

[Buscar](#)[Registrarse](#) [Entrar](#)[INICIO](#) /[ARCHIVOS](#) /[NÚM. 26 \(2020\): URVIO. REVISTA LATINOAMERICANA DE ESTUDIOS DE SEGURIDAD \(ENERO-ABRIL\)](#)

/

[Tema central](#)

Inteligencia y contrainteligencia militar frente a fallos y desafíos. El caso de Culiacán, México (2019)

Paloma Mendoza Cortes

Consultora Privada

DOI: <https://doi.org/10.17141/urvio.26.2020.4225>

PALABRAS CLAVE: Inteligencia, Análisis de Inteligencia, Contrainteligencia, Análisis de Información, Seguridad.

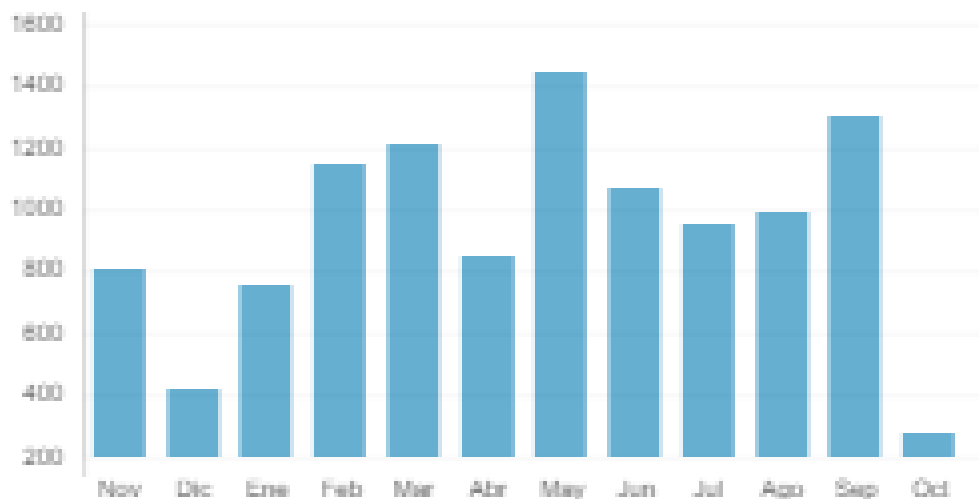
RESUMEN

El presente artículo se deriva de la tesis doctoral *El proceso de toma de decisiones en el Ejército Mexicano: la función de la Inteligencia Militar*. La investigación es retomada para analizar la operación de captura de Ovidio Guzmán, en Culiacán, Sinaloa, México. Se confrontan fuentes de primera mano de inteligencia militar con información de fuentes abiertas y se determinan los posibles fallos de inteligencia y contrainteligencia que condujeron al gobierno mexicano a tomar la decisión de liberar a Ovidio Guzmán frente a los actos de violencia y al uso del ciberespacio por el crimen organizado para tal fin. A partir de la información consultada, se concluye que existió una falta de cooperación interagencial y fallos del Gabinete de Seguridad de México en el proceso de toma de decisiones en situaciones críticas.

Abstract

This analysis is based on the dissertation *The Mexican Army decision-making process: The role of Military Intelligence*. The original research is applied to the case of the Ovidio Guzmán capture operation in Culiacán, Sinaloa, Mexico. First-hand sources of military intelligence are confronted with information from open sources to evaluate the possible intelligence and counterintelligence failures that can explain the Mexican government's decision to release Ovidio Guzman after members of his cartel committed acts of extreme violence and exploited social media. Based on the sources consulted, the author concludes the key factors that led to the failure of the operation were the lack of inter-agency cooperation and deficiencies in the decision-making process by the Security Cabinet of Mexico.

DESCARGAS



REFERENCIAS

Aguayo Quezada, Sergio. 2015. *En busca de la seguridad perdida. Aproximaciones a la seguridad nacional mexicana*. México: Siglo XXI.

Ahmed, Azam. 2019. "The Stunning Escape of El Chapo's Son: It's Like a Bad Netflix Show". *The New York Times*, 18 de octubre. <https://nyti.ms/2HcleFP>

Alonso, Luis Fernando. 2016. "Experta dice que Cartel de Sinaloa está debilitado y acosado por sus rivales". *Insight Crime*, 11 de octubre. <http://bit.ly/2OOh9gu>

Astorga, Luis. 2007. *Seguridad, traficantes y militares. El poder y la sombra*. México: Tusquets.

BBC. 2019. "Violencia en Culiacán: los motivos de AMLO para defender la liberación del hijo de "El Chapo" (y las duras críticas que recibió)". 18 de octubre. <https://bbc.in/39v3aUr>

Bruce, James B., y Roger Z. George. 2010. "Análisis de Inteligencia: el surgimiento de una disciplina". En *Análisis de Inteligencia*, editado por el Centro de Investigación y Seguridad Nacional (CISEN). Ciudad de México: Secretaría de Gobernación/ CISEN.

Cadena Lira, Sergio. 2013. "La inteligencia marítima y naval para la seguridad nacional". Presentación en el Primer Seminario Internacional de Inteligencia Estratégica, Centro de Estudios Superiores Navales (CESNAV), Secretaría de Marina-Armada de México.

Castellanos Franco, Rogelio. 2013. "La estructura de la inteligencia militar en México". Presentación en el Primer Seminario Internacional de Inteligencia Estratégica, Centro de Estudios Superiores Navales (CESNAV), Secretaría de Marina-Armada de México.

Cruz, Andrea. 2019. "Durazo confirma que EUA pidió orden de extradición vs Ovidio Guzmán". *Político.mx*, 18 de octubre. <http://bit.ly/2UEILcK>

Curzio, Leonardo. 2007. *La seguridad nacional en México y su relación con Estados Unidos*. México. Ciudad de México: Centro de Investigaciones Sobre América del Norte CISAN/ Universidad Nacional Autónoma de México UNAM.

DCAF (Geneva Center for the Democratic Control of Armed Forces). 2010. "Desafíos contemporáneos para los servicios de Inteligencia". En *Inteligencia y Seguridad Nacional*, editado por el Centro de Investigación y Seguridad Nacional y Escuela de Inteligencia para la Seguridad Nacional, 219-228. Ciudad de México: Secretaría de Gobernación/ CISEN.

Díaz, Brenda. 2019. "Corrido de Ovidio Guzmán (El Rescate) Arte Norte". YouTube, 19 de octubre. <https://youtu.be/eWCW0HFdcSA>

El Diario de Chihuahua. 2019. "Atracción por Ovidio Guzmán puede ser por falta de autoestima en mujeres, según estudio". 19 de octubre. <http://bit.ly/38eeN21>

El País. 2019. "México fracasa ante el narco. La estrategia del Gobierno para poner fin a la violencia hace agua". 19 de octubre. <http://bit.ly/38uirFj>

El Siglo de Torreón. 2019. "Culpa Sedena a Policía Federal del fallido operativo en Culiacán. En el que se terminó dejando en libertad a Ovidio Guzmán López". 18 de octubre. <http://bit.ly/2tSiI5M>

García, M., y J.A. Quevedo. 2017. "La Sedena ultima su Centro de Operaciones del Ciberespacio". *Infodefensa.com*, 10 de octubre. <http://bit.ly/2Hbmx9c>

Garduño Valero, Guillermo. 2008. El Ejército Mexicano. Entre la guerra y la política. México: Universidad Autónoma Metropolitana.

Gómez María Idalia, Jonathan Nácar y Marco Antonio Aguilar. 2019. "La DEA opera en territorio enemigo". Eje Central, 24 de octubre. <http://bit.ly/39vp5uH>

Herrera-Lasso M., Luis. 2001. "El quehacer de la inteligencia para la seguridad nacional". En Inteligencia y Seguridad Nacional, editado por el Centro de Investigación y Seguridad Nacional y Escuela de Inteligencia para la Seguridad Nacional, 29-49. Ciudad de México: Secretaría de Gobernación/ CISEN.

Hollister Hedley, John. 2010. "Los retos del análisis de Inteligencia". En Inteligencia y Seguridad Nacional, editado por el Centro de Investigación y Seguridad Nacional y Escuela de Inteligencia para la Seguridad Nacional, 137-155. Ciudad de México: Secretaría de Gobernación/ CISEN.

Jiménez, Benito. 2019. "Interviene crimen frecuencia militar", Reforma, 15 de noviembre. <http://bit.ly/3bsGDJT>

Kent, Sherman. 1953. Strategic Intelligence for American World Policy. Nueva Jersey: Princeton University Press.

López Obrador, Andrés Manuel. 2019. "Informe del operativo en Culiacán, Sinaloa. Conferencia presidente AMLO". YouTube, 30 de octubre. <http://bit.ly/31JSw9X>

Loret de Mola, Carlos. 2019. "Un grupo de élite del Ejército está enojado". El Universal, 20 de noviembre. <https://www.eluniversal.com.mx/opinion/carlos-loret-de-mola/un-grupo-elite-del-ejercito-esta-enojado>

Lowenthal, Mark M. 2010. "Contrainteligencia". En Inteligencia y Seguridad Nacional, editado por el Centro de Investigación y Seguridad Nacional y Escuela de Inteligencia para la Seguridad Nacional, 205-217. Ciudad de México: Secretaría de Gobernación/ CISEN.

Lowenthal, Mark M. 2010b. "Análisis". En Análisis de Inteligencia, editado por el Centro de Investigación y Seguridad Nacional y Escuela de Inteligencia para la Seguridad Nacional. Ciudad de México: Secretaría de Gobernación/ CISEN.

Marrin, Stephen. 2010. "Análisis de inteligencia: convertir un oficio en una profesión". En Análisis de Inteligencia, editado por el Centro de Investigación y Seguridad Nacional y Escuela de Inteligencia para la Seguridad Nacional. Ciudad de México: Secretaría de Gobernación/ CISEN.

Martínez Huerta, David. 2018. "Centro Nacional de Inteligencia sustituirá al Cisen en nueva Secretaría: Morena". Expansión, 19 de octubre. <http://bit.ly/2SifgL7>

Martínez, Marco Antonio. 2019. "Los reacomodos que vienen para el Cártel de Sinaloa". La Silla Rota, 12 de febrero. <http://bit.ly/39oAUmz>

Mendoza Cortés, Paloma. 2018. "El proceso de toma de decisiones en el Ejército Mexicano: la función de la Inteligencia Militar". Tesis de doctorado en Estudios Organizacionales, Universidad Autónoma Metropolitana.

Milenio. 2019. "Informe del Gabinete de Seguridad sobre lo ocurrido en Culiacán". Youtube, 18 de octubre. <http://bit.ly/31MKQ6Y>

Nájjar, Alberto. 2019a. "Culiacán: cómo se vivió el jueves infernal que aterrizó a la capital de Sinaloa". BBC News Mundo, 19 de octubre. <https://bbc.in/3boXUDT>

Nájjar, Alberto. 2019b. "Sentencia a "El Chapo": qué poder tiene aún el Cartel de Sinaloa y en qué le afecta la condena a Joaquín Guzmán Loera". BBC News Mundo, 17 de julio. <https://bbc.in/2HeaNmb>

Navarro Bonilla, Diego. 2010. "El ciclo de inteligencia y sus límites". En Inteligencia y Seguridad Nacional, editado por el Centro de Investigación y Seguridad Nacional y Escuela de Inteligencia para la Seguridad Nacional EISEN, 185-203. Ciudad de México: Secretaría de Gobernación/ CISEN.

Noticias San Luis. 2019. "Revelar nombre de militar de operativo en Sinaloa violó al menos 7 leyes". 1 de noviembre de 2019. <http://bit.ly/31M7MmP>

Ortega Muñiz, Carlos. 2016. "Propuesta teórica de Inteligencia Estratégica para la Seguridad Nacional en México". Tesis por el Doctorado en Defensa y Seguridad Nacional del Centro de Estudios Superiores Navales (CESNAV)/Secretaría de Marina-Armada de México (SEMAR).

Quintana, Matí. 2018. "Extradición a EEUU del "Licenciado", un revés para el Chapo y su cártel". La Vanguardia. 6 de julio. <http://bit.ly/3buymoG>

Ramos Chavero, Luis. 2019. "Decisiones del Ejecutivo inquietan y eventualmente nos ofenden: general en retiro". La Silla Rota, 30 de octubre de 2019. <http://bit.ly/38lb7eR>

RGRZM. 2013. "Reglamento General de Regiones y Zonas Militares". Diario Oficial de la Federación, México, 22 de abril.

Río Doce. Redacción. 2019. "Durante el Operativo Ovidio se buscó manipular la percepción pública a través de redes". 1 de noviembre. <http://bit.ly/2OJwezC>

Rojas, Ana Gabriela. 2019. "Luis Rodríguez Bucio: el "militar poco convencional" que AMLO puso al frente de la Guardia Nacional para encabezar la lucha contra el crimen". BBC News Mundo, 12 de abril. <https://bbc.in/2vq5ltl>

Sánchez Onofre, Julio. 2017. "Sedena, sin análisis de riesgos cibernéticos por falta de dinero". El Economista, 18 de agosto. <http://bit.ly/3bvqnrC>

Sánchez, Enrique. 2019. "Reservan 5 años información militar de caso Ovidio Guzmán". Excelsior, 23 de diciembre.

<http://bit.ly/37kmjXY>

SEDENA (Secretaría de la Defensa Nacional) y Estado Mayor de la Defensa Nacional. 2010. Manual de Operaciones en Campaña (MOC). México: Taller autográfico SEDENA.

SEDENA (Secretaría de la Defensa Nacional) y SEMAR (Secretaría de Marina-Armada de México). 2015. Glosario de términos unificados de Inteligencia y Contrainteligencia. México. CEEFA/CESNAV.

SEDENA (Secretaría de la Defensa Nacional). 2019. "Primer Informe de Labores 2018-2019". Informe, 1 de septiembre.

SEMAR (Secretaría de Marina-Armada de México). 2018. "Manual de Organización de la Secretaría de Marina. Acuerdo secretarial número 018". México, Diario Oficial de la Federación, 20 de febrero de 2018.

SEMAR (Secretaría de Marina-Armada de México). 2019. "Primer Informe de Labores 2018-2019". Informe, 1 de septiembre.

Serple, Kirk, y Paulina Villegas. 2019. "Mexico Approves 60,000-Strong National Guard. Critics Call It More of the Same". New York Times, 28 de febrero. <https://nyti.ms/38nFzol>

Signa_lab/ITESO (Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Occidente). 2019. "#Culiacán 17 de Octubre: Perder la calle, ganar la red". 31 de octubre. <https://signalab.mx/2019/10/25/culiacan/>

Tello Peón, Jorge Enrique, Adolfo Alberto Laborde Carranco y Antonio Villarreal Díaz. 2012. Inteligencia estratégica en el contexto mexicano. México: Instituto Tecnológico de Estudios Superiores Monterrey ITESM/ Plaza y Valdés.


Velasco, Xavier. 2019. "Cuando ganan los malos". Milenio, 19 de octubre. <http://bit.ly/2vmsUnm>

Viña y Caña, Pedro, Alexis Ortiz, y Manuel Espino. 2019. "Dieron 6 versiones sobre caso Chapito". El Universal, 19 de octubre. <http://bit.ly/2vlgXyq>

ISSN: 1390-4299
1390-3691
No. 26

URVIO

Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad



Contrainteligencia

Red Latinoamericana de Análisis de Seguridad y Delincuencia Organizada (RELASEDOR)
FLACSO Sede Ecuador • Enero 2020

 PDF

 HTML

 XML-JATS

PUBLICADO

2020-02-10

CÓMO CITAR

Mendoza Cortes, P. (2020). Inteligencia y contrainteligencia militar frente a fallos y desafíos. El caso de Culiacán, México (2019). *URVIO. Revista Latinoamericana De Estudios De Seguridad*, (26), 37-56. <https://doi.org/10.17141/urvio.26.2020.4225>

Formatos de citación

NÚMERO

Núm. 26 (2020): Urvio. Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad (enero-abril)

SECCIÓN

Tema central

Derechos de autor 2020 URVIO. Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad



Esta obra está bajo licencia internacional [Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/).



Urvio, Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad opera bajo licencia [Creative Commons Reconocimiento-Sin Obra Derivada 3.0 Unported \(CC BY-ND 3.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nd/3.0/).

Los autores/as que publiquen en Urvio aceptan estos términos:

Usted es libre de **compartir — copiar y redistribuir** el material en cualquier medio o formato para cualquier finalidad, incluso comercial. Por tanto, autores conservan los derechos de autor y ceden a la revista el derecho de la primera publicación (CC BY-ND 3.0), que permite a terceros la redistribución, comercial o no comercial, de lo publicado siempre y cuando el artículo circule sin cambios.

Existen las siguientes condiciones para los autores:

Reconocimiento — Debe reconocer la autoría, proporcionar un enlace a la licencia e indicar si se han realizado cambios. Puede hacerlo de cualquier manera razonable, pero no de una manera que sugiera que tiene el apoyo del licenciador o lo recibe por el uso que hace.

Sin Obra Derivada — Si remezcla, transforma o crea a partir del material, no puede difundir el material modificado.

Para más detalles, visitar la página de [Creative Commons \(CC\)](https://creativecommons.org/).

[ENVIAR UN ARTÍCULO](#)

ISSN electrónico: 1390-4299

ISSN impreso: 1390-3691

PERIODICIDAD:

Enero - abril

Mayo - agosto

Septiembre - diciembre

INDIZADA EN:



[Ver más](#)



SÍGUENOS EN



IDIOMA

English

ESPAÑOL

Português (Brasil)

PALABRAS CLAVE



FLACSO Ecuador - La Pradera E7-174 y Av. Diego de Almagro- PBX.: (593 2) 2946800 - Fax: (593 2) 2946803 -

flacso@flacso.edu.ec - Quito, Ecuador.

Derechos Reservados FLACSO ECUADOR