human Rights Watch (HRW) (United Kingdom)
12. RAND Corporation (United States)
13. Centro de Divulgacion Conocimiento Economico para la Libertad (CEDICE) (Venezuela)
14. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
15. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
16. Center for a New American Security (CNAS) (United States)
17. Center for American Progress (CAP) (United States)
18. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
19. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
20. Atlantic Council (United States)
21. International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
22. Adam Smith Institute (ASI) (United Kingdom)
23. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
24. Fraser Institute (Canada)
25. Turkish Economic and Social Studies Foundation (TESEV) (Turkey)
26. Open Society Foundations (OSF), FKA Open Society Institute (United States)
27. German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Germany)
28. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
29. Urban Institute (United States)
30. Moscow State Institute of International Relations (MGIMO) (Russia)
31. Indian Council for Research on International Economic Relations (ICRIER) (India)
32. Council for the Development of Social Science Research in Africa (CODESRIA) (Senegal)
33. Libertad y Desarrollo (LyD) (Chile)
34. Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPRA) (Kenya)
35. Japan Institute of International Affairs (JIIA) (Japan)
36. Lowy Institute for International Policy (Australia)
37. C.D. Howe Institute (Canada)
38. European Centre for International Political Economy (ECIPE) (Belgium)
39. Regional Center for Strategic Studies (RCSS) (Egypt)
40. Asian Strategy and Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
41. Centro de Estudios Publicos (CEP) (Chile)

42. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) (Costa Rica)
43. IMANI Center for Policy and Education (Ghana)
44. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
45. Unirule Institute of Economics (China)
46. Fundacion para la Educacion Superior y el Desarrollo (Fedesarrollo) (Colombia)
47. Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
48. Centro de Investigacion para el Desarrollo (CIDAD) (Mexico)
49. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
50. Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
51. Organization for Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA) (Ethiopia)
52. Instituto Fernando Henrique Cardoso (iFHC) (Brazil)
53. Ecologic Institute (Germany)
54. Institute for Research on Public Policy (IRPP) (Canada)

Think tanks con Excelentes Programas Públicos Orientados a las Políticas

Tabla 47

1. Chatham House (United Kingdom)
2. Brookings Institution (United States)
3. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
4. RAND Corporation (United States)
5. Bruegel (Belgium)
6. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
7. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
8. Transparency International (TI) (Germany)
9. Cato Institute (United States)
10. Woodrow Wilson International Center for Scholars (United States)
11. Adam Smith Institute (ASI) (United Kingdom)
12. National Bureau of Economic Research (NBER) (United States)
13. International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
14. Urban Institute (United States)
15. Amnesty International (AI) (United Kingdom)
16. Human Rights Watch (HRW) (United Kingdom)
17. Heritage Foundation (United States)
18. Center for American Progress (CAP) (United States)
19. Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) (Sweden)
20. Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
21. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
22. American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) (United States)
23. World Resources Institute (WRI) (United States)
24. German Institute for International and Security Affairs (SWP) (Germany)
25. Lowy Institute for International Policy (Australia)
26. Konrad Adenauer Foundation (KAS) (Germany)
27. Institute for Public Policy Research (IPPR) (United Kingdom)
28. Japan Institute of International Affairs (JIIA) (Japan)
29. Development Research Center of the State Council (DRC) (China)
30. Carnegie Moscow Center (Russia)
31. Hoover Institution (United States)
32. Centre for Policy Studies (CPS) (United Kingdom)
33. Centro de Investigacion para el Desarrollo (CIDAC) (Mexico)
34. Center for Global Development (CGD) (United States)
35. Centro Brasileiro de Analise e Planejamento (CEBRAP) (Brazil)
36. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
37. Libertad y Desarrollo (Lyd) (Chile)
38. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
39. Chinese Academy of Social Sciences (CASS) (China)
40. Institute of Policy Studies (IPS) (Singapore)
41. French Institute of International Relations (IFRI) (France)
42. Korea Institute for International Economic Policy (KIEP) (Republic of Korea)
43. Washington Institute for Near East Policy (WINEP) (United States)
44. Institute for Security Studies (ISS) (South Africa)

45. Centre for the Study of Developing Societies (CSDS) (India)
46. Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
47. Economic Policy Research Center (EPRC) (Uganda)
48. South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
49. Institute for International Policy Studies (IIPS) (Japan)
50. German Development Institute (DIE) (Germany)
51. Fundacao Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
52. Institute of World Economy and International Relations (IMEMO RAS) (Russia)
53. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
54. Development Alternatives (DA) (India)
55. East Asia Institute (EAI) (Republic of Korea)
56. Centro de Divulgacion Conocimiento Economico para la Libertad (CEDICE) (Venezuela)
57. Unirule Institute of Economics (China)
58. Taub Center for Social Policy Studies in Israel (Israel)
59. Observer Research Foundation (ORF) (India)
60. Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
61. German Council on Foreign Relations (DGAP) (Germany)
62. Cambodian Development Research Institute (CDRI) (Cambodia)
63. Kenya Institute for Public Policy Research and Analysis (KIPPRA) (Kenya)
64. International Institute for Environment and Development (IIED) (United Kingdom)
65. Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)

Mejores *think tanks* independientes

Tabla 48

1. Adam Smith Institute (ASI) (United Kingdom)
2. Afghanistan Research and Evaluation Unit (AREU) (Afghanistan)
3. African Economic Research Consortium (AERC) (Kenya)
4. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
5. Albanian Institute for International Studies (Albania)
6. American Enterprise Institute (AEI) (United States)
7. Amnesty International (AI) (United Kingdom)
8. Armenian International Policy Research Group (AIPRG) (Armenia)
9. Asia Society Policy Institute (United States)
10. Asian Strategy and Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
11. Association for Democratic Reforms (ADR) (India)
12. Atlas Network (United States)
13. Australian Institute of International Affairs (AIIA) (Australia)
14. Austrian Economics Center (AEC) (Austria)
15. Avenir Suisse (Switzerland)
16. Barcelona Centre for International Affairs (CIDOB) (Spain)
17. Beyond Zero Emissions (BZE) (Australia)
18. Bipartisan Policy Center (BPC) (United States)
19. British Institute Of International & Comparative Law (United Kingdom)
20. Brookings Institution (United States)
21. Bruegel (Belgium)
22. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
23. Cato Institute (United States)
24. Ce.S.I. Centro Studi Internazionali (Italy)
25. Center for a New Economy (CNE) (Puerto Rico)
26. Center for American Progress (CAP) (United States)
27. Center for China & Globalization (CCG) (China)
28. Center for Economic Analyses (CEA) (Macedonia)
29. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
30. Center for European Policy Analysis (CEPA) (United States)
31. Center for Global Development (CGD) (United States)
32. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
33. Center for Strategic and International Studies (CSIS) (United States)
34. Centre for Economic and Financial Research (CEFIR) (Russia)
35. Centre for European Policy Studies (CEPS) (Belgium)
36. Centre for Independent Development Research (CIDR) (Cameroon)
37. Centre for Independent Studies (CIS) (Australia)
38. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
39. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
40. Centre for Science and Environment (CSE) (India)
41. Centro de Divulgación del Conocimiento Económico para la Libertad (CEDICE) (Venezuela)

42. Centro de Investigación para el Desarrollo A.C. (CIDAC) (Mexico)
43. Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici (CMCC) (Italy)
44. Cesran International (United Kingdom)
45. Charhar institute (China)
46. Chatham House (United Kingdom)
47. China Institute for Reform and Development (CIRD) (China)
48. China Reform Foundation (China)
49. Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
50. Civic Exchange (Hong Kong)
51. Civita (Norway)
52. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) (Latin America)
53. Council on Energy, Environment, and Water (CEEW) (India)
54. Council on Foreign and Defence Policy (SVOP) (Russia)
55. Council on Foreign Relations (CFR) (United States)
56. Danish Institute for International Studies (DIIS) (Denmark)
57. DeJusticia (Colombia)
58. Development Alternatives Group (DA) (India)
59. East Asia Institute (EAI) (Republic of Korea)
60. Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA) (Indonesia)
61. Economics Research Center (ERC) (United States)
62. Education for Peace in Iraq Center (EPIC) (United States)
63. Energy and Resources Institute (TERI) (India)
64. Espacio Público (Chile)
65. European Council on Foreign Relations (ECFR) (United Kingdom)
66. European House-Ambrosetti (Italy)
67. Foreign Affairs Council (FAC) (United States)
68. Foreign Policy Research Institute (FPRI) (United States)
69. Fraser Institute (Canada)
70. Free Market Foundation (FMF) (South Africa)
71. Friedrich A. v. Hayek Institut (Austria)
72. Friends of Europe (Belgium)
73. Fundação Getulio Vargas (FGV) (Brazil)
74. Fundación ARU (Bolivia)
75. Fundación Bases (Argentina)
76. Gateway House: Indian Council on Global Relations (India)
77. Georgia Public Policy Foundation (United States)
78. German Marshall Fund of the United States (GMF) (United States)
79. Ghana Center for Democratic Development (CDD) (Ghana)
80. Global Warming Policy Foundation (GWPF) (United Kingdom)
81. Grattan Institute (Australia)
82. Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE) (Peru)
83. Grupo FARO (Ecuador)
84. Hague Centre for Strategic Studies (HCSS) (Netherlands)
85. Heritage Foundation (United States)
86. Independent Institute (United States)
87. Independent Institute for Social Policy (IISP) (Russia)

88. Institución Futuro (Spain)
89. Institute for Applied International Trade (IAIT) (China)
90. Institute for Ecological Economy Research (IÖW) (Germany)
91. Institute for Economic Research and Policy Consulting (IER) (Ukraine)
92. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
93. Institute for Market Economics (IME) (Bulgaria)
94. Institute for Policy Studies (IPS) (United States)
95. Institute for Political, Social and Economic Studies (EURISPES) (Italy)
96. Institute for Security Studies (ISS) (South Africa)
97. Institute for Social and Economic Analyses (ISEA) (Czech Republic)
98. Institute of Economic Affairs (IEA) (United Kingdom)
99. Institute of Economic and Social Studies (INESS) (Slovakia)
100. Instituto Acton (Argentina)
101. Instituto de Ciencia Política - Hernán Echavarría Olozaga (ICP) (Colombia)
102. Instituto Juan de Mariana (IJM) (Spain)
103. International Crisis Group (ICG) (Belgium)
104. International Finance Corporation (IFC) (United States)
105. International Institute for Strategic Studies (IISS) (United Kingdom)
106. International Institute for Sustainable Development (IISD) (Canada)
107. ISET Policy Institute (Georgia)
108. Israel Center for Social and Economic Progress (ICSEP) (Israel)
109. Istituto Affari Internazionali (IAI) (Italy)
110. Japan Institute of International Affairs (JIIA) (Japan)
111. John Templeton Foundation (United States)
112. KIMEP University (Kazakhstan)
113. Korea Development Institute (KDI) (Republic of Korea)
114. Lebanese Center for Policy Studies (Lebanon)
115. Libertad y Desarrollo (LyD) (Chile)
116. Liberty Fund (United States)
117. Lincoln Institute of Land Policy (United States)
118. LIRNEasia (Sri Lanka)
119. Lithuanian Free Market Institute (Lithuania)
120. Lowy Institute (Australia)
121. National Bureau of Economic Research (NBER) (United States)
122. Observer Research Foundation (ORF) (India)
123. Pacific Research Institute for Public Policy (PRI) (United States)
124. PASOS (Czech Republic)
125. Peterson Institute for International Economics (PIIE) (United States)
126. Phoenix Center for Advanced Legal and Economic Public Policy Studies (United States)
127. RAND Corporation (United States)
128. Research for Development and Justice (CMI) (Norway)
129. Russian International Affairs Council (RIAC) (Russia)
130. Samridhi, The Prosperity Foundation (Nepal)
131. Singapore Institute of International Affairs (SIIA) (Singapore)
132. SIPA Center on Global Energy Policy (United States)

133. South African Cities Network (South Africa)
134. South African Institute of International Affairs (SAIIA) (South Africa)
135. Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI) (Sweden)
136. Sustainable Development Policy Institute (SDPI) (Pakistan)
137. TARKI Social Research Institute (Hungary)
138. Texas Public Policy Foundation (United States)
139. Timbro (Sweden)
140. Transparency International (TI) (Germany)
141. Ukrainian Center for Independent Political Research (Ukraine)
142. Unirule Institute of Economics (China)
143. Urban Institute (United States)
144. World Resources Institute (WRI) (United States)

Mejores *Think tanks* con Presupuesto Anual Operativo de Menos
de \$5 Millones USD

Tabla 49

1. Polish Institute of International Affairs (PISM) (Poland)
2. Fundar, Centro de Analisis e Investigacion (Mexico)
3. Center for Social and Economic Research (CASE) (Poland)
4. Institute for International Political Studies (ISPI) (Italy)
5. Foreign Policy Research Institute (FPRI) (United States)
6. Economic Policy Research Institute (EPRI) (South Africa)
7. Center for Economic and Social Development (CESD) (Azerbaijan)
8. African Technology Policy Studies Network (ATPS) (Kenya)
9. Centro Brasileiro de Relacoes Internacionais (CEBRI) (Brazil)
10. IMANI Center for Policy and Education (Ghana)
11. Unirule Institute of Economics (China)
12. Argentine Council for International Relations (Argentina)
13. Libertad y Desarrollo (Lyd) (Chile)
14. Centro de Estudios Publicos (CEP) (Chile)
15. Council on Energy, Environment and Water (CEEW) (India)
16. Chongyang Institute for Financial Studies (RDCY) (China)
17. Institute for Economics and Peace (IEP) (Australia)
18. Razumkov Center (Ukraine)
19. Centro Studi Internazionali (Ce.S.I.) (Italy)
20. Centre for Economics and Foreign Policy Studies (Turkey)
21. Centro de Divulgacion Conocimiento Economico para la Libertad (CEDICE) (Venezuela)
22. Hammurabi for Research & Strategic Studies (Iraq)
23. Economic Knowledge Dissemination Center for Freedom (Venezuela)
24. Instituto Ecuatoriano de Economia Politica (IEEP) (Ecuador)
25. Centre for Public Policy Studies (CPPS) (Malaysia)
26. Center for Public Studies (Chile)
27. Asian Strategy and Leadership Institute (ASLI) (Malaysia)
28. Integrated Research and Action for Development (IRADe) (India)
29. Action Institute (Italy)
30. Mapungubwe Institute for Strategic Reflection (MISTRA) (South Africa)
31. Brazilian Center for International Relations (Brazil)
32. Center for International Studies (Italy)
33. Ecuadorian Institute of Political Economy (Ecuador)
34. Freedom and Development (Chile)
35. East Asia Institute (South Korea)
36. Lithuania Free Market Institute (Lithuania)
37. GenerationLibre (France)
38. The Hague Centre for Strategic Studies (Netherlands)
39. Center for Policy Studies' (CERPS) (Liberia)

Think tank con las Mejores Prácticas (Políticas y Procedimientos) para Asegurar la Calidad, Independencia e Integridad de su investigación Política

Tabla 50

1. Brookings Institution (United States)
2. Transparency International (Germany)
3. Center On Global Energy Policy (United States)
4. Danish Institute for International Studies (Denmark)
5. Center for Strategic and International Studies (United States)
6. Bruegel (Belgium)
7. Fraser Institute (Canada)
8. Ghana Center For Democratic Development (Ghana)
9. Institute for International Political Studies (Italy)
10. Mathematica Policy Research (United States)
11. Centre for Public Policy Studies (Malaysia)
12. Mercatus Center (United States)
13. National Bureau of Economic Research (United States)
14. Committee for Economic Development (United States)
15. Institute for Security Studies (South Africa)
16. Ecologic Institute (Germany)
17. Belfer Center for Science and International Affairs (United States)
18. Carnegie Endowment for International Peace (United States)
19. Carnegie Council for Ethics in International Affairs (United States)
20. Atlantic Council (United States)
21. Centre for International Governance Innovation (CIGI) (Canada)
22. Center for New American Security (United States)
23. German Development Institute (Germany)
24. Urban Institute (United States)
25. Australian Institute of International Affairs (Australia)
26. Baker Institute for Public Policy (United States)
27. World Resources Institute (United States)
28. Woodrow Wilson Center (United States)
29. Institute of Peruvian Studies (Peru)
30. RAND Corporation (United States)
31. African Economic Research Consortium (Kenya)
32. Stimson Center (United States)
33. Israel Center for Social and Economic Progress (Israel)
34. Marseille Center for Mediterranean Integration (France)
35. Atlas Network (United States)
36. Peterson Institute for International Economics (United States)
37. Stiftung Neue Verantwortung (Germany)
38. Sustainable Development Policy Institute (Pakistan)
39. Natural Resource Governance Institute (United States) (FORMERLY: Revenue Watch Institute (RWI))
40. Heritage Foundation (United States)
41. Pew Research Center (United States)
42. Millennium Project (United States)
43. Botswana Institute for Development Policy Analysis (BIDPA) (Botswana)

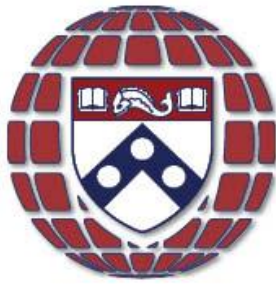
44. Center on Budget and Policy Priorities (United States)
45. Freedom House (United States)
46. German Council on Foreign Relations (DGAP) (Germany)
47. German Marshall Fund of the US (United States)
48. Heritage Foundation (United States)
49. Institute for Public Policy Research (Namibia)
50. Institute for Public Policy Research (United Kingdom)
51. International Crisis Group (Belgium)
52. New America Foundation (United States)
53. Centre for Monitoring and Research (CeMI) (Montenegro)
54. Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP) (Germany)
55. Centre for Policy Research (India)
56. Corruption Watch (South Africa)
57. IEA Kenya (Kenya)
58. Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA) (Brazil)
59. Norwegian Institute for International Affairs (NUPI) (Norway)

Mejor *Think tank* de Investigación de Estudios de Políticas Regionales
(Independiente, Sin Afiliación Universitaria) Tabla 51

1. The results for this category were inconclusive and the response rate was low so we will try again next year.
2.
3.
4.
5.

Mejor centro de estudios regional (afiliado a una Universidad)
Tabla 52

1. 1. The results for this category were inconclusive and the response rate was low so we will try again next year.
2.
3.
4.
5.



TTCSP

THINK TANKS AND CIVIL SOCIETIES PROGRAM

UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA

THINK TANKS AND CIVIL SOCIETIES PROGRAM © 2016, Lauder Institute,
University of Pennsylvania.

All rights reserved. Except for short quotes, no part of this document and presentation may be reproduced or utilized in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording, or by information storage or retrieval system, without written permission from the Think Tanks and Civil Societies Program





Apéndices

APENDICE A: Retroalimentación en 2015 del *Go To Think tank Survey and Call for Nominations for Expert Panelists 2014*

February 5, 2015

February 12, 2015 (Follow up)

Dear Friends and Colleagues:

As you may know, TTCSP launched the 2014 Global Go To Think Thank Index Report on January 22, 2015 with a series of public policy programs in 60 cities and 50 countries that explored the critical role *think tanks* play in governments and civil societies around the world. These programs were collaborative efforts involving over 100 *think tanks*, intergovernmental organizations, journalists, policymakers and policy oriented nongovernmental organizations.

We are seeking your feedback on the 2014 Global Go To Index Report and your recommendations for Expert Panel members for the 2015 Global Go To Index. Your input would be greatly appreciated by March, 1, 2015.

Here is a link to the Go To Feedback and Nominations survey: [SurveyLink]

If you have not yet received a hard copy of the 2014 Global Go To *Think tank* Index Report you can use this link to download a copy:
http://repository.upenn.edu/think_tanks/8/

We are pleased to report that the Global Go To Index Report was downloaded over 33,000 times from January 22-31, 2015. Thanks to our global partners, the 2014 Go To Report has been translated into 20 languages.

As we turn our attention to the 2015 edition of the Go To Index, we would like your feedback on the process and the methodology employed over the past several years. The methodology and Go To Index Criteria can be found on pages 41-52 of the Go To Report. As outlined in the Report, we are continually trying to improve the quality, accuracy and integrity of the Index. With this in mind, this invitation is being sent to the over 20,000 peers and experts who have joined the TTCSP Global Go To listserv.

We are also seeking nominations for qualified individuals at this time to serve on the Expert Panels for the 2015 Global Go To *Think tank* Index.

The Expert Panels (EP) will be comprised of distinguished individuals from around the world who are policymakers, public and private donors, journalists, former *think tank* executives and academics.

The Expert Panelist (EP) members should have an in-depth knowledge of national and regional *think tanks* and/or be a functional area expert in the research areas covered by the *think tanks* index (see list below).

Expert Panelists will help with the nominations and rankings process for the 2015 Global Go To *Think tank* Index. The role of the Expert Panelists is to provide quality assurance for the rankings process. Nominations can be made below in the following categories:

1. Regional Expert Panels
 - a. United States
 - b. Canada, Mexico, and Caribbean
 - c. South and Central America

- d. Middle East and North Africa
- e. Sub-Saharan Africa
- f. Western Europe
- g. Central and Eastern Europe
- h. South Asia and the Pacific
- i. China, India, Korea and Japan
- j. Central Asia

2. Functional Research Area Expert Panels

- a. International Development
- b. Environment Policy
- c. Foreign Policy and International Affairs
- d. Defense and Security Policy
- e. Domestic Economic Policy
- f. International Economic Policy
- g. Social Policy
- h. Science and Technology
- i. Transparency and Good Governance
- j. Energy and Resource Policy
- k. Education Policy
- l. National Health Policy
- m. Global Health Policy

Thanks in advance for your comments and suggestions, we value them and will do our best incorporate them into next year's index!

Please note: If you do not wish to receive further emails from us, please click the link below, and you will be automatically removed from our mailing list: [RemoveLink]

Thanks again for your continued interest in our research.

Jim McGann

James G. McGann, Ph.D.
Senior Lecturer, International Studies
Lauder Institute for Management and International Studies
Director, *Think tanks* and Civil Societies Program
Wharton School and School of Arts and Sciences
University of Pennsylvania
201 Lauder-Fischer Hall (main office)
101 Lauder-Fisher Hall (office)
256 South 37th St.
Philadelphia, PA 19104
Phone: (direct): 215 746-2928, (main) 215-898-1215
Lauder Institute: www.lauder.wharton.upenn.edu *Think tanks* and Civil Societies Program
www.gotothinktank.com

APÉNDICE C: Llamado de nominaciones al *Global Go to Think tank Index 2015*

Email to over 21,500 individuals and Organizations in over 200 countries

Call for Nominations sent on: August 1, 2015

1st Reminder sent on: September 1, 2015

2nd Reminder sent on: September 30, 2015

3rd and final Reminder sent on: October 16, 2015

Nominations Round I closed on: October 31, 2015

August 1, 2015

Greetings Colleagues and Friends:

I writing to announce the call for nominations 2015 Global Go-To Think tank Report.

Please submit your nominations on or before September 30, 2014, by using the following survey link provided below.

There are a few changes to this year's Go To Think tank Index. We have added the three new categories:

- 1. Best Regional Studies Policy Resesarch Think tank (university affiliated),*
- 2. Best Regional Studies Policy Research Center (free standing (not university affiliated)*
- 3. Think tank with the Best Practices (policies and procedures) to Assure the Quality, Independence and Integrity of its Policy Research.*

The annual global ranking of think tanks is conducted with the help of volunteer research interns and without the benefit of funding from any source.

The schedule for the 2015 Global Go To Think tank Index is as follows:

Round I (Think tank Nominations August 1 - September 30, 2015)

Round II (Think tank Ranking October 1 - October 30, 2015)

Round III (Expert Panel Review November - December 2015)

2015 Global Go To Think tanks Index Published January 30, 2016

You can make up to 5 nominations per category. Please note that all nominations you make will be kept strictly confidential. No self-nominations will be considered. Please submit your responses no later than September 30, 2014.

Please note that if you do not wish to receive further emails from us, click the link below, and you will automatically be removed from our mailing list by using this link:

Thanks for helping us increase the profile and performance of think tanks around the world.

All the best, Jim McGann

*James G. McGann, Ph.D.
Senior Lecturer, International Studies
Director, Think tanks and Civil Societies Program
Lauder Institute
Wharton School and School of Arts and Sciences
University of Pennsylvania
212 Lauder-Fischer Hall
256 South 37th St.
Philadelphia, PA 19104*

APÉNDICE C: Correo electrónico invitando *peers* y panelistas expertos to clasificar instituciones nominadas en 2015.

Email to over 21,500 individuals and Organizations in over 200 countries

*Call for Nominations sent on: August 1, 2015
1st Reminder sent on: September 1, 2015
2nd Reminder sent on: September 30, 2015
3rd and final Reminder sent on: October 16, 2015
Nominations Round I closed on: October 31, 2015*

Think tanks and Civil Societies Program
Lauder Institute of Management & International Studies
Lauder-Fisher Hall Room 101
University of Pennsylvania
PHILADELPHIA, PA, USA 19104-6330

October 16, 2015

Dear Colleagues and Friends:

The ranking process for the 2015 Global Go To Think tank Index will commence next week. The ranking process will take place over the course of 30 days and we encourage you to participate in the process. Over 2500 journalists, policymakers, academics and think from 143 countries submitted close to 50,000 nominations for the top think tanks in the world. Thanks to those of you who submitted nominations.

Please mark your calendars for the 2015 Global Go To Think tank Index Launch and “Why Think tanks Matter” events which will take place at the World Bank on the afternoon of January 26, 2016, at the University of Pennsylvania on the morning of January 27th, at the United Nations on the afternoon of January 27th. The Launch will also be celebrated in 75 global cities and is designed to connect the global community of think tanks that spans disciplines, politics and physical boundaries. Each one of these events will focus on the important role think tanks play in governments and civil societies around the world.

We are excited to announce that TTCSP has made publicly available the following documents and projects:

- The Go To Think tank Indices from 2009-2014 at: http://repository.upenn.edu/think_tanks/*
- TTCSP Global and Regional Think tank Summit Reports from 2012-2015
at: http://repository.upenn.edu/ttcsp_summitreports/*
- About Think tanks: The Mission and Impact of the World's Leading Think tanks
at: <http://repository.upenn.edu/aboutthinktanks/>*

One of the recommendations that emerged from the G20 Foreign Policy Think tank Summit in June of 2012 was a strong interest in developing an online platform that would enable the continual exchange of ideas and facilitate collaborative efforts among think tanks around the world. The underlying objective of this recommendation was to increase the profile and performance of think tanks by sharing the best practices for think tank research, management, resource mobilization and external relations of the leading think tanks in the world.

As the first step in a larger initiative to advance conversation between policy research, analysis and engagement institutions, the Think tanks and Civil Societies Program has created an online repository featuring the organizational profiles of the world's top think tanks. The profiles are in the form of power point presentations and can be viewed here: <http://repository.upenn.edu/aboutthinktanks/>.

If you would like your think tank's institutional profile to be featured please email fskingsbury@gmail.com for the guidelines.

Finally, provided below is a link to feature article I wrote for the Washington Post on the challenges and opportunities facing think tank in the US and around the world (see links below). You are free to post and circulate these two articles. I encourage you to share your reactions and feedback with me.

<http://www.washingtonpost.com/news/in-theory/wp/2015/10/06/for-think-tanks-its-either-innovate-or-die/>

<http://www.washingtonpost.com/news/in-theory/wp/2015/10/05/are-think-tanks-obsolete/?postshare=981444164532437>

Thanks for your help us increase the profile, performance and impact of think tanks around the world.

All the best, Jim McGann

The Think tanks and Civil Societies Program (TTCSP) is designed to increase the profile, capacity, and performance of think tanks at the national, regional, and global levels, so they can better serve policymakers and the public. TTCSP conducts research on the relationship between think tanks, politics, and public policy, produces the annual Global Go To Think tank Index, develops capacity-building resources and programs, supports a global network of close to 7,000 think tanks, and trains future think tank scholars and executives.

Antecedentes sobre el Programa de *Think tanks* y Sociedades Civiles

Programa de *Think tanks* y Sociedades Civiles

El Programa de *Think tanks* y Sociedades Civiles (TTCSP) del Instituto Lauder de la Universidad de Pennsylvania lleva a cabo investigaciones sobre el papel de los institutos políticos en los gobiernos y en las sociedades civiles de todo el mundo. A menudo conocido como el "*think tank* de los *think tanks*", el TTCSP examina los cambios en el rol y carácter de las organizaciones de investigación sobre política pública. En los últimos 25 años, el TTCSP ha desarrollado y liderado una serie de iniciativas mundiales que han ayudado a reducir la brecha entre el conocimiento y las

políticas públicas en áreas claves como la paz y la seguridad internacional, la globalización y la gobernabilidad, la economía internacional, las cuestiones ambientales, información y sociedad, la mitigación de la pobreza, la asistencia sanitaria y la salud mundial. Estos esfuerzos de colaboración internacional están diseñados para establecer redes regionales e internacionales de institutos de políticas y comunidades para mejorar la creación de políticas públicas, mientras se fortalecen las instituciones democráticas y la sociedad civil alrededor del mundo.

El TTCSP trabaja con los principales académicos y expertos de los *think tanks* y de las universidades en una variedad de esfuerzos y programas de colaboración, y crea el Índice Anual Global Go To *Think tank* que califica a los *think tanks* más importantes del mundo sobre diferentes categorías. Esto se logra con la ayuda de un panel de más de 1.900 instituciones homólogas y expertos de los medios impresos y electrónicos, la academia, donatarias públicas y privadas, y gobiernos de todo el mundo. Tenemos fuertes relaciones con los principales centros internacionales de investigación, y nuestro índice anual de *think tanks* es utilizado por académicos, periodistas, donantes y el público en general para localizar y conectarse con los principales centros de investigación de políticas públicas en todo el mundo. Nuestro objetivo es aumentar el perfil y desempeño de los *think tanks* y elevar la conciencia pública sobre el importante papel que desempeñan éstos en los gobiernos y en la sociedad civil en todo el mundo.

Desde su creación en 1989, el TTCSP se ha centrado en la recopilación de datos y ha llevado a cabo investigación sobre las tendencias y el papel de los *think tanks* como actores de la sociedad civil en el proceso de formulación de políticas. En 2007, el TTCSP desarrolló y lanzó el Índice Mundial de *think tanks*, que está diseñado para identificar y reconocer los centros de excelencia en las principales áreas de investigación de políticas públicas en las diferentes regiones del mundo. Hasta la fecha, el TTCSP ha proporcionado programas de asistencia técnica y desarrollo de capacidades en 81 países. Ahora estamos trabajando para crear redes regionales y mundiales de *think tanks* en un esfuerzo por facilitar la colaboración y la producción de un conjunto modesto pero alcanzable de bienes públicos globales. Nuestro objetivo es crear asociaciones institucionales y estatales duraderas a través de la participación y la movilización de los *think tanks* que han demostrado su capacidad de producir investigación de alta calidad sobre política pública así como transformar la opinión popular y de las élites para el bien público.

Instituto Lauder de Gestión y Estudios Internacionales

El Instituto Lauder de Gestión y Estudios Internacionales ofrece una maestría en estudios internacionales, y lleva a cabo investigaciones fundamentales orientadas a la política pública sobre cuestiones económicas, políticas y comerciales actuales. Organiza una conferencia anual que reúne académicos, expertos y tomadores de decisiones para que analicen los desafíos globales tales como riesgos financieros, sostenibilidad, desigualdad y el futuro del estado.

The University of Pennsylvania

La Universidad de Pennsylvania (Penn) es una universidad de la *Ivy League* con un nivel de admisión altamente selectivo y con un historial de innovación en educación interdisciplinaria y

apoyo financiero. Sus instituciones pares son Harvard, Stanford, Columbia, Brown, Dartmouth y la Universidad de Chicago en EU y Oxford y Cambridge en el Reino Unido.

Es una institución de investigación de clase mundial que cuenta con un campus pintoresco en medio de Filadelfia, una ciudad dinámica que esta convenientemente ubicada entre Washington y Nueva York. Fue Fundada por Benjamin Franklin en 1740 para impulsar las fronteras del conocimiento y beneficiar a la sociedad a partir de la integración del estudio en el arte y la ciencia con oportunidades para la investigación o la práctica, ofrece capacitación pre-profesional tanto a nivel licenciatura como posgrado. Penn está altamente comprometida a brindar apoyo financiero a aquellos estudiantes de licenciatura que muestren completamente esta necesidad, haciendo de esta manera la integración liberal y profesional de la educación accesible para los estudiantes talentosos de diferentes contextos empoderándolos para generar un impacto en el mundo.

Equipo de investigación

Director del Programa

El doctor James G. McGann es profesor titular en el Instituto Lauder de Wharton School y de la Escuela de Artes y Ciencias de la Universidad de Pennsylvania. También es el director del Programa de *Think tanks* y Sociedades Civiles (TTCSP) en la Universidad de Pennsylvania. Lleva a cabo investigaciones sobre las tendencias y desafíos a los que se enfrentan los *think tanks* y tomadores de decisiones en todo el mundo, proporciona asesoría y asistencia técnica a los grupos de expertos, gobiernos y donantes públicos y privados sobre la forma de mejorar la calidad y el impacto de la investigación política. Es miembro senior del Foreign Policy Research Institute, un *think tank* con sede en Filadelfia. Previo a su llegada a la Universidad de Pennsylvania.



El Dr. McGann fue profesor asistente de Ciencias Políticas en la Universidad de Villanova, donde enseñó relaciones internacionales, organizaciones internacionales y derecho internacional. Su interés actual en la investigación incluye: evaluación de las tendencias mundiales en materia de seguridad y asuntos internacionales; el papel de los *think tanks* en la conformación de la política interior y exterior de los EE.UU.; *think tanks* y asesoramiento político de los BRICS y de los países del G-20, las amenazas transnacionales y las políticas públicas globales. Es el creador y autor del índice anual Global Go To *Think tank* con 6.603 *think tanks* en todas las regiones del mundo.

El Dr. McGann ha sido consultor y asesor del Banco Mundial; las Naciones Unidas; la Agencia Internacional para el Desarrollo de Estados Unidos; diferentes fundaciones como: Soros, Rockefeller, MacArthur, Hewlett y Gates; la Corporación Carnegie; y gobiernos extranjeros en el papel de organizaciones no gubernamentales, las políticas públicas y las organizaciones de participación pública en los EE.UU., y países en desarrollo y en transición. Ha sido vicepresidente senior para el Consejo Ejecutivo de Diplomáticos Extranjeros, encargado del programa de política pública para el *Pew Charitable Trusts*, el subdirector del Instituto de Políticas de la Escuela de Gobierno John F. Kennedy de la Universidad de Harvard. También ha sido asesor principal de la *Citizens' Network for Foreign Affairs* y la *Society for International Development*.

Entre las publicaciones del dr. McGann son "Competition for Dollars, Scholars, and Influence in the Public Policy Research Industry" (University Press of America 1995); "The International Survey of *Think tanks*" (Foreign Policy Research Institute 1999); "*Think tanks* and Civil Societies: Catalyst for Ideas and Action", co-edited with Kent B. Weaver (Transaction Publishers 2000); "Comparative *Think tanks*, Politics, and Public Policy" (Edward Elgar 2005); "*Think tanks* and Policy Advice in the U.S.: Academics, Advisors, and Advocates" (Routledge 2007); "Global Trends and Transitions: 2007 Survey of *Think tanks*" (Foreign Policy Research Institute 2008); "The 2007 Global Go to *Think tanks*" (Foreign Policy Research Institute 2008); "*Think tank Index*" (Foreign Policy Magazine 2009); "The 2008 Global Go to *Think tank Index*" (IRP, University of Pennsylvania 2009); "Democratization and Market Reform: *Think tanks* As Catalysts" (Routledge 2009), "Catalysts for Economic Growth and Development: The Role of *Think tanks* in Brazil, Russia, India, China and South Africa" (CIPE 2009), "The 2009 Global Go to *Think tank Index*" (University of Pennsylvania 2010), "Global *Think tanks*, Policy Networks and Governance" (Routledge 2010), "The 2010 Global Go to *Think tank Index*" (University of Pennsylvania 2011), "The 2011 Global Go to *Think tank Index*" (University of Pennsylvania 2012), "*Think tanks* and Global Policy Networks, capítulo en el volumen, *International Organization and Global Governance*, (Routledge September 2013), The 2012 Global Go to *Think tank Index*" (University of Pennsylvania 2013), "*Think tanks* and Social Development Policy: A Global Comparative Study" (Forthcoming, University of Pennsylvania Press 2013); "The Fifth Estate: *Think tanks* and US Domestic and Foreign Policy" (Forthcoming 2013); "*Think tanks*, Policy Advice and the Foreign Policy Challenges Facing Emerging Powers (Forthcoming late 2014).



TTCSP Research Internship Program

El **TTCSP** lleva a cabo un programa de prácticas profesionales altamente selectivo para estudiantes (posgrado y licenciatura, extranjeros o nacionales) que estén interesados en tener experiencia de primera mano en investigación de política pública en asuntos nacionales e internacionales.

Más de 125 estudiantes de la Universidad de Pensilvania y del área de colegios y universidades ha participado en este programa de experiencia profesional durante el año académico de 2014- 2015. 21 pasantese (*interns*) del Programa han sido posicionados exitosamente en programas similares en EU, Francia, Argentina, Jordania, Brasil y España.

Think tanks & Civil Societies Program

The Lauder Institute

The University of Pennsylvania

“Ayudando a cerrar la brecha entre el conocimiento y la política”

Objetivos 2014-2015

2015 Global Go To *Think tank* Index

El Índice Global Go To *Think tank* (GGTTI) se ha convertido en un estándar de excelencia para los *Think tanks* alrededor del mundo y es citado por donantes, periodistas, *think tanks* y tomadores de decisiones. Más importante, es que ha funcionado para mejorar el perfil y el desempeño de los *think tanks*. El GGTTI de 2015 ha marcado el 9º año de la publicación del reporte del Índice y con cada año la influencia del Índice se ha incrementado. Por los últimos años, el Reporte del Índice ha sido presentado en el Banco Mundial y las Naciones Unidas en el mes de enero. Este año más de 80 *think tanks*, organizaciones intergubernamentales y de la sociedad civil simultáneamente lanzaron el Índice Global en diferentes ciudades alrededor del mundo. Más de 4,750 académicos, tomadores de decisiones, periodistas e investigadores de *think tanks* y ejecutivos han participado en el proceso anual de su elaboración. La 9ª edición del GGTTI será publicada el 27 de enero de 2016.

Think tank Regional and Global Summits

Desde 2012, el TTCSP en cooperación con sus aliados regionales ha co-patrocinado y organizado ocho *summits* regionales de *think tanks*, dos *summits* Nacionales (China y Corea) y un *Summit* Internacional de *think tanks*. El propósito de estos *summits* es buscar el dialogo entre pares para los *think tanks*, así como intercambio de conocimiento y la construcción de capacidades para mejorar la imagen, el perfil y el desempeño de los *think tanks* en cada región del mundo.

Además, buscamos demostrar la eficacia de crear una red global que promueva en los *think tanks* líderes un intercambio de políticas innovadoras y mejores prácticas para la investigación y el compromiso público en los principales asuntos nacionales e internacionales. El valor de estos *Summits* ha sido claramente demostrado por el hecho de que los aliados y participantes han acordado ser aliados con la organización de los *summits* del TTCSP.

Un número de alianzas institucionales se ha formado como resultado directo de estos *summits*. Cada uno de éstos, se espera tenga un impacto en los *think tanks* en cada región con recomendaciones orientadas a la acción. Los *summits* han ayudado a facilitar las asociaciones a nivel regional y global y se ha demostrado que cada programa y las recomendaciones de cada reunión son un “catalizador de las ideas y la acción.”.

Think tank Innovations Summit, Diciembre 13-15, 2015 Filadelfia, PA

MENA Summit, Febrero 24-26, 2016 Estambul, Turquía

India Think tank Summit, Marzo 2016

Africa Think tank Summit, Abril 4-6, 2016 Addis Abba, Etiopia

North America Think tank Summit, Mayo 2016

Asia Think tank Summit, June 2016, Seúl, Corea

China Think tank Summit, Julio 2016

While the regional partner's contributions to the Summits vary, many serve as the hosts for the Summit and mobilize local and regional support for them. Often this involves providing in-country logistical support, the venue and significant in-kind support and a financial contribution.

The role of the TTCSP has been to convene the *think tanks* and to provide the conceptual framework for the Summits which is done in conjunction with our regional partners and based on the research, global *think tank* index and surveys conducted by the TTCSP.

Publicaciones del TTCSP Think tank

Los Think Tanks moldean las Políticas de Desarrollo Social (Universidad de Pensilvania 2014)

Nos complace anunciar la publicación del libro del TTCSP titulado, ***How Think tanks Shape Social Development Policies***, financiado por *New Venture Fund*.

El libro incluye estudios de casos a profundidad de 27 autores en 17 países, representado cada región del mundo. Los colaboradores examinan las estrategias de *think tanks* innovadores

implementadas en países líderes altamente industrializados, incluyendo a los Estados Unidos y Rusia, países emergentes como China, India, Brasil y Corea, y naciones en desarrollo como Etiopía, Kenya y Tanzania.

Este libro fue lanzado formalmente en el *Woodrow Wilson International Center for Scholars* y *University of Pennsylvania Press* en Washington, en junio 18 del 2014 frente a más de 200 think tanks, periodistas, tomadores de decisiones y organizaciones de la sociedad civil orientada a política.

Organización Internacional y Gobernanza Global (Routledge 2014)

Editado por **Thomas G. Weiss y Rorden Wilkinson**

Capítulo 28 Think tanks and Global Policy Networks, James McGann

Este volumen es el libro de texto más completo disponible para aquellos interesados en la organización internacional y la gobernanza global. Organizada en torno a una preocupación sobre cómo el mundo es y cómo debería ser gobernando, el libro ofrece:

- Cobertura accesible y a profundidad de la historia y teorías sobre la organización internacional y la gobernanza global;
- discusión del rango completo del estado, de los actores intergubernamentales y no estatales; y
- exámenes de los principales asuntos en todos los aspectos de la gobernanza contemporánea global.

Estos capítulos del libro están organizados en 7 partes y están entrelazados por una introducción completa del campo, introducciones separadas en cada sección para guiar a los estudiantes y la facultad, e indicadores útiles para seguir la lectura. . *International Organization and Global Governance* es un recurso autónomo que permite a los lectores comprender mejor el rol de innumerables actores de la gobernanza global y de la misma forma conectar las piezas del rompecabezas de la gobernanza global.

Expertise en Seguridad: Prácticas, Poder y Responsabilidad (Forthcoming Routledge 2014)

El PRIO *New Security Studies Series* en Routledge ha acordado publicar un volumen editado titulado, *Security Expertise: Practices, Power, and Responsibility*. Dr. McGann contribuyó con un capítulo sobre las tendencias en los estudios de investigación sobre seguridad en la política pública en instituciones de investigación, el cual es parte de un libro de un proyecto más grande, descrito a continuación.

De acuerdo con Routledge, el libro es el primero en su tipo en el mercado y por lo tanto tiene la responsabilidad de establecer la agenda para el *expertise* en los estudios futuros en seguridad. Dr. McGann se encuentra terminando un libro relacionado que explora la tendencia de los *think tanks* y estudios en seguridad alejados de los asuntos tradicionales (armas, sistemas y defensa) hasta los no tradicionales (cambio climático, seguridad económica, política económica internacional, etc.).

Libros en progreso

Tendencias y transiciones en asuntos internacionales y de seguridad (tradicionales y no tradicionales)

En los últimos veinte años ha habido un cambio aparente en el enfoque de investigación y análisis de los *think tanks* orientados a la seguridad y asuntos internacionales. Hemos identificado, perfilado y analizando datos de 3,686 *think tanks* dedicados a asuntos internacionales y de seguridad de un universo total de 7,500 *think tanks* alrededor del mundo. Nuestra investigación inicial confirmó el cambio que ha ocurrido: actualmente la mayoría de estos organismos ahora se enfocan casi por completo en disciplinas “no tradicionales” (seguridad económica, ambiental, política, humana así como estudiar la paz y los conflictos); mientras que los programas de investigación de seguridad y defensa han disminuido su tamaño y alcance.

El final de la guerra fría y las dinámicas que impuso en la globalización, democratización y desarrollo han establecido un incentivo a la investigación y labor académica relacionada con las necesidades y preocupaciones de la política, en un mundo interconectado que se desarrolla rápidamente. Como resultado, el campo de estudios de seguridad, una vez dominado por temas “tradicionales” de ámbito militar y relacionados con la defensa, se ha diversificado enormemente, resultando en un mayor énfasis en temas “no-tradicionales”, así como ambientales, humanos, económicos y seguridad política. Mientras el campo de asuntos internacionales y de seguridad (SIA en inglés) aumenta, el número y variedad de *think tanks* alrededor del mundo con vocación a esta disciplina florece a su vez.

Nuestra investigación actual se enfoca en cuándo y cómo esta transición tuvo lugar y sus implicaciones a los temas de defensa, seguridad, política exterior y asuntos internacionales.

El libro propuesto examinará las condiciones que permitan y necesiten este cambio en sus prioridades de investigación. Este libro dará luz en el análisis global y regional, así como predicciones y recomendaciones para el futuro. Adicionalmente, con base en datos relevantes y recientes estudios académicos, el libro ha formulado definiciones para asuntos tradicionales y no-tradicionales de seguridad, así como una metodología para establecer una clasificación SIA de *think tanks* según el tipo de investigación que llevan a cabo en esta área.

***Think tanks* y los retos de política exterior ante las potencias emergentes.**

El Dr. McGann está trabajando actualmente en un libro acerca del papel que juegan los *think tanks* en moldear la política exterior de las potencias emergentes. *Think tanks* en Vietnam, Brasil, Argentina, Sudáfrica, China, Nigeria, Omán, India, Corea del Sur y Turquía han presentado borradores de capítulos para el libro.

El objetivo del proyecto es elaborar diez o doce estudios caso que exploren cómo los *think tanks* dedicados a asuntos internacionales y de seguridad, que apoyan a las potencias emergentes, están enfrentando los retos de política exterior y de seguridad. Sobre todo, el proyecto espera identificar y examinar cómo los *think tanks* en diversos contextos políticos y económicos ayudan

a sus respectivos países a entender y responder a los nuevos retos y dinámicas de un mundo cada vez más multipolar.

Al compilar el volumen, se le otorgará un gran énfasis a identificar y explicar los retos únicos de política exterior que estas potencias emergentes afrontan, así como las estrategias y programas que los *think tanks* especializados en SIA han desarrollado en respuesta a estos asuntos políticos. Sumado a esto, nos enfocamos en las mejores prácticas, tanto en consejos para la investigación y políticas, que puedan mejorar la capacidad de los *think tanks* en las potencias emergentes. Un esfuerzo coordinado se hará para seleccionar una muestra representativa de *think tanks* para poder explorar los roles que han representado para dar forma las políticas SIA a nivel nacional, regional y global.

En los estudios caso se incluirán asuntos tradicionales y no tradicionales de seguridad, defensa y política exterior. Cada caso deberá demostrar el impacto de los *think tanks* en las políticas SIA. Cada caso será confeccionado en tal forma que ilustre cómo la estructura y las estrategias particulares del *think tank* contribuyeron en impactar el asunto político del momento. Han sido solicitados prospectos de *think tanks* de China, India, República de Corea, Singapur, Vietnam, Kenia, Sudáfrica, Nigeria, Brasil, Argentina, México, Turquía, Israel, Arabia Saudita, Emiratos Arabes Unidos, Rusia y Polonia. Principalmente, el objetivo es identificar y compartir las mejores prácticas para investigar, dar consejo político y la implementación en el contexto SIA.

Think tanks, sociedad civil y gobernanza

TTCSP está impulsando un nuevo proyecto de libro titulado ***Think tanks, Civil Society and Governance*** (o alternamente ***Think tanks, Public Policy and Governance***) que explorará cómo la relación entre *think tanks*, la sociedad civil y el gobierno ha cambiado desde la publicación de ***Think tanks and Civil Societies: Catalyst for Ideas and Action***, el volumen I editado por R.Kent Weaver en 1999.

El plan para el nuevo libro es tener un panorama y una evaluación para cada región del mundo, seguido por varios ejemplos ilustrativos de cada país. Así, se explora una muestra representativa de los *think tanks* en un rango diversos de contextos políticos y económicos. Actualmente, ya algunos académicos han acordado contribuir con capítulos y el Dr.McGann está planeando convocar una conferencia internacional alrededor de esta nueva iniciativa. TTCSP está buscando donantes para apoyar el proyecto del libro y colegas internacionales que quieran ser anfitriones.

Publicaciones TTCSP

Think tanks and the Foreign Policy Challenges Facing the Emerging Powers (Otoño 2016)

Trends and Transitions in Security Expertise From Deterrence to Climate Change (Otoño 2016)

Fifth Estate: Think tanks and Domestic and Foreign Policy in the US (Próximamente, University of Pennsylvania Press 2015)

How *Think tanks* Shape Social Development Policies (University of Pennsylvania Press 2014)
<http://www.upenn.edu/pennpress/book/15244.html>

2013 Global Go To *Think tank* (AKA *Think tank* Rankings)
http://repository.upenn.edu/think_tanks/8/

Global *Think tanks*, Policy Networks and Governance (Routledge 2010)
<http://www.routledge.com/books/details/9780415779791/>

Democratization and Market Reform in Developing and Transitional Countries *Think tanks* as Catalysts (Routledge 2010)
<http://www.routledge.com/books/Democratization-and-Market-Reform-in-Developing-and-Transitional-Countries-isbn9780415547383>

Catalysts for Growth and Development: The Role of *Think tanks* in Brazil, Russia, India, China, and South Africa (CIPE 2009)
<http://www.cipe.org/bookstore>

Comparative *Think tanks*, Politics and Public Policy (Edward Elgar 2005)
http://www.e-elgar.co.uk/Bookentry_Main.lasso?id=275

Si te gustaría colaborar con nosotros en uno o más de estos proyectos contactar a James McGann en jmcgann@wharton.upenn.edu

La meta en los próximos 12 meses es traducir este interés global y apoyar la financiación básica para el Programa de *Think tanks* y Sociedad Civil.



THINK TANKS AND CIVIL SOCIETIES PROGRAM © 2016, Lauder Institute, University of

Pennsylvania.

Todos los derechos reservados. Ninguna parte de este informe se puede reproducir o utilizar en ningún formato o por ningún medio, electrónico o mecánico, incluyendo fotocopias, grabaciones o por almacenamiento de información o sistemas de recuperación sin el permiso escrito del Programa *Think tanks* y Sociedades Civiles.

